



ÅRSREDOVISNING 2021

INNEHÅLL

VD HAR ORDET	2
OM SAFE AT SEA AB (PUBL)	4
EKONOMISK ÖVERSIKT	12
RESULTATRÄKNING - KONCERNEN	14
BALANSRÄKNING - KONCERNEN	15
KASSAFLÖDESANALYS - KONCERNEN	17
RESULTATRÄKNING - MODERBOLAGET	18
BALANSRÄKNING - MODERBOLAGET	19
KASSAFLÖDESANALYS – MODERBOLAGET	21

NOTER	22
UNDERSKRIFTER	30

VD HAR ORDET

2021 blev ett år tydligt präglad av pandemi och 2022 har med Ukrainakrisen börjat med fortsatt omvärldsproblematik. Safe at Sea har företagets hittills största orderstock och en god ordergång, men problemen i omvärlden ställer till det för oss. Redan under 2020 började underleverantörer släpa efter med sina leveranser på grund av Coronarelaterade problem så som material- och personalbrist. Dessa förseningar av komponenter till oss har inte bara fortsatt, de har ökat i omfattning efter det att Ukrainakrisen startade. Sammantaget medför detta att vi under Q1, trots en god orderstock, inte har nått våra uppsatta mål. Nettoomsättningen för Q1 uppgick till 862 tkr (2 964 tkr). Resultat efter finansiella poster uppgick till -1 432 tkr (2 tkr).

Vi kan för närvarande inte leverera båtar i rätt takt till väntande kunder, men redan i Q2 ser vi en positiv vändning komma.

Flera av 2021 års order kom sent i det fjärde kvartalet vilket begränsade deras resultatpåverkan under 2021. Även det faktum att det saknades material för produktion påverkade resultatet för 2021 och bidrog till det negativa resultatet för 2021.

Sedan 2018 arbetar Safe at Sea fokuserat för att vända de senaste årens resultatutveckling och för att skapa en lönsam plattform med stabil orderbok, vilket också kommer möjliggöra en mer högupplöst prognostisering.

Vi har identifierat följande fokusområden som avgörande i arbetet med att skapa lönsamhet i företaget:

- Förstärka marknads- och säljstrategi med fler kundaktiviteter.

- SOLAS, pågående förstudie, som kommer att ge ett underlag för prioritering och beslut avseende hur den fortsatta processen skall genomföras, kommer att avrapporteras i slutet på april.
- Förstärka både befintliga och etablera nya distributörsnätverk på marknader som vi själva inte kan bearbeta.
- Stärka underleverantörssidan med tillverkare med större kapacitet och flexibilitet.
- Ytterligare stärka kompetensen inom produktion för att kunna tillverka produkter med ny teknik samt erbjuda ett bredare spektrum av tjänster.
- Lansera ElEcoRunner, vår miljöanpassade räddningsfarkost med en helt elektrisk tyst och avgasfri drivlina, under hösten 2022.

Under 2021 kan vi glädja oss åt att vi sålde fler båtar än någonsin tidigare, totalt 34 stycken. Detta trots att pandemin kraftigt påverkade oss negativt.

Vi har kunnat bibehålla kontakten med befintliga kunder och även lyckats skriva avtal med ett flertal nya distributörer i Finland, Lettland, Algeriet och Brasilien i Sydamerika. Mängden utåtriktade marknadsaktiviteter har totalt sett tvingats ligga på en låg nivå. I Marknads- och säljplanen för 2022 märks b.l.a. deltagande med vår distributör i Frankrike på en Fire Rescue mässa i Marseille dit vi bjudit in ett flertal intressenter, samt flera mässor riktade mot Räddningstjänst och Sjöräddning i Norden. En tydligare distributörsstrategi där vi kan ge mer support till återförsäljarna är under fortsatt utveckling. Ett närmare samarbete med återförsäljare och våra direktköpande kunder ger större träffsäkerhet i affärerna.

Vi har på ett fåtal marknader valt att själva hantera utveckling och kundkontakter i de geografier där vi bedömer oss ha bra kontroll och själva vill driva på och hantera affärer.

ElEcoRunner-projektet, där vi tar fram en unik helt elektrisk räddningsbåt, är för oss ett mycket viktigt fokusområde och en kritisk framgångsfaktor för oss. Vi upplever trots pandemirelaterade förseningar en god efterfrågan och ett stort intresse kring vår nya produkt. Vi ser goda möjligheter att etablera oss som marknadsledande på marknaden för elektriska och fossilfria små, lätta och flexibla båtsystem.

Vi har förfrågningar och LoS (Letter of Support) som bekräftar marknads behov av elektriska räddnings- och arbetsbåtsystem, och den parallella samhällsutvecklingen med generellt ökat intresse för klimatsmart framdrift har en mycket positiv inverkan.

Under våren lanseras vår nya båtmodell SeaRanger. Med SeaRangern kompletterar vi vår produktportfölj med en båt som möter ett behov hos de kunder som behöver en lite större enhet än RescueRunnern. SeaRangern är utvecklad i ett samarbete mellan sydafrikanska sjöräddningen (NSRI) och Seagenesis Ltd. Precis som RescueRunnern en gång utvecklades av Svenska Sjöräddningssällskapet i samarbete med oss. Så båtarna har det gemensamt att de är

designade utifrån sjöräddares verkliga behov. Safe at Sea har exklusiv försäljningsrätt i Europa för SeaRangern, som idag används på över 20 räddningsstationer i Sydafrika.

