

Jetty →

A photograph of a musician performing on stage. The musician is wearing a black leather jacket and is playing a banjo. They are also singing into a microphone. The background is a bright blue, hazy stage light. The text "EMISSIONS MEMORANDUM 2018" is overlaid in white, bold, sans-serif font at the bottom of the image.

**EMISSIONS  
MEMORANDUM  
2018**

## Undantag från prospektskyldighet

Detta memorandum har inte granskats av Finansinspektionen. Memorandum avseende nyemission är undantaget från prospektskyldighet enligt lagen om handel med finansiella instrument. Enligt 2 kap 4§ i lagen om handel med finansiella instrument behöver ett prospekt inte upprättas "om belopp som sammanlagt inom EES ska betalas av investerare under en tid av tolv månader motsvarar högst 2,5 miljoner euro", vilket är fallet i föreliggande emission.

Memorandumet har däremot granskat och godkänts av Spotlight Stock Market, vilket innebär att det uppfyller de krav som Spotlight Stock Market ställer i samband med notering av aktien på handelsplatsen. Godkännandet innebär inte någon garanti från Spotlight om att sakuppgifterna i memorandumet är korrekta eller fullständiga.

## Uttalanden om framtiden

Uttalanden om framtiden och övriga framtida förhållanden i detta memorandum återspeglar styrelsens nuvarande syn avseende framtida händelser och finansiella utveckling. Framåtriktade uttalanden uttrycker endast de bedömningar och antaganden som styrelsen gör vid tidpunkten för memorandumet. Dessa uttalanden är väl genomarbetade, men läsaren uppmärksammas på att dessa, såsom alla framtidsbedömningar, är förenade med osäkerhet.

## Definitioner

I detta memorandum gäller följande definitioner om inget annat anges: Med "Bolaget" eller "Jetty" avses Jetty AB med organisationsnummer 556854-8860. Med JETTY åsyftas de produkter Bolaget marknadsför och säljer. Med "Spotlight" avses marknadsplatsen Spotlight Stock Market.

## Styrelsens försäkran

Memorandumet har upprättats av styrelsen för Jetty AB med anledning av nyemission och planerat upptagande till handel på Spotlight Stock Market. Styrelsen för Jetty AB är ansvarig för innehållet i memorandumet. Härmed försäkras att styrelsen vidtagit alla rimliga försiktighetsåtgärder för att säkerställa att uppgifterna i memorandumet, såvitt styrelsen känner till, överensstämmer med faktiska förhållanden och ingenting är utlämnat, som skulle kunna påverka memorandumets innebörd. Bolagets revisor har granskat den ekonomiska information som lämnas i föreliggande memorandum. Årsredovisningarna för åren 2015 – 2017 är reviderade av revisorn. Årsredovisningarna har införlivats genom hänvisning. Årsredovisningarna finns att ladda ner från Bolagets hemsida.

*Stockholm den 15 augusti 2018*

### Jetty AB

Magnus Uppsäll / Annika Andersson / Lisa Nilsson / Jens Åhlander  
Styrelseordförande

## Spridning av memorandumet

Aktien är inte föremål för handel eller ansökan därom i något annat land än Sverige. Inbjudan enligt detta memorandum vänder sig inte till personer vars deltagande förutsätter ytterligare prospekt, 2 registreringsåtgärder eller andra åtgärder än de som följer svensk rätt. Memorandumet får inte distribueras i Australien, Japan, Kanada, Nya Zeeland, USA eller något annat land där distributionen eller denna inbjudan kräver ytterligare åtgärder enligt föregående mening eller strider mot regler i sådant land. För memorandumet gäller svensk rätt. Tvist med anledning av innehållet i detta memorandum eller därmed sammanhängande rättsförhållanden skall avgöras av svensk domstol exklusivt.

---

## GODA SKÄL ATT TECKNA AKTIEN



JETTY är sedan 2011 ett etablerat och beprövat affärssystem för Event Management. Jetty stöttar arrangörer av komplexa evenemang. Roskildefestivalen, Göteborg & Co, Liseberg, Svenska Konståkningsförbundet, Malmö Stad, Stureplansgruppen Event, Epicenter och Stockholms Stad driver evenemang med hjälp av JETTY.



Jetty är verksamt på en internationell miljardmarknad, där det finns ett tydligt behov av det stöd som JETTY levererar.



JETTY är utvecklat av praktiker i branschen, utifrån kundernas behov, baserat på en stor mängd användardata, och byggt för att vara globalt skalbart. Konkurrensen på marknaden är låg och Jettys affärssystem ligger tekniskt och användarmässigt mycket långt fram, jämfört med konkurrerande system.



