



# ÅRSREDOVISNING 2017



## INNEHÅLL

VD HAR ORDET .....	3
OM SAFE AT SEA AB (PUBL) .....	4
STYRELSE .....	9
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE .....	11
RESULTATRÄKNING - KONCERNEN .....	18
BALANSRÄKNING - KONCERNEN .....	19
KASSAFLÖDESANALYS - KONCERNEN .....	21
RESULTATRÄKNING - MODERBOLAGET .....	22
BALANSRÄKNING - MODERBOLAGET .....	23
KASSAFLÖDESANALYS - MODERBOLAGET .....	25
NOTER .....	26
UNDERSKRIFTER .....	34

## VD HAR ORDET

*Vi har under 2017 fortsatt att investera i framförallt försäljning och marknadsföring. Under andra halvan av 2017 genomfördes mer försäljningsarbete, än vad som någonsin tidigare gjorts i bolagets historia. De fortsatt offensiva och omfattande satsningarna på försäljning, marknadsföring, men också produktion, belastar årets resultat, men bäddar också för en ökande försäljning under 2018 och framåt.*

*Som resultat av försäljningsarbetet under året, kan vi konstatera att bolaget vid utgången av 2017 har genomfört affärer och etablerat nya partnersamarbeten i mer än 19 länder i fyra världsdelar. Antalet levererade båtar fördubblades jämfört med föregående år, och omsättningen ökade för helåret.*

*United States Patent and Trademark Office - Appeal Board, utfärdade i februari 2017 ett patent för RescueRunner i USA.*

*Vi går in i 2018 starkare som organisation än någonsin tidigare och har ett ökande inflöde av kvalificerade affärsmöjligheter. Vi vet sedan tidigare att ledtiderna ofta är långa, inte minst mot de myndigheter och andra större kunder vi arbetar med, även om vi har kunnat se indikationer på allt snabbare beslutsprocesser. Exempel på detta är t.ex. Portugisiska Marinen som på endast fem månader gick från första kontakt till beställning. Befintliga kunder är fortfarande trogna när det gäller återköp av fler enheter, exempel på detta är Hong Kong Fire Service Department, Estonia Border Guard och Sjöräddningssällskapet.*

Kaj Lehtovaara, VD

## OM SAFE AT SEA AB (PUBL)

### AFFÄRSIDÉ

Safe at Sea skall bidra till att rädda liv genom att utveckla, tillverka och sälja lätta, flexibla och kostnadseffektiva system för SAR-verksamhet (Search & Rescue) över hela världen.

### VISION

Safe at Sea är din globala partner för lätta SAR-system. Genom vårt världsomfattande nätverk bidrar vi till en nollvision för olyckor till sjöss och för en trygg arbetsmiljö för SAR-operatörer.

Safe at Sea tillverkar och erbjuder säkra och användarvänliga högkvalitetsprodukter. Våra pålitliga och kostnadseffektiva produkter används för att rädda liv till sjöss.

Safe at Sea är ett innovativt företag. Vi värdesätter vår personal, våra partners, våra kunder och den kompetens dessa besitter.

SAFE AT SEA = SAFE AT WORK

Vi vill att vår personal och våra kunders personal arbetar i en trygg arbetsmiljö, vi vill att alla som befinner sig vid vatten är trygga, avsett om man är där för nöjes skull eller för arbete

### HISTORIK

Bakgrunden till utvecklingen av RescueRunner bottnade i ett behov hos Sjöräddningssällskapet att ta fram en liten och effektiv däcksbåt till de stora sjöräddningskryssarna. Dessa kan genom sin storlek operera över stora distanser och i svåra förhållanden, men har svårt att på ett säkert sätt närma sig människor i vattnet, såväl på öppet vatten som bland grynnor och skär. Kombinationen av den stora och lilla båten tillsammans gav en heltäckande systemlösning. Sjöräddningssällskapet har lagt ner ett stort arbete på utveckling av RescueRunnern för att få ett räddningsredskap av absolut toppklass för akuta sjöräddningssituationer.

**2002:** Fredrik Falkman genomförde RescueRunner-projektet som sitt examensarbete i industridesign vid Konstfack under vårterminen tillsammans med och med stort stöd av SSRS.

**2003:** Under sommaren provkördes den första prototypen som finansierats av SSRS och arbetet med att utveckla en produktionsversion påbörjades. November samma år skedde den tragiska olyckan med helikoptern Hgg där sex man i besättningen omkom under en sjöräddningsövning.

**2004:** På initiativ av Lars-Bertil Rystrand, navigatör vid Säve helikopterskvadron och arbetskamrat med de omkomna, samlades detta år över 3 Mkr in för att bygga sex RescueRunner till minne av de förolyckade besättningsmännen.

**2006:** Safe at Sea AB övertog ansvaret för det fortsatta utvecklingsarbetet och kommersialisering av produkten. Fram till dess hade Sjöräddningssällskapet tillverkat 23 RescueRunner, som de till största delen själva använt både i utvecklingsarbete och i det dagliga arbetet på olika sjöräddningsstationer runt om i Sverige.

**2007/2008:** Safe at Sea AB genomförde, trots det bistra klimatet som rådde på finansmarknaden, en lyckad nyemission och listning av bolaget på AktieTorget. Detta lade grunden för den satsning som sedan dess gjorts på försäljning och på industrialisering av produktionen.

**2008/2009:** Safe at Sea växer och inleder kontakter med Holland, Tyskland, Nederländerna och Danmark. Under året levererar Safe at Sea sin första båt till ett helt nytt segment stora lyxbåtar s.k. Super Yachts. RescueRunner Cradle, ett helt nytt system för sjösättning och upptagning av RescueRunner utvecklas och testas inom FiRST samarbetet.