Vi på Safe at Sea arbetar för att nå vår uttalade målsättning med positivt resultat och en stabil orderbok. Kundfokus, nya båtmodeller och ett stort engagemang från alla i bolaget gör att vi ser fram emot 2022.

Marianne Wittbom, vd

OM SAFE AT SEA AB (PUBL)

AFFÄRSIDÉ

Safe at Sea skall bidra till att rädda liv genom att utveckla, tillverka och sälja lätta, flexibla och kostnadseffektiva system för SAR-verksamhet (Search & Rescue) över hela världen.

VISION

Safe at Sea är din globala partner för lätta SAR-system. Genom vårt världsomfattande nätverk bidrar vi till en nollvision för olyckor till sjöss och för en trygg arbetsmiljö för SAR-operatörer.

Safe at Sea tillverkar och erbjuder säkra och användarvänliga högkvalitetsprodukter. Våra pålitliga och kostnadseffektiva produkter används för att rädda liv till sjöss.

Safe at Sea är ett innovativt företag. Vi värdesätter vår personal, våra partners, våra kunder och den kompetens dessa besitter.

SAFE AT SEA = SAFE AT WORK

Vi vill att vår personal och våra kunders personal arbetar i en trygg arbetsmiljö, vi vill att alla som befinner sig vid vatten är trygga, avsett om man är där för nöjes skull eller för arbete.

HISTORIK

Bakgrunden till utvecklingen av RescueRunner bottnade i ett behov hos Sjöräddningssällskapet att ta fram en liten och effektiv däcksbåt till de stora sjöräddningskryssarna. Dessa kan genom sin storlek operera över stora distanser och i svåra förhållanden, men har svårt att på ett säkert sätt närma sig människor i vattnet, såväl på öppet vatten som bland grynnor och skär. Kombinationen av den stora och lilla båten tillsammans gav en heltäckande systemlösning. Sjöräddningssällskapet har lagt ner ett stort arbete på utveckling av RescueRunnern för att få ett räddningsredskap av absolut toppklass för akuta sjöräddningssituationer. Produktportföljen har under åren breddats till att idag, utöver RescueRunner, även innefatta GuardRunner, FireRunner samt SafeRunner.

2002: Fredrik Falkman genomförde RescueRunner-projektet som sitt examensarbete i industridesign vid Konstfack under vårterminen tillsammans med och med stort stöd av SSRS.

2003: Under sommaren provkördes den första prototypen som finansierats av SSRS och arbetet med att utveckla en produktionsversion påbörjades. November samma år skedde den tragiska olyckan med helikoptern H99 där sex man i besättningen omkom under en sjöräddningsövning.

2004: På initiativ av Lars-Bertil Rystrand, navigatör vid Säve helikopterskvadron och arbetskamrat med de omkomna, samlades detta år över 3 Mkr in för att bygga sex RescueRunner till minne av de förolyckade besättningsmännen.

2006: Safe at Sea AB övertog ansvaret för det fortsatta utvecklingsarbetet och kommersialisering av produkten. Fram till dess hade Sjärräddningssällskapet tillverkat 23 RescueRunner, som de till största delen själva använt både i utvecklingsarbete och i det dagliga arbetet på olika sjöräddningsstationer runt om i Sverige.

2007/2008: Safe at Sea AB genomförde, trots det bistra klimatet som rådde på finansmarknaden, en lyckad nyemission och listning av bolaget på AktieTorget. Detta lade grunden för den satsning som sedan dess gjorts på försäljning och på industrialisering av produktionen.

2008/2009: Safe at Sea växer och inleder kontakter med Holland, Tyskland, Nederländerna och Danmark. Under året levererar Safe at Sea sin första båt till ett helt nytt segment stora lyxbåtar s.k. Super Yachts. RescueRunner Cradle, ett helt nytt system för sjösättning och upptagning av RescueRunner utvecklas och testas inom FiRST samarbetet.

2009/2010: Under året har Safe at Sea tagit hem produktionen av RescueRunner och tillverkar numera båten i egna lokaler. Bolaget fortsätter etableringen i Norden.

2010/2011: Etableringen i Norden har fortsatt under året, framförallt med Intensiva säljinsatser gentemot större kunder i Finland och Norge. I UAE har bolaget också slutet distributörsavtal med Al Masaoood Marine avseende försäljning och service i regionen kring Persiska viken.

2012/2013: Efter bolagsrekonstruktionen under 2012 kom försäljning och eftermarknad igång bättre under 2012 och framförallt 2013. Bolaget gjorde 2013 genombrott i såväl Persiska viken som inom offshoreindustrin. Genom förvärv av Optimum Yacht Care 2013 breddades verksamheten mot att bli en komplett leverantör av marin service.

2014: RescueRunnern CE-märks. Dotterbolaget OYC ändrar namn till Safe at Sea Management AB.

2015: Norska RS väljer att satsa på RescueRunners som lättbåtar ombord på sina räddningskryssare för att öka insatsförmågan och för att spara pengar. RS lägger också en första beställning på tio enheter.