Den nya generationen av JETTY, som lanserades i sin första version i december 2017 och som nu vidareutvecklats, har tagits emot mycket väl av marknaden. Orderingen har ökat med över 700 % under första halvåret 2018, jämfört med helåret 2017. Av första halvårets ordergång utgör återkommande intäkter ca 65 %, och projektintäkter återstående 35 %.

---

# INNEHÅLL

Undantag från prospektskyldighet	2
Uttalanden om framtiden	2
Definitioner	2
Styrelsens försäkran	2
Goda skäl att teckna aktien	3
Villkor och anvisningar	5
Jetty AB	7
Välkommen som aktieägare	8
Bakgrund och framtida kapitalbehov	9
Affärsidé	11
Händelser i företaget	13
JETTY – affärssystem för små och stora evenemang	14
Marknad och potentiella marknader	15
Affärsmodell	16
Konkurrenter	17
Strategi och mål	18
Styrelse	19
VD	20
Revisor	20
Organisation	21
Utvald finansiell information	22
Resultaträkning	23
Balansräkning	24
Eget kapital och skulder	25
Ställda säkerheter	25
Kassaflödesanalys	26
Förändring eget kapital	27
Nyckeltal	28
Kommentarer till den finansiella informationen	29
Aktieägare	32
Aktiekapitalets utveckling	33
Information om de aktier som erbjuds	34
Risikfaktorer	36
Bolagsrisker	36
Omvärldsrisker	36
Aktiemarknadsrisker	37
Bolagsordning	38
Skatteaspekter i Sverige	39
Komplett förteckning av styrelsen och VD:s samtliga uppdrag under de senaste fem åren	41

# VILLKOR OCH ANVISNINGAR

## Emissionsvolym

Emissionen uppgår till maximalt 10 062 500 kronor fördelade på 1 750 000 aktier. Kvotvärdet är 0,125 kronor per aktie. Antalet aktier i Bolaget inför föreliggande spridningsemission uppgår till 4 684 261 aktier. Vid övertecknad nyemission har styrelsen genom en överteckningsoption möjlighet att besluta om emission av ytterligare 500 000 aktier till samma villkor som då kommer att tillföra Bolaget 2 875 000 kronor.

## Teckningskurs

Priset är 5,75 kronor per aktie. Courtage utgår ej. Värdering av Bolaget är 26,9 miljoner kronor "pre-money".

## Företrädesrätt

Emissionen genomförs utan företrädesrätt för befintliga aktieägare.

## Teckningstid

Anmälan om teckning kan göras från och med den 24 september till och med den 16 oktober 2018. Styrelsen förbehåller sig rätten att förlänga teckningstiden.

## Anmälan

Teckning skall ske på särskild teckningssedel i minst en post om 1 000 aktier, därefter i valfritt antal aktier. Ofullständiga eller felaktiga teckningssedlar kan komma att lämnas utan avseende. Vid flera inlämnade teckningssedlar gäller den senast inlämnade.

Anmälan, som är bindande, skall sändas till:

Aktieinvest FK AB  
Emittentservice  
113 89 STOCKHOLM

Telefon: 08-506 517 95  
BankID: [www.aktieinvest.se/jetty2018](http://www.aktieinvest.se/jetty2018)  
E-post: [emittentservice@aktieinvest.se](mailto:emittentservice@aktieinvest.se)

## Vid teckning via Investeringsparkonto eller Kapitalförsäkring

För den som tecknar aktier via en depå som är kopplad till ett Investeringsparkonto eller en Kapitalförsäkring gäller speciella regler. Kontakta din förvaltare för teckning av aktier genom dessa former av depåer.

## Tilldelning

Beslut om tilldelning fattas av styrelsen där följande principer kommer att gälla för den del som inte säkerställts genom teckningsåtagande:

- Att prioritera ägarspridning samt i den mån det är möjligt tillse att varje tecknare erhåller minst 1 000 aktier.
- Vid överteckning kommer tilldelning till de som tecknat mer än 1 000 aktier ske med färre antal aktier än anmälan avser.
- I det fall det inte går att tillgodose samtliga tecknare en teckningspost om 1 000 aktier sker istället lottning.
- Tilldelning är inte beroende av när under teckningsperioden som teckningssedeln lämnas.

Tilldelningen förväntas vara fastställd i början av vecka 43, 2018. Snarast därefter kommer avräkningsnotor skickas ut till de som tilldelats aktier. De som inte tilldelas aktier får inget meddelande.

## Betalning

Full betalning för tilldelade aktier skall erläggas kontant senast den 26 oktober 2018 (likviddagen) om inte annat följer av instruktion på avräkningsnotan. Aktier som ej betalas i tid kan komma att överlåtas till annan. Ersättning kan krävas av den som ej betalat tecknade aktier. I samband med att avräkningsnotor distribueras kommer resultatet av emissionen att offentliggöras via ett pressmeddelande.