**2009/2010:** Under året har Safe at Sea tagit hem produktionen av RescueRunner och tillverkar numera båten i egna lokaler. Bolaget fortsätter etableringen i Norden.

**2010/2011:** Etableringen i Norden har fortsatt under året, framförallt med Intensiva säljinsatser gentemot större kunder i Finland och Norge. I UAE har bolaget också slutet distributörsavtal med Al Masaood Marine avseende försäljning och service i regionen kring Persiska viken.

**2012/2013:** Efter bolagsrekonstruktionen under 2012 kom försäljning och eftermarknad igång bättre under 2012 och framförallt 2013. Bolaget gjorde 2013 genombrott i såväl Persiska viken som inom offshoreindustrin. Genom förvärv av Optimum Yacht Care 2013 breddades verksamheten mot att bli en komplett leverantör av marin service.

**2014:** RescueRunnern CE-märks. Dotterbolaget OYC ändrar namn till Safe at Sea Management AB.

**2015:** Norska RS väljer att satsa på RescueRunners som lättbåtar ombord på sina räddningskryssare för att öka insatsförmågan och för att spara pengar. RS lägger också en första beställning på tio enheter.

**2016:** Estniska Polis och Gränsbevakningsväsendet köper tio GuardRunners med tillbehör i Safe at Seas största affär hittills. Även Italienska Kustbevakningen köper GuardRunner för utvärdering i deras verksamhet. Konzeptet Mobile Rescue Station lanseras tillsammans med Göteborgs Hamn. Bolaget flyttar till Importgatan 15F, verksamhetsanpassade lokaler vid Göta Älv.

## **2017:**

Bolaget tillverkar rekordmånga RescueRunners under verksamhetsåret. Flera tidigare kunder återkommer och utökar eller förnyar sin flotta av RescueRunners. I Frankrike har fler räddningstjänster på börjat upphandlingar av RescueRunners, så där ökar tillväxten både genom befintliga och nya kunder. I Italien har italienska kustbevakningens inköp av RescueRunner genererat ett ökande intresse från bl.a. kommunala räddningstjänster. Under året har vi breddat vår marknad ytterligare och sålt RescueRunners till nya marknader som Portugal, Island och Tyskland. Vi har fortsatt bearbeta den nordiska marknaden, inte minst gentemot räddningstjänster i Sverige, Norge och Danmark.

## **PRODUKTION**

Inom produktion så har vi under hösten genomfört anpassningar för att implementera den nya drivlinan från Yamaha med det prisbelönade RiDE-systemet.

## **EN VÄRLDSMARKNAD**

Överallt där människor arbetar, reser eller tillbringar sin fritid på eller i närheten av vatten finns det ett behov av räddningssystem. Under 2017 har största delen av våra marknadsföringsaktiviteter och vår försäljning skett mot utländska aktörer. Av årets försäljning var 80 % på export. Flera internationella räddningstjänster och organisationer inom kust- och gränsbevakning utvärderar nu RescueRunner och GuardRunner. Vi har de senaste åren lagt en stark grund för att kunna sluta större affärer under 2018 och framåt.

## **FINANSIELL STÄLLNING OCH LIKVIDITET**

Den 31 december 2017 uppgick koncernens likvida medel inklusive beviljat lån på 400 tkr till 2 645 tkr. Soliditeten var 51,7 % och kassalikviditeten 134 %. Koncernens egna kapital uppgick till 2 971 tkr.

## **INVESTERINGAR**

Under den aktuella rapportperioden, har inga väsentliga investeringar gjorts.

## BOLAGETS AKTIE

### Aktien

Safe at Sea AB (publ) listades den 10 januari 2008 på AktieTorget, som är ett värdepappersbolag under Finansinspektionens tillsyn och bedriver en handelsplattform som benämns MTF (Multilateral Trading Facility).

Antal aktieägare uppgår per balansdagen (30/12) till 943 st. (982 st.) och aktiekursen till 3,99 kr.

Den 29 december 2017 var 3 203 437 aktier utgivna, med ett kvotvärde om 0,75 kronor. Samtliga aktier har lika rätt till bolagets vinst och tillgångar.

### Kortnamn

SAFE

### ISIN-kod / LEI-kod

SE0002205286 / 213800NHW6RW6TTMQG81

### Aktiebok

Bolagets aktiebok kontoförs av Euroclear AB, Box 7822, 103 97 Stockholm, som registrerar aktierna på den person som innehar aktierna.

År	Händelse	Kvot	Ändring av antalet aktier	Förändring av aktiekapitalet	Totalt antal aktier	Totalt aktiekapital
2006	Bolagsbildning	1,00	100 000	100 000	100 000	100 000
2006	Split 1:25	0,04	2 400 000	0	2 500 000	100 000
2006	Nyemission	0,04	176 250	7 050	2 676 250	107 050
2006	Nyemission	0,04	73 750	2 950	2 750 000	110 000
2007	Nyemission	0,04	132 700	5 308	2 882 700	115 308
2007	Fondemission	0,04	11 530 800	461 232	14 413 500	576 540
2007	Nyemission	0,04	3 427 000	137 080	17 840 500	713 620
2010	Nyemission	0,04	4 413 307	176 532,00	22 253 807	890 152
2011	Nyemission	0,04	5 022 602	200 904	27 276 409	1 091 056
2012	Nedsättning av aktiekapital	0,02	-	- 545 528	-	545 528
2012	Nyemission	0,02	16 841 939	336 838	44 118 348	882 367
2013	Åtgärds paket 2013-06-28*	0,75	- 42 388 148	415 283	1 730 200	1 297 650
2013	Nyemission	0,75	732 550	549 412	2 462 750	1 847 062
2016	Nyemission	0,75	740 687	555 516	3 203 437	2 402 578

\* I samband med årsstämman 2013-06-28 beslutades och genomfördes en apportemission, en riktad emission för skapande av utjämningsaktier, minskning av aktiekapital samt en sammanläggning av aktier 1:50, det samlade utfallet av samtliga åtgärder redovisas på denna rad.