2016: Estniska Polis och Gränsbevakningsväsendet köper tio GuardRunners med tillbehör i Safe at Seas största affär hittills. Även Italienska Kustbevakningen köper GuardRunner för utvärdering i deras verksamhet. Konceptet Mobile Rescue Station lanseras tillsammans med Göteborgs Hamn. Bolaget flyttar till Importgatan 15F, verksamhetsanpassade lokaler vid Göta Älv.

2017:

Bolaget tillverkar rekordmånga RescueRunners under verksamhetsåret. Flera tidigare kunder återkommer och utökar eller förnyar sin flotta av RescueRunners. I Frankrike har fler räddningstjänster på börjat upphandlingar av RescueRunners, så där ökar tillväxten både genom befintliga och nya kunder. I Italien har italienska kustbevakningens inköp av RescueRunner genererat ett ökande intresse från bl.a. kommunala räddningstjänster. Under året har vi breddat vår marknad ytterligare och sålt RescueRunners till nya marknader som Portugal, Island och Tyskland.

Vi har fortsatt bearbeta den nordiska marknaden, inte minst gentemot räddningstjänster i Sverige, Norge och Danmark.

2018:

Bolaget påbörjade arbetet med att bredda bolagets produktutbud med SafeRunner-systemet, för att på ett bättre sätt kunna behovsanpassa erbjudandet utefter den operativa miljön hos varje enskild kund. Exporten uppgick under året till 86%, och marknaden har ytterligare breddats geografiskt med bland annat en första leverans av tre GuardRunners till Pakistan. Under året så har också ett första hyresavtal tecknats för en RescueRunner till en svensk kommun.

2019:

Bolaget utvidgade sin produktportfölj genom att lansera SafeRunner-systemet. Ett kostnadseffektivt båtsystem för de aktörer som inte opererar i de mest extrema miljöerna. Utvecklingen av EI EcoRunner, en helt elektrisk och fossilfri räddningsbåt, påbörjades och bolaget tilldelades finansieringsstöd av Västra Götalandsregionen. Under året inleddes samarbete och tester ihop med AVINOR, med syfte att utvärdera RescueRunner systemet för massräddningsinsatser kring norska flygplatser. I februari tillträdde Henrik Hartman som vd i bolaget.

2020:

Bolaget påverkades av den globala coronapandemin som genom restriktioner och reseförbud lamslog samtliga geografiska marknader. Trots kraftig påverkan av coronapandemin så

fortsatte utvecklingen av produktportföljen med ElEcoRunner och AVINOR-systemet. Under året genomfördes bolagets hittills största affär med SafeRunner-system då en finsk kund beställde och fick levererat sju (7) SafeRunner-system. Bolaget implementerade en ny pris- och produktstrategi med volymfrämjande åtgärder. Under året såldes 29 st Runner-system.

2021:

Bolaget påverkades fortsatt av Coronapandemirelaterade problem med leveransförseningar från underleverantörer vilket försvårade utleveranser till kund. Flera planerade kundaktiviteter såväl i Sverige som hos internationella distributörer fick ställas in. Trots detta slogs rekord i antalet sålda båtar, 34 st Rescue Runners och Saferunners. ElEcoRunnern Proof of concept testades i vatten och fungerar väl. Fortsatt produktutveckling och internationella samarbeten har lett till att en ny modell lanseras Q2, SeaRanger, som är lite större både vad gäller antalet passagerare men också till motorstorlek.

PRODUKTION

Produktionskapaciteten är idag god men bristen på material från leverantörer gör att den inte utnyttjas till fullo. Vi är rustade för att möta en större orderingång. Med nya leverantörer från och med Q3 2022 för några av de kritiska produkterna, i kombination med en utökad produkt- och tjänsteportfölj kommer produktionen kunna ha en högre beläggningsgrad.

EN VÄRLDSMARKNAD

Överallt där människor arbetar, reser eller tillbringar sin fritid på eller i närheten av vatten finns det ett behov av räddningssystem. Under 2021 har största delen av vår försäljning skett till utländska aktörer.

Under året öppnade vi en helt ny marknad, i en för oss ny världsdelen, Sydamerika. Vi tecknade distributörsavtal med ett mycket välrenommerat företag som säljer båtar och utrustning till Räddningstjänsten. Men vi tecknade också nya distributörsavtal med återförsäljare i Finland, Lettland och Algeriet. Ett samarbetsavtal är också ingått med Sydafrikanska Sea Genesis PTY Ltd kring en ny båtmodell, SeaRanger. Avtalet innebär i korthet att Safe at Sea har ensamrätten till försäljningen i Europa. Båten är utvecklad av Sydafrikanska Räddningstjänsten och är speciellt framtagen för att bemästra svår sjö med stora vågor på grundare vatten. Vår distributör i Monte Negro köpte tre Rescue Runners genom ett EU projekt vilka levereras i Q2.

Våra båtar fortsätter att övertyga räddningstjänster runt om i världen och vi ser mycket goda förutsättningar att ytterligare öka försäljningsvolymerna och att etablera våra produkter på nya geografiska marknader.

FINANSIELL STÄLLNING OCH LIKVIDITET

Den 31 december 2021 uppgick koncernens likvida medel inklusive beviljat lån på 400 tkr till 7 545 tkr (2 429 tkr). Soliditeten var 59,0 % och kassalikviditeten 168,5 %.

Moderbolagets egna kapital uppgick till 8 982 tkr (3 947 tkr).