## Leverans av aktier

Jetty AB kommer att vara anslutet till Euroclear Sweden AB:s kontobaserade värdepapperssystem (f.d. VPC). När betalning erlagts och registrerats, skriver Euroclear ut en VP-avi som visar antalet aktier som registrerats på det VP-konto som angivits på teckningssedeln. De aktier som betalats senast den 26 oktober 2018, beräknas finnas tillgängliga på VP-kontona den 8 november 2018.

Vid registrering av aktier i depå kan tillgängligheten senareläggas beroende på kommissionärens eller bankens rutiner med registrering.

## Villkor för genomförande av emissionen

Lägsta emissionsbelopp för att fullfölja emissionen är 6 000 000 kronor.

## Handel på Spotlight Stock Market

Jetty AB har godkänts av Spotlight Stock Market för upptagande till handel på Spotlight Stock Market under förutsättning att spridningskravet av aktien är uppfyllt och minimibeloppet i emissionen har emitterats. Första handelsdag är beräknad till måndag den 12 november 2018.

Handelsbeteckningen kommer att vara JETTY. ISIN-kod för aktien är SE0000000.

## Teckningsförbindelser

Bolaget har inhämtat teckningsåtaganden från styrelseledamöter, VD, aktieägare och andra investerare i samband med föreliggande nyemission. De samlade åtagandena uppgår till 7 233 500 kronor, vilket motsvarar 72 % av emissionen. Dessa förbindelser har villkorats av att tecknarna garanteras full tilldelning i nyemissionen. Det innebär att 1 258 000 aktier tilldelas teckningsåtagarna och resterande 492 000 kan tecknas av nya investerare i emissionen. Avtalet för teckningsförbindelserna medger dock en möjlighet för tecknarna att vid övertecknad emission fritt välja att lämna hela eller delar av sitt teckningsutrymme till förmån för nya aktieägare. Ingen ersättning har utgått till tecknarna för deras åtaganden.

De som omfattas av teckningsåtaganden är följande:

Tecknare	Antal aktier	Belopp
Swace Digital*	388 000	2 231 000
Patrick Bergström	140 000	805 000
Name Navigation AB	120 000	690 000
Mattias Forslin	100 000	575 000
Massimiliano Franzé	60 000	345 000
Halsön Trading AB	50 000	287 500
Victor Granebrink	50 000	287 500
Andrés Westerberg	40 000	230 000
Erik Eurenus	40 000	230 000
Jörgen Jonner	40 000	230 000
Magnus Uppsäll	40 000	230 000
Christian Ander	32 000	184 000
Daniel Bjurbäck	25 000	143 750
Mikael Näslund	25 000	143 750
Jens Ålander	20 000	115 000
NA Gunnarsson förvaltning AB	20 000	115 000
Dan Sonesson	15 000	86 250
Peter Runlöf	13 000	74 750
Företagsfinansiering Fyrstad AB	10 000	57 500
Gert Lind	10 000	57 500
Michel Gustavsson	10 000	57 500
Per Anell	10 000	57 500
<b>Summa</b>	<b>1 258 000</b>	<b>7 233 500</b>

\*Aktierna betalas genom kvittning.

Teckningsåtagare nås via Bolaget:

Jetty AB  
SUP46,  
Regeringsgatan 65  
111 56 STOCKHOLM  
Telefon: 0771-66 77 77

## Emissionskostnader

Föreliggande nyemission kommer att tillföra Bolaget 10,1 miljoner kronor före emissionskostnader om emissionen tecknas fullt ut. Emissionskostnaderna beräknas till 900 000 kronor.

## Likviditetsgarant

Jetty AB har idag inget avtal med någon part om att garantera likviditeten i handeln av aktien.

## Emissionsinstitut

Jetty använder Aktieinvest FK AB, med organisationsnummer 556072-2596, som emissionsinstitut i samband med föreliggande noteringsemission. Aktieinvest FK AB har inget ägarintresse i Jetty AB.

## Projektledare för noteringen

Jetty AB använder InWest Corporate Finance AB, med organisationsnummer 556978-2492, som projektledare för noteringen. InWest Corporate Finance har bistått ledningen för Jetty med tjänster rörande upprättande av memorandum, upprättande av marknadsföringsplan och stöd vid frågor rörande bolagsformalia i samband med noteringen. InWest Corporate Finance erhåller ett på förhand avtalat arvode för utförda tjänster.

Företrädare för InWest Corporate Finance har ingått teckningsförbindelse genom Företagsfinansiering Fyrstad AB om att teckna 10 000 aktier i föreliggande noteringsemission. Därutöver har Företagsfinansiering Fyrstad AB 10 000 aktier i Jetty AB som förvärvades i senaste nyemissionen. I övrigt finns inga ägarintressen i Jetty AB.