## Ägarförteckning per den 29 december 2017 (de 5 största ägarna listade)

Namn	Antal aktier	Andel av röster och kapital
Nordnet Pensionsförsäkring AB	342 184	10,68 %
Forxete AB	255 250	7,97 %
King River Invest AB	205 036	6,40 %
Innolavi AB	202 340	6,32 %
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	166 763	5,21 %
Övriga	2 031 864	63,43 %
<b>Totalt</b>	<b>3 203 437</b>	<b>100,00%</b>

### KOMMANDE RAPPORTER

Safe at Sea rapporterar resultatet kvartalsvis.

Delårsrapport 1 (jan-mars)	30 apr 2018
Delårsrapport 2 (jan-juni)	31 juli 2018
Delårsrapport 3 (jan-sep)	31 okt 2018
Bokslutskommuniké samt Q4 för 2018 (jan-dec)	28 feb 2019





## STYRELSE

### **SIMON HEMBERG, FÖDD 1983, STYRELSEORDFÖRANDE**

Simon är Financial Manager på Continental Däck Sverige AB. Han var tidigare marknadsinriktad CFO hos Bertlings och har även arbetat på Safe at Sea som marknadsdirektör samt CFO och känner därmed bolagets verksamhet väl. Simons kunskaper och erfarenhet från bolag i stark tillväxt och logistik är nyckelområden för Safe at Seas fortsatta utveckling

*Aktieinnehav: Via bolag 0 aktier, privat 3 750 aktier och 21 997 teckningsoptioner.*

### **PETER ALEXANDERSSON, FÖDD 1963, STYRELSELEDAMOT**

Sjökapten och Master Mariner från Sjöbefälsskolan i Göteborg. VD för AMPM Marine Management AB år 2004–2014, arbetade tidigare på OSM Seapartner och innan det som sjötrafikområdeschef på Sjöfartsverket. Peter har lång erfarenhet och ett enormt nätverk med värdefulla kontakter i den maritima branschen.

*Aktieinnehav: Via bolag 460 286 aktier, privat 0 aktier och 17 996 Teckningsoptioner.*

### **KAJ LEHTOVAARA, FÖDD 1963, VD OCH STYRELSELEDAMOT**

Systemvetare från Göteborgs Universitet. VD i Safe at Sea sedan starten av bolaget 2006. Mångårig erfarenhet som verksamhetsutvecklingskonsult för kunder såväl inom industri som offentlig förvaltning. Är en av grundarna av Safe at Sea AB.

*Aktieinnehav: Via bolag 408 276 aktier, privat 30 322 aktier och 46 996 Teckningsoptioner.*

### **HÅKAN EKSTRAND, FÖDD 1968, STYRELSELEDAMOT**

VD och marknadsdirektör för Tapflo Group, Sverige sedan 2007. Håkan är bl.a. ansvarig för den strategiska utvecklingen av dotterbolag och Tapflos internationella återförsäljarnätverk och sitter i Tapflokongcernens ledningsgrupp. Håkan har under sin tid som VD för Tapflo byggt kongcernens världsomspännande affärsnätverk. Han har också lång erfarenhet av styrelsearbete i svenska och internationella bolag. Den erfarenheten kombinerat med en passion för att utveckla verksamhet är en värdefull kraft för Safe at Seas möjligheter att utvecklas internationellt.

*Aktieinnehav: Via bolag 0 aktier, privat 1 000 aktier och 17 996 Teckningsoptioner.*

### **LINDA AHL, FÖDD 1973. STYRELSELEDAMOT OCH BUSINESS DEVELOPMENT AND SALES MANAGER**

Linda har under de tre sista åren varit VD för MAN Diesel & Turbo Sverige AB:s marina verksamhet i Sverige och Finland och har lång erfarenhet av att ansvara för både försäljning, eftermarknad samt verkstadsoptimering. Kunderna verkade inom handelsflottan, oil & gas samt tank-/kryssningssegmenten. Hon har tidigare varit Dealer Development Manager på Volvo Penta, med ansvar för affärsutvecklingen av närmare tusen Penta Service Centers ingående i Volvo Pentas nätverk. Linda, med sin gedigna branschfarenhet, stora nätverk och höga engagemangsnivå, har en mycket positiv inverkan på Safe at Seas både nuvarande och framtida affärsutveckling.

*Aktieinnehav: Via bolag 0 aktier, privat 0 aktier och 41 996 Teckningsoptioner.*

### **PATRIK GUSTAVSSON FÖDD 1967. STYRELSELEDAMOT**

Patrik arbetar som förvaltare på Case Kapitalförvaltning. Patrik har stor kompetens inom sälj och marknadsföring. Han bidrar även med finansiellt kunnande och investerarkontakter. Patrik har genomfört affärer för andra börsbolag samt har erfarenhet från styrelsearbete i Booster Friends (ordf) och Vinfabriken Sverige AB

*Aktieinnehav: Via bolag 11 300 aktier, privat 40 000 aktier.*



## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Safe at Sea AB (publ) med säte i Göteborg får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 1 januari 2017 t.o.m. 31 december 2017.

### ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Safe at Sea AB tillverkar, utvecklar och säljer lätta, flexibla och kostnadseffektiva sjösäkerhetssystem. Dessa system bidrar till att rädda liv genom att effektivisera maritim SAR-verksamhet (Search and Rescue) över hela världen. Systemen innefattar utrustning, utvecklade arbetsmetoder och där till hörande utbildning. Basen i Safe at Seas utbud är RescueRunner-systemet.

### FÖRSÄLJNING

Safe at Sea har nått genombrott på tyska, isländska och portugisiska marknaderna under 2017. Samtidigt återkommer kunder och utökar sina flottor med fler RescueRunners och i en del fall har organisationer börjat förnya sin flotta av RescueRunners.

80% av årets försäljning av räddningssystem har gått på export.

Affärer under året:

- DLRG, Tyska Livräddningssällskapet
- Isländska ICE-SAR
- Sjärräddningssällskapet, SSRS
- Portugisiska Marinen
- Hode over Vann AS
- Hong Kong Fire Service Department
- Estonia Border Guard



### MARKNAD

Under året har vi breddat vår marknad ytterligare och sålt RescueRunners till nya marknader som Portugal, Island och Tyskland.

Vi har fortsatt bearbeta den nordiska marknaden, inte minst gentemot räddningstjänster i Sverige, Norge och Danmark.

Flera internationella räddningstjänster och organisationer inom kust- och gränsbevakning utvärderar nu RescueRunner och GuardRunner. Vi har de senaste åren lagt en stark grund för att kunna sluta större affärer under 2018 och framåt.

Marknaden för RescueRunner- och GuardRunner-systemen växer för varje år. Fler geografiska områden tillkommer liksom fler olika typer av kunder.

Under 2017 har Safe at Sea varit mer aktiva än någonsin och bearbetat fler marknader, kunder och inte minst organisationer med större volymkapacitet såsom kust- och gränsbevakningsorganisationer.

Bolaget har genomfört rekordmånga marknadsföringsaktiviteter, inte minst på den nordiska marknaden samt mot europeiska räddningstjänster, kust- och gränsbevakningsorganisationer. Ledtiderna är långa även om vi sett en minskning av ledtider i takt med att våra Runner-system blir mer etablerade på marknaden.

## **PRODUKTION**

En ny design av RescueRunners kassett har tagits fram under hösten 2017 för att passa nästa generations drivlina. Med den nya drivlinan introduceras Yamahas prisbelönta RiDE-system. I framtagandet av den nya designen så har även produktionen effektiviserats ytterligare.

Vidare har den nya sjösättningsrampen kommit på plats, så att testkörningar görs direkt utanför fabriken. Detta är ett mycket viktigt inslag i de höga krav på kvalitet och tillförlitlighet som ställs på RescueRunners.

Produktionsprocessen i de nya lokalerna har under året trimmats in samtidigt som bolaget har fasat in ny personal och står redo att möta en ökande orderingång.

Tjugofem RescueRunners har levererats under 2017, vilket är rekordmånga under ett år och näst intill en fördubbling jämfört med året innan.

## **NYA PRODUKTER OCH TJÄNSTER**

Safe at Sea tittar kontinuerligt på att utöka vår portfölj med effektiva och kompletterande produkter för sjö- och miljöräddningsändamål, som går att integrera i bolagets systemlösningar till kund. Under året har utbudet av utbildningar och utrustning till Runner-systemen och dess besättningar utvecklats.

Bolaget har också stärkt upp serviceorganisationen som erbjuder service- och underhållspaket för såväl svenska som utländska kunder.

Safe at Sea har även utökat sin tjänsteportfölj till att omfatta finansieringslösningar för kund.

## **ORGANISATION**

Under 2017 har verksamheten i dotterbolaget, Safe at Sea Management, successivt avvecklats, för att verksamheten i Safe at Sea ska kunna fokuseras fullt ut på kärnverksamheten kring Runner-systemen.

Vi står organisatoriskt väl rustade för en ökning av order. Vi har behov av att stärka upp ytterligare på säljsidan för att bearbeta intresset kring RescueRunners och GuardRunners världen över.

## **BOLAGETS FÖRVÄNTADE FRAMTIDA UTVECKLING SAMT VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER**

Bolaget kommer under räkenskapsåret att fokusera på sin tillväxtstrategi, genom:

### **Ökad försäljning i Norden**

Safe at Sea kommer att fortsätta hålla en hög takt med marknadsföringsaktiviteter mot den nordiska marknaden. Under 2016 och 2017 har flertalet intressanta kundkontakter knutits. RescueRunner och GuardRunner används idag i samtliga nordiska länder.

### **Ökad försäljning till Kust- och Gränsbevakningsorganisationer**

Under senare år har fler och fler myndighetsorganisationer fått upp ögonen för RescueRunner/GuardRunners kapacitet. Bolagets hittills största affär var till Estlands Gräns- och Kustbevakningsväsende. Italienska Kustbevakningen har under 2017 utvärderat RescueRunner med positivt resultat och har använt RescueRunner som en del i organisationens egna marknadsföringskampanjer.

### **Ökad försäljning genom distributörer**

Safe at Sea har med hjälp av Swedfund utvecklat ett program för att effektivt utbilda bolagets distributörs och servicenätverk i försäljningstekniker samt avancerad kunskap om RescueRunner. Detta med syfte att skapa distributörer som mer aktivt arbetar för ökad försäljning, samt att lokalt kunna erbjuda kvalitativ service av RescueRunners.