Rörelsens intäkter för perioden uppgick till 11 845 tkr
Rörelseresultatet uppgick till -3 135 tk.
Resultat per aktie uppgick till -0,166 kr. Bruttovinstmarginalen uppgick till 38,0% (51,1%)

INVESTERINGAR

Under den aktuella rapportperioden har det investerats i två (2) nya demobåtar för eget bruk och en demobåt har sålts.

BOLAGETS AKTIE

Aktien

Safe at Sea AB (publ) listades den 10 januari 2008 på AktieTorget, som är ett värdepappersbolag under Finansinspektionens tillsyn och bedriver en handelsplattform som benämns MTF (Multilateral Trading Facility). AktieTorget har bytt namn till Spotlight Stock Market.

Safe at Sea AB genomförde en riktad nyemission av 207 627 aktier till garanter i samband med företrädesemissionen som beslutades om på en extra bolagsstämma 30 september.

Antal aktieägare uppgår per balansdagen (30/12) till 632 st. (875 st) enligt offentlig förvaltarförteckning och aktiekursen till 1,33 kr (1,15 kr.)

Företrädesemissionen innebär att antalet aktier ökar från 9 499 226 till 18 998 452 när units omvandlats till nyemitterade aktier och teckningsoptioner. Med anledning av att den tidigare offentliggjorda ersättningsemmissionen även registrerats hos Bolagsverket uppgår Bolagets totala antal aktier till 19 206 079 per 31 december.

Samtliga aktier har lika rätt till bolagets vinst och tillgångar.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Safe at Sea AB (publ) med säte i Göteborg får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 1 januari 2021 t.o.m. 31 december 2021.

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Safe at Sea AB tillverkar, utvecklar och säljer lätta, flexibla och kostnadseffektiva sjösäkerhetssystem. Dessa system bidrar till att rädda liv genom att effektivisera maritim SAR-verksamhet (Search and Rescue) över hela världen. Systemen innefattar utrustning, utvecklade arbetsmetoder och där till hörande utbildning. Basen i Safe at Seas utbud är RescueRunner, SafeRunner, FireRunner och GuardRunner.

FÖRSÄLJNING

Total export har under året uppgått till 86%. Export inom EU har uppgått till 70 %, försäljning Sverige 14% och 16% export till övriga världen. Under året har bolaget breddat sin marknad geografiskt med bland annat en order till Lettland, en order till Brasilien, en

större order till Montenegro och en till Algeriet. Under verksamhetsåret 2021 har 34 st Runner-system sålts.

Affärer under året:

Island 4 st Rescue Runner

Holland 1 Rescue Runner

Sjöräddning 3 st Rescue Runner

Rumänien 1 st Rescue Runner

Island 4 st Rescue Runner

Norge 3 st Rescue Runner

Skurups kommun 1 st Rescue Runner

Frankrike 2 st Rescue Runner

Tyskland 2 st Rescue Runner

Finland 1 st Rescue Runner

Lettland 1 st Rescue Runner

Montenegro 3 st Rescue Runner

Brasilien 1 st Rescue Runner och 1 st Safe Runner

Rumänien 2 st Safe Runner

Räddningstjänst 1 st Safe Runner

Island 2 st Safe Runner

Algeriet 1 st Safe Runner

MARKNAD

Under 2021 har vi fortsatt arbetet med att genomföra vår beslutade tillväxtagenda som tidigare brutits ner till en handlingsplan med konkreta åtgärder.

En tydlig strategi för att växa på nya marknader är att arbeta med och genom distributörer. Detta ökar närvaron, men ger också en lokal förankring med bättre tillgång och kunskap om de företag och organisationer som verkar där. Distributörerna har också i de flesta fall möjlighet att stötta slutkundernas servicebehov. Under 2022 kommer utvecklingen av support till distributörerna att förbättras med bland annat tätare kontakt och aktiviteter.

Den elektriskt framdrivna ElEcoRunner har lidit kraftiga förseningar till följd av coronapandemin, men efter en första PoC (Proof of Concept) under hösten 2021 kommer en

maxfarts PoC att genomföras under våren 2022. Vi räknar med att kunna marknadsföra ett färdigt system till kund under hösten 2022. ElEcoRunner kommer att göra vårt erbjudande unikt och därmed ytterligare stärka vår konkurrenskraft och stärka vår position på marknaden för små, lätta och flexibla räddningsbåtar.

Avinor-projektet, har också försenast av coronapandemin, men är nu färdig med testerna och vi inväntar beslut. Vår uppfattning är att kunden är mycket nöjd med testerna och att man ser tydliga effektiviseringar och förbättrad reaktionstid med vårt föreslagna system.; flygplats-säkerhetssystem. Avinor-projektet innebär ett utvecklat flygplatssäkerhetssystem i Norge, där man överväger räddningsbåtar till sina flygplatser.

Vi ser en ökad efterfrågan från Tyskland och nya behov i bla översvänningsområden. Under våren 2022 ökar vi vår närvaro på tyska marknaden och finner genom Business Swedens försorg distributörer i ett par olika regioner.

Till följd av coronapandemin har ett flertal marknadsaktiviteter tvingats ställas in eller skjutas på. Detta har varit problematiskt för oss då vi vet vikten av att få våra potentiella kunder provköra våra olika Runner-system. För att motverka effekterna av inställda evenemang så har vi ett ökat fokus på digital marknadsföring.