### Spotlight Stock Market

Spotlight Stock Market är en bifirma till ATS Finans AB, ett värdepappersbolag under Finansinspektionens tillsyn. Spotlight Stock Market driver en sk MTF-plattform. Bolag som är noterade på Spotlight Stock Market har förbundit sig att följa Spotlight Stock Markets noteringsavtal. Avtalet syftar bland annat till att säkerställa att aktieägare och övriga aktörer på marknaden får korrekt, omedelbar och samtidig information om alla omständigheter som kan påverka Bolagets aktiekurs. Noteringsavtalet och aktiekurser återfinns på Spotlights hemsida ([www.spotlightstockmarket.com](http://www.spotlightstockmarket.com)). Handel på Spotlight Stock Market sker i ett elektroniskt handelssystem som är tillgängligt för de banker och fondkommissionärer som är anslutna till Nordic Growth Market. Det innebär att den som vill köpa eller sälja aktier som är noterade på Spotlight Stock Market kan använda sin vanliga bank eller fondkommissionär.

---

# JETTY AB

Jetty AB bildades i Sverige och följer svensk lag. Det är ett publikt aktiebolag och bedriver verksamhet under denna associationsform, vilken regleras av aktiebolagslagen. Bolaget registrerades 2011-06-07 med organisationsnummer 556854-8860 med firman Jetty AB.

Bolagets ska bedriva utveckling och försäljning av system och metoder som hjälper företag och organisationer att genomföra sin verksamhet kostnadseffektivt och kvalitetssäkrat.

Bolaget är under anslutning till Euroclear (VPC), vilket innebär att det är Euroclear Sweden AB, med organisationsnummer 556112-8074, som kommer att föra Bolagets aktiebok. Bolagets säte är Stockholms län, Stockholms kommun.

Bolaget har inte varit part i några rättsliga förfaranden eller skiljedomsförfaranden (inklusive ännu ej avgjorda ärenden eller sådana som Bolaget är medveten om kan uppkomma), och som nyligen haft eller skulle kunna få betydande effekter på Bolagets finansiella ställning eller lönsamhet.

Årsredovisningar och bolagsordning kan beställas i pappersform från Bolaget eller hämtas från Bolagets hemsida:

Jetty AB  
SUP46  
Regeringsgatan  
65 111 56 STOCKHOLM

Telefon: 0771-66 77 77  
E-post: [hello@jetty.se](mailto:hello@jetty.se)  
Hemsida: [www.jetty.se](http://www.jetty.se)

## VÄLKOMMEN SOM AKTIEÄGARE



Min första kontakt med Jetty var som kund. Jag var då VD för Peace & Love, Sveriges vid tiden största musikfestival. Jag insåg snabbt hur värdefullt JETTY var i arbetet med att leda och organisera en stor och mycket komplex festival. Några år senare blev jag tillfrågad av Lisa Nilsson, som grundat Jetty, om jag ville bli företagets VD och ta Jetty vidare mot expansion. Det var enkelt att tacka ja. Jag gick också in som delägare i företaget.

JETTY revolutionerar komplex projektledning. Verksamhetens processer digitaliseras, informationen flyttas till molnet, och alla medarbetare kan ta del av informationen de behöver för att kunna utföra sitt jobb. Utan ett stöd som JETTY läggs mycket tid på arbetets form, att definiera och besluta hur processer ska se ut och hur information ska flöda. JETTY löste det problemet, och gjorde så att verksamheten kunde skötas mycket mer effektivt, säkert, hållbart och med en hög kvalitet. Det sparade tid och pengar, men framförallt säkerställde det en professionell leverans. Det är något JETTY gör, och kan göra för många fler. Därför blev jag VD för Jetty.

Sedan jag tillträdde som VD för Jetty har verksamheten och kundlistan vuxit samtidigt som befintliga kunder fortsatt använda tjänsten och öka sin beställning. Roskildefestivalen, Nordens största festival, blev en tidig kund och fortsätter använda JETTY än idag. Stockholms stad och Malmö stad, med städernas festivaler och andra evenemang har arbetat med JETTY sedan 2011. Vi arbetar nära dem, vilket innebär att deras önskemål till stor del styr utvecklingen av vår tjänst.

Med kunskap från de första sex åren, god och nära relation till befintliga kunder, och en analys byggd på en stor mängd användardata, lanserade vi i december 2017 en ny generation av JETTY.

Vi har idag en mycket god position för att växa. Våra kunders verksamhet är i tillväxt, de ser nödvändigheten av digitalisering och professionalisering, och deras behov av affärssystem som JETTY är allt tydligare. Ordergången under första halvåret 2018 överträffar hela 2017 med 700 %.