### **Breddning mot fler geografiska marknader och kundsegment**

Safe at Sea når genombrott på nya geografiska marknader och kundsegment varje år. Bolaget arbetar för att den utvecklingen ska hålla i sig. Intressanta marknader för oss är Nord- och Sydamerika liksom Asien.

### **Att förstärkta samarbeten med partners med kompletterande produkter, tjänster och marknadskontakter**

Safe at Sea levererar kompletta lösningar till sina kunder. För att ligga i framkant dels på vad kunder efterfrågar samt på teknikutveckling arbetar bolaget hela tiden aktivt med att komplettera med produkter och tjänster och arbeta tätt med partners.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Bolaget har under året genomfört rekordmånga marknadsföringskampanjer och event. Vi har tagit fram ny hemsida och nytt marknadsföringsmaterial. Aktiviteterna syftar till långsiktig försäljning.

Safe at Sea flyttade in i verksamhetsanpassade lokaler under 2016. Under 2017 har optimering av lokalerna samt byggprocessen gjorts.

Vi inledde dessutom två större projekt. Vi beviljades anslag från Swedfund för att utveckla vårt nätverk av distributörer. Projektet går ut på att utbilda våra distributörer så att de bättre och mer aktivt marknadsför Safe at Sea och dess produkter på distributörens lokala marknad. Bolaget samarbetar med Southern Power i Sydafrika i detta projekt.

I juni beviljades vi ett anslag för miljöutveckling från Västra Götalandsregionen, tillsammans med Chalmers

## HÄNDELSER EFTER PERIODENS UTGÅNG

- I januari besökte en kinesisk delegation från ett potentiellt partner-företag oss för att inleda förhandlingar om ett samarbete mellan bolagen, på den kinesiska marknaden.
- Räddningstjänsten Storgöteborg genomförde en veckas tester och utvärdering av RescueRunner som framtida verktyg för deras verksamhet.
- RescueRunner-systemet lyftes fram i norsk TV 9 januari vid invigningen av norska Redningsselskapets nya utbildningsanläggning i Horten, Norge.
- Den tyska livräddningsorganisationen DLRG, fortsätter att investera i RescueRunner och beställde i januari ytterligare en båt.
- Räddningstjänsten i Västervik är första kund att hyra en RescueRunner av oss, för att kunna utvärdera RescueRunner-systemet under ett och ett halvt år.
- Räddningstjänsten i Rana, Norge beställde i början av februari sin första RescueRunner och det är den första båt vi levererar med Quick Load System (QLS) på akterdäck. QLS är ett nytt snabblastningssystem som enkelt kan installeras för att öka lastförmågan på RescueRunner, t.ex. med sig extra utrustning som t.ex. brandpump, sjukvårdsutrustning, extra livflottar mm.
- Distributörsavtal tecknat med EnergiSolution avseende sydostasiatiska marknaden.
- Demonstration för italienska räddningstjänster genomfördes tillsammans med italienska kustbevakningen i Toscana, Italien.
- Vår norska distributör Hode over Vann AS genomförde en mycket uppskattad utbildning och demonstration av RescueRunner-systemet för norska brannvesenet i Bergen, Norge.

- RescueRunner ställdes även ut på Båtmässan i Göteborg i februari, i samarbete med Raymarine, en av våra mycket uppskattade samarbetspartners.
- Norska Rednings-selskapet ger oss fortsatt förtroende och beställde en ny RescueRunner för leverans 2018, med en option på ytterligare en båt för leverans 2019.
- I slutet av februari genomförde vår partner i Sydafrika sitt första kundevent i nära samarbete med sydafrikanska sjöräddningen NSRI. En demonstration av RescueRunner för sydafrikanska sjöpoliserna, Water Wings i Cape Town.
- I mars erhöll bolaget en order värd 2 mkr. från en internationell kund. Denna affären omfattas på kundens begäran av sekretess, varför vi inte kan ge ut mer information.
- Vår norska partner Hode over Vann, genomförde under extrema väderförhållanden en demonstration i början av mars, för brannvesenet i Vestnes, med mycket lyckat resultat.
- I mars besökte vi franska räddningstjänster i Paris, Melun, Orleans och Grenoble för att demonstrera RescueRunner samt för att ta del av deras specifika operativa behov
- I mars sponsrade bolaget tillsammans med vår partner en s.k. Enduro-walk anordnad av International Police Association (IPA) i Paternoster, Sydafrika för att marknadsföra RescueRunner.



### EKONOMISK ÖVERSIKT – KONCERNEN

	2017	2016	2015	2014
Kassalikviditet, %	134,3	142,1	243,6	265,2
Soliditet, %	51,7	64,7	72,6	78,7
Rörelsens intäkter, tkr	13 741	7 226	11 746	11 254
EBIT, tkr	-4 055	-4 598	-1 035	-68
Resultat per aktie, kr	-1,28	-1,43	-0,42	0,04

Antal aktier vid periodens slut	3 203 437	3 203 437	2 462 750	2 462 750
---------------------------------	-----------	-----------	-----------	-----------

### EKONOMISK ÖVERSIKT – MODERBOLAGET

	2017	2016	2015	2014	2013
Kassalikviditet, %	132,0	163,9	287,0	336,0	231,4
Soliditet, %	51,8	74,1	80,3	84,5	74,9
Rörelsens intäkter, tkr	11 918	4 707	9 159	8 456	4 972
EBIT, tkr	-4 054	-3 707	-1 136	91	338
Resultat per aktie, kr	-1,28	-1,74	-0,25	0,14	0,14