PRODUKTION

Effektivisering av vår produktion är ett ständigt pågående arbete och vi har idag en produktionskapacitet som är rustad för att möta en större ordergång, samtidigt som vi genom fokuserat arbete har genomfört besparingar för vår produktionsapparat.

NYA PRODUKTER OCH TJÄNSTER

Vi tittar kontinuerligt på att utöka vår portfölj med effektiva och kompletterande produkter för sjö- och miljöräddningsändamål samt myndighetsutövning, som går att integrera i bolagets systemlösningar till kund.

ORGANISATION

Vi har idag en väl anpassad organisation med ökat säljfokus i kombination med kapacitet att driva större strategiska utvecklingsprojekt och portföljutveckling. Vi har med stort fokus arbetat för att trimma organisationen till en rimlig nivå som vi kan hantera i perioder med lägre försäljning, men framför allt kapacitet att hantera perioder av ökad försäljning och högre produktionstryck.

I nuläget ser vi fortsatta eftersläpningar pga Coronaepidemin som tar sig uttryck i försenade leveranser och högre inköps- och fraktkostnader. Vår bedömning är dock att genom i flera fall byta underleverantör och göra produktanpassningar så ser vi en ljusning avseende leveranser komma under Q2.

Påverkan av Ukrainakrisen är svårare att bedöma effekterna av i nuläget. Vi drabbas framförallt genom leveransförseningar och höjda priser.

Högre inköps- och fraktkostnader behöver föras över på våra kunder men innebär en kortsiktig utmaning för marginaler och försäljning. Vidare pågår åtgärder för att ytterligare effektivisera verksamheten.

Bolaget kommer under räkenskapsåret att fokusera på de viktiga projekt som pågår samt fortsatt genomföra den tillväxtstrategi som tidigare antagits. På grund av omvärldsoron är försäljningen svårare att prognosticera än normalt.

UTVECKLA OCH LANSERA EN BREDARE PRODUKTPORTFÖLJ MED FLER RUNNER-VARIANTER.

Under 2022 planeras för lansering av två nya modeller, SeaRanger som är lite större än en SafeRunner och ElEcoRunner som har el drivlina. ElEcoRunner fyller ett gap i vår portfölj, som tidigare bara erbjudit förbränningsmotorer. Systemet är intressant för kunder som idag är begränsade till följd av olika miljöföreskrifter och regleringar.

Den lite större GRX modellen kommer marknadsföras tydligare mot militär och Kustbevakning.

MER FOKUSERAD FÖRSÄLJNING GENOM ATT UTVECKLA DISTRIBUTÖRSNÄTVERKET.

Under kommande period kommer vi att fortsätta arbetet med att hitta nya lämpliga distributörer på nya geografiska marknader samt hitta nya distributörer för särskilda produktgrupper på våra befintliga marknader.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Bolaget höll extra bolagsstämma den 30 september 2021 där beslut fattades att genomföra en riktad nyemission av 207 627 aktier till garanter i samband företrädesemissionen.

HÄNDELSER EFTER PERIODENS UTGÅNG

- Order på två (2) RescueRunner-system till Norska Sjöräddningssällskapet i Kongsberg resp Trøndelag genom vår distributör i Norge.
- Order på tre (3) RescueRunner-system till Reykjavik och Akureyri på Island genom vår isländska distributör.
- Ny produkt färdigställd, SeaRanger, en lite större båt för 3-4 personer riktad mot nytt segment i öppet hav, införd i vårt sortiment. Den är klar för leverans i maj.
- Konflikten i Ukraina har också inneburit att några av företagets leverantörer har problem att leverera insatsvaror samt en betydande ökning av råvarupriserna. Det råder osäkerhet och de finansiella effekterna kan inte kvantifieras i nuläget.

EKONOMISK ÖVERSIKT – KONCERNEN

	2021	2020	2019	2018	2017
Kassalikviditet	169,0	109,1	215,3	183,9	134,3
Soliditet, %	59,0	45,7	64,7	66,5	51,7
Rörelsens intäkter, tkr	11 845	11 315	7 228	10 950	13 741
EBIT, tkr	-3 135	-520	-4 123	-1 924	-4 055
Resultat per aktie, kr	-0,166	-0,059	-0,435	-0,436	-1,28

EKONOMISK ÖVERSIKT – MODERBOLAGET

	2021	2020	2019	2018	2017
Kassalikviditet, %	168,5	108,0	213,4	181,4	132,0
Soliditet, %	59,1	45,8	64,8	66,6	51,8
Rörelsens intäkter, tkr	11 832	11 315	7 228	10 950	11 918
EBIT, tkr	-2 874	-519	-4 122	-1 902	-4 054
Resultat per aktie, kr	-0,166	-0,059	-0,435	-0,431	-1,28

FÖRÄNDRING EGET KAPITAL – KONCERNENEN TKR

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat kapital inkl. årets resultat
Vid årets början	1 900	17 156	-15 130
Omföring	1 900	6 316	
Årets resultat			-3 183
Vid årets slut	3 800	23 472	-18 313

FÖRÄNDRING EGET KAPITAL – MODERBOLAGET TKR

	Antal aktier	Aktiekapital	Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Balanserat resultat, inkl. årets resultat
Vid årets början	9 499 226	1 900	1 044	17 157	-16 154
Omföring	9 706 853	1 900		6 316	
Årets resultat					-3 180
Vid årets slut	19 206 079	3 800	1 044	23 472	-19 334

VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel:

Belopp

Moderbolaget	
Balanserat resultat	-16 153 378 kr
Överkursfond	23 472 244 kr
Årets resultat	-3 180 049 kr
Summa	4 138 817 kr
Överföres i ny räkning	4 138 817 kr

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.