Vi får också tydliga propåer från den internationella marknaden. Jetty grundade nyligen ett helägt dotterbolag i USA, ett viktigt första steg i expansion i Nordamerika.

Jettys fokus är nu att vidareutveckla produkten för att kunna öka marknadspenetrationen i de sektorer där vi finns, och för att enkelt kunna uppfylla behov i de sektorer där vi ännu inte finns. Vi ska bredda företagets geografiska marknad och snabbt dra fördel av att inget annat verktyg är lika komplett som JETTY. Samtidigt ska vi stärka försäljningskanalerna för nya marknader, i en snabbt växande bransch där behovet av struktur, ordning och reda är stort.

Med hjälp av extern finansiering vill vi nu röra oss snabbt och smidigt mot en global marknadsledande ställning och utveckla Jetty AB till ett snabbt växande och mycket lönsamt internationellt företag.

Välkommen att teckna aktier i Jetty AB.

*Dan Sonesson*

VD Jetty AB



---

# BAKGRUND OCH FRAMTIDA KAPITALBEHOV

Jetty utvecklar och säljer ett affärssystem för evenemangsindustrin. Sedan 2011 har den första generationen av produkten funnits på marknaden och den är etablerad bland de större festivalerna i Sverige och några i Skandinavien. Utifrån kunskap om kundernas behov och användarmönster lanserades en ny generation av JETTY i december 2017. Den mottogs väl av befintliga kunder och ökade möjligheterna till bredare försäljning.

Att utveckla produkten har varit en viktig del av strategin att expandera företaget. Investeringarna i produktutveckling kommer att fortsätta, för att täcka ännu fler av befintliga kundsegments behov, för att ytterligare förstärka skalbarheten och för att kunna nå fler av de kundsegment som finns i bolagets strategi.

Jetty växer med ökad försäljning i Sverige och Skandinavien och har även påbörjat en bredare internationell expansion med start i Europa och USA.

Expansionen kräver utökade ekonomiska resurser, för att kunna möta den väsentligt högre efterfrågan. Bolaget behöver utöka resurserna och kapaciteten inom marknadsföring, försäljning, och implementering gentemot nya kunder.

## Bakgrund och motiv till nyemissionen

Jetty AB har beslutat att göra en publik nyemission och att därefter notera Bolagets aktie på Spotlight Stock Market. Beslutet om nyemission togs på en extra bolagsstämma den 14 september 2018.

Nyemissionen genomförs för att ge förutsättningar för att genomföra Bolagets expansionsplaner. Emissionen vänder sig till såväl privata som institutionella investerare.

Emissionskapitalet skall framförallt användas till:

- Ökade personella resurser för marknadsföring och försäljning.
- Bygga upp ett nät av återförsäljare på den internationella marknaden utanför Skandinavien, framförallt i övriga Europa och USA.
- Fortsätta produktutvecklingen.
- Stärka rörelsekapitalet.

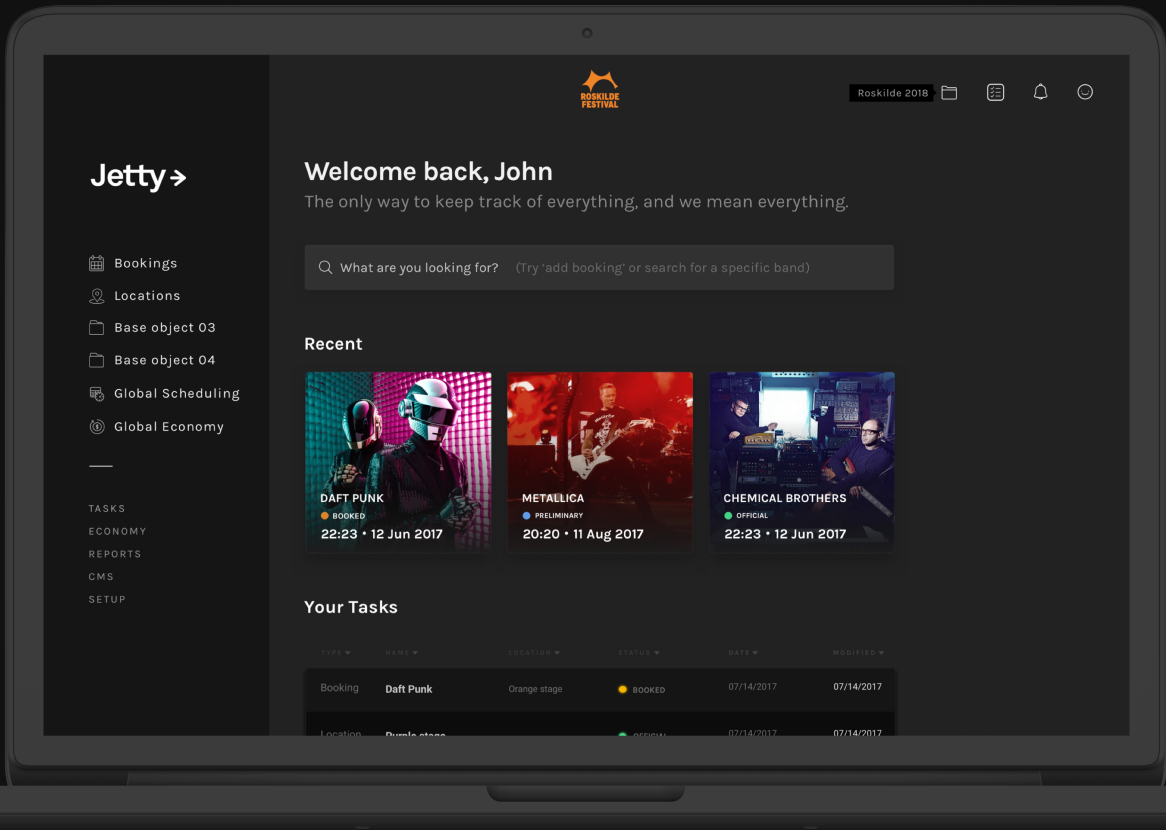
Översiktligt kommer ca 40 % av emissionskapitalet att användas till försäljningsinsatser, ca 50 % att användas till produktutveckling, och ca 10 % att stärka rörelsekapitalet.