Antal aktier vid periodens slut	3 203 437	3 203 437	2 462 750	2 462 750	2 462 750
---------------------------------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------



## FÖRÄNDRING EGET KAPITAL - KONCERNENEN

	Antal aktier	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat kapital ink. årets resultat
Vid årets början	3 203 437	2 403	11 043	-6 381
Nyemission				
Årets resultat				-4 094
<b>Vid årets slut</b>	<b>3 203 437</b>	<b>2 403</b>	<b>11 043</b>	<b>-10 475</b>

## FÖRÄNDRING EGET KAPITAL - MODERBOLAGET

	Antal aktier	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat
Vid årets början	3 203 437	2 403	11 043	-822	-5 560
Nyemission					
Omföring				-5 560	5 560
Årets resultat					-4 095
<b>Vid årets slut</b>	<b>3 203 437</b>	<b>2 403</b>	<b>11 043</b>	<b>- 6 382</b>	<b>-4 095</b>

## VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel:	Belopp
Moderbolaget	
Balanserat resultat	-6 381 574 kr
Överkursfond	11 042 535 kr
Årets resultat	-4 095 098 kr
<b>Summa</b>	<b>565 863 kr</b>
Överföres i ny räkning	565 863 kr

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

## RESULTATRÄKNING - KONCERNEN

Belopp i kkr	Not	2017-01-01 – 2017-12-31	2016-01-01 – 2016-12-31
<b>Rörelsens intäkter m.m.</b>			
Nettoomsättning		13 741	7 223
Övriga rörelseintäkter		0	3
Förändringar i pågående arbete		-3 912	3 528
		<b>9 829</b>	<b>10 754</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-3 159	-5 075
Övriga externa kostnader	1	-4 599	-4 332
Personalkostnader	2	-5 974	-4 668
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar/avyttringar		-152	-1 277
		<b>-13 884</b>	<b>-15 352</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-4 055</b>	<b>-4 598</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		36	125
Räntekostnader och liknande resultatposter		-75	-28
		<b>-39</b>	<b>97</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-4 094</b>	<b>-4 501</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-4 094</b>	<b>-4 501</b>
Skatt på årets resultat		0	0
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-4 094</b>	<b>-4 501</b>

## BALANSRÄKNING - KONCERNEN

Belopp i kkr	Not	2017-12-31	2016-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för forskningsarbeten m.m.	3	24	64
Koncessioner, patent, licenser, varumärken m.m.	4	60	58
Goodwill	5	0	0
		<b>84</b>	<b>122</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	6	202	311
		<b>202</b>	<b>311</b>
		<b>286</b>	<b>433</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m.m.</b>			
Råvaror och förnödenheter		1 731	4 932
Förskott till leverantör		0	80
		<b>1 731</b>	<b>5 012</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		693	743
Övriga fordringar		524	1 562
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		270	226
		<b>1 487</b>	<b>2 531</b>
<b>Kassa och bank</b>			
Kassa och bank		2 245	2 946
		<b>2 245</b>	<b>2 946</b>
		<b>5 463</b>	<b>10 489</b>
		<b>5 749</b>	<b>10 922</b>

**EGET KAPITAL OCH SKULDER - KONCERNEN**

Belopp i kkr	Not	2017-12-31	2016-12-31
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		2 403	2 403
Övrigt tillskjutet kapital		11 043	11 043
Annat eget kapital ink årets resultat		-10 475	-6 378
<b>Summa eget kapital</b>		<b>2 971</b>	<b>7 068</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut		554	635
Leverantörsskulder		791	1 184
Aktuell skatteskuld		57	102
Övriga skulder		195	1 201
Förskotts fakturerade beställningar		538	199
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		643	533
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>2 778</b>	<b>3 854</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>5 749</b>	<b>10 922</b>

## KASSAFLÖDESANALYS - KONCERNEN

Belopp i kkr	2017	2016
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultat	-4 055	-4 598
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	157	1 277
Erhållen ränta mm	36	125
Erlagd ränta	-75	-28
Betald inkomstskatt	0	-1
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>-3 937</b>	<b>-3 225</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>		
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbete	3 281	-3 716
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar	50	2 486
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar	994	-282
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder	-389	704
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder	-610	-581
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-611</b>	<b>-4 614</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av balanserade utgifter	-33	0
Förvärv av koncessioner, patent, licenser m.m.	0	-144
Försäljning av inventarier, verktyg och installationer	23	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-10</b>	<b>-144</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Nyemission	0	5 611
Ändring kortfristiga finansiella skulder	-80	555
Amortering långfristiga lån	0	-80
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-80</b>	<b>6 086</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>	<b>-701</b>	<b>-1 328</b>
Likvida medel vid årets början	2 946	1 618
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>2 245</b>	<b>2 946</b>

## RESULTATRÄKNING - MODERBOLAGET

Belopp i kkr	Not	2017-01-01 – 2017-12-31	2016-01-01 – 2016-12-31
<b>Rörelsens intäkter m.m.</b>			
Nettoomsättning		11 918	4 704
Övriga rörelseintäkter		0	3
Förändringar i pågående arbeten		-3 912	3 528
		<b>8 006</b>	<b>8 235</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-3 159	-5 075
Övriga externa kostnader	1	-3 342	-2 967
Personalkostnader	2	-5 438	-3 734
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-121	-166
		<b>-12 060</b>	<b>-11 942</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-4 054</b>	<b>-3 707</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Nedskrivning anläggningstillgångar		0	-2 130
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		11	43
Räntekostnader och liknande resultatposter		-52	-26
		<b>-41</b>	<b>-2 113</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-4 095</b>	<b>-5 820</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Erhållna koncernbidrag		0	260
		<b>0</b>	<b>260</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-4 095</b>	<b>-5 560</b>
Skatt på årets resultat		0	0
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-4 095</b>	<b>-5 560</b>