RESULTATRÄKNING - KONCERNEN

Belopp i tkr	Not	2021-01-01 – 2021-12-31	2020-01-01 – 2020-12-31
Rörelsens intäkter m.m.			
Nettoomsättning		10 342	9 288
Aktiverat arbete för egen räkning		1 608	1 044
Övriga rörelseintäkter		220	847
Förändringar i pågående arbete		-326	136
		11 845	11 315
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-6 550	-4 540
Övriga externa kostnader	2	-3 201	-2 644
Personalkostnader	3	-5 073	-4 531
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar/avyttringar		-156	-120
		-14 980	-11 835
Rörelseresultat		-3 135	-520
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		3	122
Räntekostnader och liknande resultatposter		-50	-165
		-47	-43
Resultat efter finansiella poster		-3 183	-563
Resultat före skatt		-3 183	-563
Skatt på årets resultat		0	0
ÅRETS RESULTAT		-3 183	-563

BALANSRÄKNING - KONCERNEN

Belopp i tkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för forskningsarbeten m.m.	4	2 652	1 044
Koncessioner, patent, licenser, varumärken m.m.	5	0	7
Goodwill	6	0	0
		2 652	1 051
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	7	355	468
		355	468
Finansiella anläggningstillgångar			
Depositioner	9	5	0
		5	0
Summa anläggningstillgångar		3 012	1 519
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Råvaror och förnödenheter		1 637	1 982
Förskott till leverantör		0	0
		1 637	1 982
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		2 133	1 661
Aktuell skattefordran		0	15
Övriga fordringar		600	710
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		254	284
		2 987	2 670
Kassa och bank			
Kassa och bank		7 545	2 429
		7 545	2 429
Summa omsättningstillgångar		12 169	7 081
SUMMA TILLGÅNGAR		15 181	8 600

Belopp i tkr	Not	2021-12-31	2010-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		3 800	1 900
Övrigt tillskjutet kapital		23 472	17 156
Annat eget kapital ink årets resultat		-18 313	-15 130
Summa eget kapital		8 959	3 926
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		0	0
Leverantörsskulder		2 759	2 485
Förskott från kund		1314	440
Aktuell skatteskuld		-18	0
Övriga skulder		1 035	719
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 132	1 030
Summa kortfristiga skulder		6 222	4 674
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		15 181	8 600

KASSAFLÖDESANALYS - KONCERNEN

Belopp i tkr	2021	2020
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-3 135	-520
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	-5	-100
Erhållen ränta m.m.	3	122
Erlagd ränta m.m.	-19	-165
Betald inkomstskatt	-101	-101
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
före förändringar av rörelsekapital	-3 257	-764
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital		
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbete	345	-703
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar	-472	-647
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar	155	-229
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder	274	1 724
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder	1 340	494
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-1615	-125
Investeringsverksamheten		
Förvärv av balanserade utgifter	-1 608	-1 044
Förvärv av koncessioner, patent, licenser m.m.	0	0
Förvärv av inventarier, verktyg och installationer	-170	-353
Försäljning av inventarier, verktyg och installationer	295	360
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 484	-1 037
Finansieringsverksamheten		
Nyemission	8 215	0
Ändring kortfristiga finansiella skulder	0	0
Amortering långfristiga lån	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	8 215	0
Förändring av likvida medel	5 116	-1 162
Likvida medel vid årets början	2 429	3 591
Likvida medel vid årets slut	7 545	2 429

RESULTATRÄKNING - MODERBOLAGET

Belopp i tkr	Not	2021-01-01 – 2021-12-31	2020-01-01 – 2020-12-31
Rörelsens intäkter m.m.			
Nettoomsättning		10 329	9 288
Aktiverat arbete för egen räkning		1 608	1 044
Övriga rörelseintäkter		220	847
Förändringar i pågående arbete		-326	136
		11 832	11 315
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-6 550	-4 540
Övriga externa kostnader	2	-2 999	-2 643
Personalkostnader	3	-5 001	-4 531
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-156	-120
		-14 706	-11 834
Rörelseresultat		-2 874	-519
Resultat från finansiella poster			
Resultat andelar i dotterföretag		-289	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		3	122
Räntekostnader och liknande resultatposter		-20	-165
		-306	-43
Resultat efter finansiella poster		-3 180	-562
Resultat före skatt		-3 180	-562
Skatt på årets resultat		0	0
ÅRETS RESULTAT		-3 180	-562

BALANSRÄKNING - MODERBOLAGET

Belopp i tkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för forskningsarbeten m.m.	4	2 652	1 044
Koncessioner, patent, licenser, varumärken m.m.	5	0	7
		2 652	1 051
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	7	355	468
		355	468
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	8	70	70
Depositioner	9	5	0
		75	70
Summa anläggningstillgångar		3 082	1 589
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Råvaror och förnödenheter		1 637	1 982
		1 637	1 982
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		2 133	1 661
Aktuell skattefordran		0	15
Övriga fordringar		562	672
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		254	284
		2 949	2 632
Kassa och bank			
Kassa och bank		7 536	2 418
		7 539	2 418
Summa omsättningstillgångar		12 122	7 032
SUMMA TILLGÅNGAR		15 204	8 621