## Rörelsekapitalförklaring

Utan föreliggande nyemission har Jetty svårt att fullgöra sina förpliktelser mot leverantörer och kreditgivare, samt att utvecklas i den takt som Bolaget och styrelsen ser är möjlig.

## Framtida kapitalbehov

Styrelsen bedömer att föreliggande nyemission täcker kommande rörelsekapitalbehov under kommande 12 månader, även vid 60% teckning, givet mindre investeringar i produktutveckling och säljorganisation, med en lägre expansionstakt som följd. Vidare bedöms att Bolaget inte kommer att behöva förstärka rörelsekapitalet under det närmaste året, givet att nuvarande plan på marknadsbearbetning kan genomföras. Vid en mycket kraftig expansion kan dock Bolaget hamna i en situation där ytterligare kapital behövs för att underlätta tillväxten.



---

# AFFÄRSIDÉ

Jettys affärsidé är att utveckla och sälja ett affärssystem för kunder vars verksamhet drivs i projektform, innehåller ett stort mått fysisk logistik och styrs av tvingande deadlines.

## Verksamhet

Jetty AB tillhandahåller ett administrativt och aktivt kommunicerande verktyg, levererat som ett molnbaserat system – SaaS (Software as a service), för att styra, planera, utföra och hantera informationsflödena i komplexa och tidskritiska evenemang.

JETTY ger kunderna möjlighet till effektivt och säkert samarbete, inom sin organisation, över traditionella organisationsgränser och mot externa parter. Information kan delas på en funktions- och individanpassad nivå, på ett effektivt och säkert sätt. JETTY är molnbaserad och kräver ingen lokal programvara, information kan flöda inom och utanför organisationen och också ut på publika plattformar så som hemsidor, appar och i sociala medier.

JETTY ger struktur och arbetsflöde, möjliggör processororientering samt ger informations säkerhet. Tjänsten effektiviserar kundens processer genom att möjliggöra effektivt samarbete, där planering och förberedelser ofta görs av virtuella och geografiskt utspridda team under hög tidspress. Den tillåter även automatiserad inhämtning och spridning av information.

JETTY sparar pengar åt kunden genom att minska dubbelarbete och kvalitetsbristkostnader som beror på motstridig och felaktig information samt genom att strömlinjeforma, och till viss del automatisera, många informationsprocesser. JETTY ger en trygghet i processer, struktur och information, vilket gör att kunderna kan lägga sin energi på arbetets resultat och kvalitet istället för dess form.

## Vision

Jettys vision är att vara det mest framstående verktyget för att planera, styra, kommunicera och genomföra komplexa evenemang inom sport, musik, kultur, Corporate Events, mässor, kongresser och överallt annars där komplex och tidskritisk verksamhet sker i realtid.

## Mission

Jettys mission är att låta arrangörer leverera fantastiska upplevelser till publik och deltagare genom att förse dem med verktyg och strukturer som gör det möjligt för deras organisationer att nå sin fulla potential.

## Produkt och tjänster

JETTY är molnbaserat, ingen mjukvara behövs. I tjänsten ingår lagring av kundens information och spridning av den, till och mellan medarbetare och leverantörer. Vidare finns funktioner för en automatiserad insamling av information från externa informationsgivare och spridning av den samma till olika digitala plattformar, som hemsidor och sociala medier.