## BALANSRÄKNING - MODERBOLAGET

Belopp i kkr	Not	2017-12-31	2016-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för forskningsarbeten m.m.	3	24	35
Koncessioner, patent, licenser, varumärken m.m.	4	60	56
		<b>84</b>	<b>91</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	6	202	311
		<b>202</b>	<b>311</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	7	70	70
		<b>70</b>	<b>70</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>356</b>	<b>472</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m.m.</b>			
Råvaror och förnödenheter		1 731	4 932
Förskott till leverantörer		0	80
		<b>1 731</b>	<b>5 012</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		693	558
Fordringar hos koncernföretag		0	886
Övriga fordringar		454	601
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		277	220
		<b>1 424</b>	<b>2 266</b>
<b>Kassa och bank</b>			
Kassa och bank		2 216	1 785
		<b>2 216</b>	<b>7 185</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>5 371</b>	<b>9 063</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>5 727</b>	<b>9 535</b>

**EGET KAPITAL OCH SKULDER - MODERBOLAGET**

Belopp i kkr	Not	2017-12-31	2016-12-31
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		2 403	2 403
		<b>2 403</b>	<b>2 403</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		11 043	11 043
Balanserat resultat		-6 382	-821
Årets resultat		-4 095	-5 560
		<b>566</b>	<b>4 662</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>2 969</b>	<b>7 065</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut		554	635
Leverantörsskulder		791	1 112
Aktuell skatteskuld		57	36
Övriga skulder		713	266
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		643	421
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>2 758</b>	<b>2 470</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>5 727</b>	<b>9 535</b>



## KASSAFLÖDESANALYS - MODERBOLAGET

Belopp i kkr	2017	2016
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultat	-4 054	-3 707
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	126	166
Erhållen ränta mm	11	43
Erlagd ränta	-52	-26
Betald inkomstskatt	0	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>-3 969</b>	<b>-3 524</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>		
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbete	3 281	-3 717
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar	-135	2 411
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar	976	-185
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder	-321	639
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder	689	-497
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>521</b>	<b>-4 873</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av balanserade utgifter för forskning m.m.	-33	0
Förvärv av inventarier, verktyg och installationer	0	-144
Försäljning av inventarier, verktyg och installationer	23	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-10</b>	<b>-144</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Nyemission	0	5 611
Koncernbidrag	0	260
Ändring kortfristiga finansiella skulder	0	555
Amortering långfristiga lån	-80	-80
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-80</b>	<b>6 347</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>	<b>431</b>	<b>1 329</b>
Likvida medel vid årets början	1 785	456
Kvar att fördela	0	0
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>2 216</b>	<b>1 785</b>

## NOTER

### NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

---

Belopp i kkr om inget annat anges.

#### ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 (K3).

#### VÄRDERINGSPRINCIPER MM.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad värdeminskning och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas nyttjandeperiod.

#### VARULAGER

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt först in-, först ut-principen, respektive verkligt värde. Därvid har inkuransrisk beaktats.

#### FORDRINGAR

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

#### AVSKRIVNINGSPRINCIPER FÖR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde och avskrivning sker över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Avskrivningar motsvarar 20 % per år för maskiner, inventarier, balanserade kostnader för produktutveckling, varumärken och goodwill.

#### INTÄKTSREDOVISNING

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

## **VARUFÖRSÄLJNING**

Försäljning av varor redovisas när företaget till köparen har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med ägandet, normalt när kunden har varorna i sin besittning. Intäkter från försäljning av varor som inte har några betydande serviceförpliktelser redovisas vid levereras.

## **VINSTAVRÄKNING**

Uppdrag på fast räkning avräknas enligt metoden för succesiv vinstavräkning, baserat på färdigställandegrad.

## **LEASING**

### **Leasetagare**

Operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Rättigheter och skyldigheter enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång och skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden redovisas till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna, fastställda vid leasingavtalets ingående. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering av skulden enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad det räkenskapsår utgifterna uppkommer.

Samtliga leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

## **ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA EFTER AVSLUTAD ANSTÄLLNING**

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som avgiftsbestämda.

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgiften ger.

Avgifterna på avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad. Obetalda avgifter redovisas som en skuld.

## **INKOMSTSKATT**

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader och värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen. En temporär skillnad finns när det redovisade värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. Temporära skillnader beaktas ej i skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, filialer, intresseföretag eller joint venture om företaget kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte är uppenbart att den temporära skillnaden kommer att återföras inom en överskådlig framtid.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

## **FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNDSK VALUTA**

Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta har räknats om till balansdagens kurs.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer, antingen som en rörelsepost eller som en finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen.

## **EVENTUALFÖRPLIKTELSE**

En eventalförpliktelse redovisas när det finns en möjlig förpliktelse som härrör till följd av en inträffad händelse och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir. Eller, en befintlig förpliktelse till följd av en inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsen storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

## **KONCERNREDOVISNING**

### **Dotterföretag**

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag. Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget-kapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskilling. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade

identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagets intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

## **GOODWILL**

Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det i förvärvsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning.