Belopp i tkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		3 800	1 900
Fond för utvecklingsutgifter		1 044	1 044
		4 844	2 944
Fritt eget kapital			
Överkursfond		23 472	17 157
Balanserat resultat		-16 153	-15 592
Årets resultat		-3 180	-562
		4 139	1 003
Summa eget kapital		8 982	3 947
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		2 759	2 485
Aktuell skatteskuld		-18	0
Förskott från kund		1 314	440
Övriga skulder		1 035	719
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 132	1 030
Summa kortfristiga skulder		6 222	4 674
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		15 204	8 621

KASSAFLÖDESANALYS - MODERBOLAGET

Belopp i tkr	2021	2020
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-2 876	-519
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	-5	-100
Erhållen ränta m.m.	3	122
Erlagd ränta m.m.	-19	-165
Betald inkomstskatt	-101	-101
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
före förändringar av rörelsekapital	-2 998	-763
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital		
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbete	345	-703
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar	-472	-647
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar	-58	-229
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder	274	1 724
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder	1 295	494
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-1 614	-124
Investeringsverksamheten		
Förvärv av balanserade utgifter	-1 608	-1 044
Förvärv av koncessioner, patent, licenser m.m.	0	0
Förvärv av inventarier, verktyg och installationer	-170	-353
Försäljning av inventarier, verktyg och installationer	295	360
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 484	-1 037
Finansieringsverksamheten		
Nyemission	8 215	0
Koncernbidrag	0	0
Ändring kortfristiga finansiella skulder	0	0
Amortering långfristiga lån	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	8 215	0
Förändring av likvida medel	5 118	-1 161
Likvida medel vid årets början	2 418	3 579
Kvar att fördela	0	0
Likvida medel vid årets slut	7 536	2 418

NOTER

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Belopp i tkr om inget annat anges.

ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 (K3).

VÄRDERINGSPRINCIPER MM.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad värdeminskning och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas nyttjandeperiod.

VARULAGER

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt först in-, först ut-principen, respektive verkligt värde. Därvid har inkuransrisk beaktats.

FORDRINGAR

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Företagen redovisar internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar enligt aktiveringsmetoden. Det innebär att samtliga utgifter som avser framtagande av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång aktiveras och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod, under förutsättning att kriterierna i BFNAR 2012:1 är uppfyllda

AVSKRIVNINGSPRINCIPER FÖR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde och avskrivning sker över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Avskrivningar motsvarar 20 % per år för maskiner, inventarier, balanserade kostnader för produktutveckling, varumärken och goodwill.

INTÄKTSREDOVISNING

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

VARUFÖRSÄLJNING

Försäljning av varor redovisas när företaget till köparen har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med ägandet, normalt när kunden har varorna i sin besittning. Intäkter från försäljning av varor som inte har några betydande serviceförpliktelser redovisas vid levereras.

VINSTAVRÄKNING

Uppdrag på fast räkning avräknas enligt metoden för succesiv vinstavräkning, baserat på färdigställandegrad.

UTHYRNING

Hyrestagare

Operationella hyresavtal kostnadsförs linjärt över hyresperioden.

Rättigheter och skyldigheter enligt finansiella hyresavtal redovisas som tillgång och skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden redovisas till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimihyresavgifterna, fastställda vid hyresavtalets ingående. Hyresavgifterna fördelas på ränta och amortering av skulden enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad det räkenskapsår som utgifterna uppkommer.

Samtliga hyresavtal kostnadsförs linjärt över hyresperioden.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA EFTER AVSLUTAD ANSTÄLLNING

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som avgiftsbestämda.

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgiften ger.

Avgifterna på avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad. Obetalda avgifter redovisas som en skuld.

INKOMSTSKATT

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader och värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen. En temporär skillnad finns när det redovisade värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. Temporära skillnader beaktas ej i skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, filialer, intresseföretag eller joint venture om företaget kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte är uppenbart att den temporära skillnaden kommer att återföras inom en överskådlig framtid.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNDSK VALUTA

Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta har räknats om till balansdagens kurs.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer, antingen som en rörelsepost eller som en finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen.

EVENTUALFÖRPLIKTELSER

En eventalförpliktelse redovisas när det finns en möjlig förpliktelse som härrör till följd av en inträffad händelse och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir. Eller, en befintlig förpliktelse till följd av en inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsen storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

KONCERNREDOVISNING

Dotterföretag

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av

enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag. Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget-kapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskilling. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagets intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

GOODWILL

Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det i förvärvsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning.

ELIMINERING AV TRANSAKTIONER MELLAN KONCERNFÖRETAG

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på något nedskrivningsbehov.

DEFINITION AV NYCKELTAL

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exklusive varulager dividerat med kortfristiga skulder.

Soliditet

Eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt (22 %) i förhållande till balansomslutningen.

Rörelseresultat (EBIT)

Resultat före finansiella poster och skatt.

Vinst per aktie

Resultat efter skatt dividerat med antal aktier.