I systemet ingår funktionalitet för olika delar av projektledning och kommunikation utifrån kundens behov.

Programunderhåll, det vill säga löpande uppdateringar och användarstöd sköts av Jetty. Systemet finns i olika versioner med anpassad prestanda och funktionalitet. Alla system är baserade på en och samma relationsdatabas med användargränssnitt som anpassats för de olika versionerna.

## Kunder

Jetty jobbar löpande med bolagets kunder för att fånga upp deras tankar och behov och på så vis få rätt förutsättningar för utveckling av systemet. Detta gör så att funktionaliteten i systemet kan hållas i framkant mot nuvarande och potentiella kunders behov, och hjälper Jetty att behålla existerande kunder och underlättar försäljningen mot blivande.

Några exempel på befintliga kunder är Roskildefestivalen, Liseberg, Stockholms Kulturfestival, Göteborgs Kulturkalas, Malmöfestivalen, Storsjöyran, Stureplansgruppen Event, Svenska Konståkningsförbundet och Epicenter.

Med lanseringen av den nya generationen av JETTY i december 2017 har säljarbetet breddats mot nya funktionella marknader som bolaget tidigare inte kunde nå. Under våren har försäljning till exempel gjorts mot offentlig sektor, mässor/konferenser, eventbyråer och underleverantörer till evenemangsbranschen. Detta hade inte varit möjligt med den tidigare generationen av systemet. Dessutom har säljinsatserna ökat i hela Norden, där bolaget tidigare inte bearbetat den norska och den finska marknaden. Även arbetet med internationella marknader är igång. Under sommaren grundades ett dotterbolag till Jetty i USA, för att underlätta framtida affärer på den nordamerikanska marknaden.

# HÄNDELSER I FÖRETAGET

## 2018

Ny generation av JETTY lanseras. Orderingången första halvåret ökar med 700 % jämfört med föregående helår. En pre-IPO tillför 7 miljoner kronor till Jetty. Bolaget arbetar mot att noteras på Spotlight Stock Market.

## 2017

Bolaget tar in extern finansiering. Ägare investerar ytterligare kapital. En säljkår byggs upp och en ny generation av JETTY utvecklas från grunden inför internationell expansion.

## 2016

Nysatsning. Dan Sonesson utses till VD med mål att ta Jetty mot expansion.

## 2014

Ägarna bygger om bolagets struktur. Dan Sonesson väljs in som styrelseordförande. JETTY anpassas till idrott. Liseberg och Svenska Konståkningsförbundet blir nya viktiga kunder.

## 2013

Avtalen med befintliga kunder förnyas. Muskler för nyförsäljning finns inte. Produkten är efterfrågad men behovet kan inte mötas.

## 2012

Roskildefestivalen och Malmö Stad skriver avtal med Jetty.

## 2011

Jetty AB bildas. Första årsavtalen med kunder skrivs.

---

# JETTY - AFFÄRSSYSTEM FÖR SMÅ OCH STORA EVENEMANG

## Avancerat affärssystem

Jetty AB utvecklar och säljer affärssystemet JETTY, ett stöd i projektstyrning och ledning. Det som särskiljer JETTY från andra verktyg som används på marknaden, är att JETTY har en inbyggd logik med informations- och arbetsflöden som är anpassad efter användarnas förutsättningar och kundernas behov. Evenemangsbranschen kännetecknas av snabbbrörliga projekt, där deadlines, avtal och rättigheter är av yttersta vikt, där förutsättningarna förändras i realtid och informationsflödena är mycket komplexa i förhållande till resurser i tid och kunskap.

Idag finns Jetty representerat i flera segment av evenemangsindustrin, så som festivaler, idrottsevenemang, venues (arenor, konserthus), Corporate Events, mötes- och konferensanläggningar.

## Bakgrund

JETTY föddes när fem individer från olika områden och stor erfarenhet av evenemangsbranschen såg behovet av och möjligheterna i ett gemensamt organisationsöverskridande digitalt stödsystem. Tidigare hade alla arbetat i egna tekniska lösningar, anpassade för respektive arbetsområde, men behoven av delade plattformar växte och kunderna visade intresse för bredare lösningar.

JETTY utvecklades tillsammans med dess första kund, Göteborg & Co. Första versionen lanserades 2011 och kunderna blev snabbt fler.

2011–2012 började Stockholms Stad, Malmö Stad med Malmöfestivalen och Sommarscenen Malmö, Roskildefestivalen och Peace & Love-festivalen arbeta i JETTY. De, tillsammans med nyare kunder som Liseberg och Svenska Konståkningsförbundet, jobbar fortfarande i JETTY.