## **ELIMINERING AV TRANSAKTIONER MELLAN KONCERNFÖRETAG**

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på något nedskrivningsbehov.

## **DEFINITION AV NYCKELTAL**

### **Kassalikviditet**

Omsättningstillgångar exklusive varulager dividerat med kortfristiga skulder.

### **Soliditet**

Eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt (22 %) i förhållande till balansomslutningen.

### **Rörelseresultat (EBIT)**

Resultat före finansiella poster och skatt.

### **Vinst per aktie**

Resultat efter skatt dividerat med antal aktier.

## NOT 2 ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNING TILL REVISORER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
<i>Frejs Revisorer AB</i>				
Revisionsuppdrag	79	22	79	15
Övriga tjänster	31	5	31	5
<i>BDO</i>	0	93	0	77
<b>Summa</b>	<b>110</b>	<b>120</b>	<b>110</b>	<b>97</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

## NOT 3 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantalet anställda	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Män	4	4	4	3
Kvinnor	3	2	3	2
<b>Totalt</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>5</b>

## LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Styrelse och VD	731	761	731	663
Övriga anställda	3 271	2 245	2 927	1 703
<b>Summa</b>	<b>4 002</b>	<b>3 006</b>	<b>3 658</b>	<b>2 396</b>
Sociala kostnader	1 388	1 084	1 271	865
Pensionskostnader styrelse och VD	164	230	164	211
Pensionskostnader övriga	266	276	214	182
<b>Summa</b>	<b>1 818</b>	<b>1 590</b>	<b>1 649</b>	<b>1 258</b>

**NOT 4 BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSARBETEN**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärde</b>				
- Vid årets början	2 491	2 491	2 315	2 315
-Omklassificering	-9	0	-1	0
- Årets aktiveringar	0	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>2 482</b>	<b>2 491</b>	<b>2 314</b>	<b>2 315</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</b>				
- Vid årets början	-2 427	-2 366	-2 280	-2 248
-Omklassificering	10	0	0	0
- Årets avskrivningar enligt plan	-41	-61	-10	-32
<b>Summa</b>	<b>-2 457</b>	<b>-2 427</b>	<b>-2 290</b>	<b>-2 280</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>24</b>	<b>64</b>	<b>24</b>	<b>35</b>

**NOT 5 KONCESSIONER, PATENT, LICENSER, VARUMÄRKEN M.M.**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>				
- Vid årets början	204	204	189	189
-Omklassificering	-16	0	-1	0
- Nyanskaffningar	33	0	33	0
<b>Summa</b>	<b>221</b>	<b>204</b>	<b>221</b>	<b>189</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</b>				
- Vid årets början	-146	-108	-133	-102
-Omklassificering	16	0	3	0
- Årets avskrivningar enligt plan enligt anskaffningsvärden	-31	-38	-31	-31
<b>Summa</b>	<b>-162</b>	<b>-146</b>	<b>-162</b>	<b>-133</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>60</b>	<b>58</b>	<b>60</b>	<b>56</b>

## NOT 6 GOODWILL

	KONCERNEN	
	2017-12-31	2016-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
- Vid årets början	2 150	2 150
- Nyanskaffningar	0	0
<b>Summa</b>	<b>2 150</b>	<b>2 150</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</b>		
- Vid årets början	-2 150	-1 075
- Årets avskrivningar enligt plan enligt anskaffningsvärden	0	-1 075
<b>Summa</b>	<b>-2 150</b>	<b>-2 150</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## NOT 7 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>				
- Vid årets början	1 030	1 154	1 030	1 154
- Nyanskaffningar	0	276	0	276
- Avyttringar	-177	-400	-177	-400
	<b>853</b>	<b>1 030</b>	<b>853</b>	<b>1 030</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</b>				
- Vid årets början	-719	-1 016	-719	-1 016
- Omklassificering	5	0	5	0
- Avyttringar	143	400	143	400
- Årets avskrivningar enligt plan enligt anskaffningsvärden	-80	-103	-80	-103
<b>Summa</b>	<b>-651</b>	<b>-719</b>	<b>-651</b>	<b>-719</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>202</b>	<b>311</b>	<b>202</b>	<b>311</b>



## NOT 8 ANDELAR I KONCERNBOLAG

	MODER-BOLAGET		MODER-BOLAGET	
	2017-12-31		2016-12-31	
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>				
- Vid årets början		2 200		2 200
- Nedskrivning		-2 130		-2 130
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>		<b>70</b>		<b>70</b>
<b>Dotterbolag</b>	<b>Antal aktier</b>	<b>I procent</b>	<b>Redovisat värde</b>	
Safe at Sea Management AB, 566928-3970, Göteborg	500	100	70	

## NOT 9 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Panter och säkerheter för egna skulder				
Företagsinteckningar	3 250	3 250	3250	3 250
<b>Summa</b>	<b>3 250</b>	<b>3 250</b>	<b>3 250</b>	<b>3 250</b>
Övriga eventalförpliktelser	555	555	555	555
<b>Summa</b>	<b>555</b>	<b>555</b>	<b>555</b>	<b>555</b>

## NOT 10 VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRET

Appeal Board i USA har beslutat att utfärda ett patent för RescueRunner.

## UNDERSKRIFTER

Hisings Backa 2018-05-02

Simon Hemberg  
Styrelseordförande

Kaj Lehtovaara  
Verkställande direktör

Håkan Ekstrand

Linda Ahl

Peter Alexandersson

Patrik Gustavsson

Vår revisionsberättelse har lämnats den 3 maj 2018

### **Frejs Revisorer AB**

Ulf Johansson  
Auktoriserad revisor