Bruttomarginal

Nettoomsättning minus materialkostnad dividerat med nettoomsättning

NOT 2 ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNING TILL REVISORER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Frejs Revisorer AB				
Revisionsuppdrag	62	95	62	95
Övriga tjänster	1	13	1	13
Summa	63	108	63	108

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

NOT 3 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantalet anställda	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021-12-31	2010-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Män	4	4	4	4
Kvinnor	2	2	2	2
Totalt	6	6	6	6

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021-12-31	2012-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Styrelse och VD	1 272	1 137	1 272	1 137
Övriga anställda	2 232	2 010	2 160	2 010
Summa	3 504	3 147	3 423	3 147
Sociala kostnader	1 091	962	1 091	962
Pensionskostnader styrelse och VD	202	191	202	191
Pensionskostnader övriga	108	130	108	130
Summa	1 401	1 282	1 401	1 282

NOT 4 BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSARBETEN

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärde				
- Vid årets början	3 358	2 314	3 358	2 314
- Årets avyttringar/utrangeringar	0	0	0	0
- Årets aktiveringar	1 608	1 044	1 608	1 044
Summa	4 966	3 358	4 966	3 358
Akkumulerade avskrivningar enligt plan				
- Vid årets början	-2 314	-2 310	-2 314	-2 310
- Återföring avskrivningar	0	0	0	0
- Årets avskrivningar enligt plan	-0	-4	-0	-4
Summa	-2 314	-2 314	-2 314	-2 314
Redovisat värde vid årets slut	2 652	1 044	2 652	1 044

NOT 5 KONCESSIONER, PATENT, LICENSER, VARUMÄRKEN M.M.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden				
- Vid årets början	221	221	221	221
- Omklassificering	0	0	0	0
- Nyanskaffningar	0	0	0	0
Summa	221	221	221	221
Akkumulerade avskrivningar enligt plan				
- Vid årets början	-214	-207	-214	-207
- Omklassificering	0	0	0	0
- Årets avskrivningar enligt plan enligt anskaffningsvärden	-7	-7	-7	-7
Summa	-221	-214	-221	-214
Redovisat värde vid årets slut	0	7	0	7

NOT 6 GOODWILL

	KONCERNEN		KONCERNEN	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden				
- Vid årets början	2 150		2 150	
- Nyanskaffningar	0		0	
Summa	2 150		2 150	
Akkumulerade avskrivningar enligt plan				
- Vid årets början	-2 150		-2 150	
- Årets avskrivningar enligt plan enligt anskaffningsvärden	0		0	
Summa	-2 150		-2 150	
Redovisat värde vid årets slut	0		0	

NOT 7 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden				
- Vid årets början	634	476	634	476
- Nyanskaffningar	170	353	170	353
- Avyttringar/utrangeringar	-222	-195	-222	-195
Summa	583	634	583	634
Akkumulerade avskrivningar enligt plan				
- Vid årets början	-166	-113	-166	-113
- Avyttringar/utrangeringar	89	55	89	55
- Årets avskrivningar enligt plan enligt anskaffningsvärden	-150	-108	-150	-108
Summa	-227	-166	-227	-166
Redovisat värde vid årets slut	355	468	355	468

NOT 8 ANDELAR I KONCERNBOLAG

	MODER- BOLAGET 2021-12-31	MODER- BOLAGET 2020-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
- Vid årets början	70	70
- Nedskrivning	0	0
Redovisat värde vid årets slut	70	70

Dotterbolag	Antal aktier	I procent	Redovisat värde
Safe at Sea Management AB, 566928-3970, Göteborg	500	100	70

Inga transaktioner har skett med dotterbolaget under året.

NOT 9 FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden				
- Vid årets början	0	0	0	0
- Nyanskaffningar	5	0	5	0
- Avyttringar/utrangeringar	0		0	0
	5	0	5	0
Redovisat värde vid årets slut	5	0	5	0

NOT 10 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Företagsinteckningar	3 250	3 250	3 250	3 250
Summa	3 250	3 250	3 250	3 250
Övriga eventualförpliktelser	0	0	0	0
Summa	0	0	0	0

NOT 11 VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRET

Det är för närvarande fortfarande mycket svårt att avgöra vilka konsekvenser den rådande pandemin kommer att få, på kort och på lång sikt, för marknaden och för bolaget. Styrelsen bevakar utvecklingen noga och vidtar motåtgärder vid behov och möjlighet. Företaget har påverkats av den pågående konflikten i Ukraina utifrån en försämrad orderingång jämfört med

motsvarande period föregående år. Konflikten i Ukraina har också inneburit att några av företagets leverantörer har problem att leverera insatsvaror samt betydande ökning råvarupriserna.

Det råder osäkerhet och de finansiella effekterna kan inte kvantifieras i nuläget. Troligtvis kommer företaget att påverkas negativt i form av lägre försäljning i det kortare perspektivet och högre råvarupriser men kan även innebära negativa effekter på längre sikt. Företaget håller på att se över rutiner och processer för att minimera de negativa effekterna.

Tillförordnad vd, styrelseledamoten Marianne Wittbom tillträdde 1 januari 2022.

Order på tre (3) RescueRunner system till norsk räddningstjänst.

Order på (3) Rescue Runner system till isländsk räddningstjänst.

Hans Bergenheim
Ordförande

Kaj Lehtovaara

Erik Johansson

Magnus Forsbrand

Henrik Hartman

Marianne Wittbom