Med sex års erfarenhet av systemet, dialog med kunder och en stor mängd användardata satsade Jetty på utvecklingen av en ny generation av produkten för att bättre möta befintliga och potentiellt nya kunders behov och önskemål, men framförallt för att kunna utveckla Bolaget och affären. Den nya generationen av JETTY lanserades i december 2017 och försäljningen startade i början av 2018. Första halvåret 2018 ökade orderingång med 700 % jämfört med hela 2017. Produkten har överträffat förväntningarna.

Den nya versionen är utvecklad och designad för skalbarhet, flexibel nog att möta en ständigt ökande efterfrågan från evenemangsbranschen men också från närliggande områden. Den har också stöd för en internationell marknad. JETTY har fokuserat på användarvänlighet, är intuitivt, nyttjar de tekniska möjligheter som finns idag och beskrivs som en bra upplevelse av de kunder som idag arbetar i det.

I nyförsäljningen ingår flera större kunder så som Epicenter, Stureplansgruppen Event, Landstinget i Halland och Visit Borås.

# MARKNAD OCH POTENTIELLA MARKNADER

Det som särskiljer Jettys kunder från andra som använder olika projektledningssystem är att arrangörerna har ett bestämt tillfälle då allt ska ske. All planering fokuserar på att genomföra ett så bra arrangemang som möjligt, där ingenting får bli fel. Många funktioner, individer och leverantörer på olika geografiska platser ska synkroniseras för att få det att fungera och vid genomförandet tillkommer ofta tusentals medarbetare som under en kort period ska veta exakt vad de förväntas göra och ha förutsättningarna för att genomföra det.

Aktörer och artister ska bokas och hållas informerade, likaså underleverantörer så som scenbyggare, tekniker och andra funktionärer. Alla avtal och betalningar måste hanteras. Förtäring, logi och transporter måste planeras, bokas, och information spridas till berörda parter. Programmet måste planeras och kommuniceras. Evenetet ska marknadsföras via olika kanaler. Publiken ska informeras och attraheras och biljetter ska säljas.

Evenemang finns av många typer och i stor omfattning. Allt från stora musik-, demokrati och kulturfestivaler som Malmöfestivalen, Roskildefestivalen och Almedalsveckan till mindre möten, teater- och idrottsevenemang. Det som förenar dem är att tidpunkten ligger orubbligt fast. Planeringen och genomförandet är ytterst komplex och tidskritisk, vilket kräver minutiös projektledning och bra stöd.

## Behovet av projektledningsverktyg

Större arrangemang kan omsätta från 100 miljoner kronor och uppåt. Arrangören bär stora kostnader för innehåll, personal, logistik, inhyrd utrustning och mycket mer. För en medelstor arrangör kan merkostnaden för onödigt dubbelarbete och ineffektivitet uppgå till miljonbelopp. Ett effektivt hjälpmedel som JETTY, säkerställer kvalitet i alla processer och kan avsevärt öka arrangörens lönsamhet

Fördelarna med att använda stöd för projektledningen och ledningen genom affärssystem kan sammanfattas med att arrangören minskar risken för dubbelarbete, säkerställer informationskvalitet samt underlättar samarbeten. Den ekonomiska nyttan av att eliminera dubbelarbete är enklast att kvantifiera. Av erfarenhet från befintliga kunder uppskattar Jetty att de kan spara motsvarande en till tre heltidstjänster under evenemangets projektcykel, beroende på projektets storlek.

När det gäller kvalitet på information är erfarenheten att kvalitetsbrister på grund av oklar information eller information i konflikt kan leda till årliga kostnader i spannet 100 000 – 300 000 kronor för en typisk kund. Vinsterna av ett enklare, tydligare och säkrare samarbete är uppenbara, om än svårare att kvantifiera.

## Marknadsstorlek

Den direkta kostnaden för Jettys system varierar från ca 30 000 kr till mer än 300 000 kr per år beroende på vilken funktionalitet som behövs. Denna kostnad motsvarar i genomsnitt ca 0,3 % av kundernas omsättning för deras respektive evenemang, och kan ses som en riktlinje för hur mycket en arrangör är beredd att investera i ett projektledningsverktyg för att få ett bättre genomfört arrangemang. Marknadspotentialen nedan har beräknats utifrån denna siffra.

De segment där Jetty hittills verkat i omsätter i Skandinavien cirka 65 miljarder kronor vilket innebär en årlig potential för Jettys tjänster om cirka 195 miljoner kronor.

För övriga Europa, och Nordamerika, skulle marknadspotentialen vara tio till femton gånger så stor, och alltså uppgå till flera miljarder kronor. Det visar att det finns en mycket stor och intressant marknad för Jetty att verka på.

Genom lanseringen av den nya versionen av JETTY har Bolaget nått kunder i flera nya segment, så som Corporate Events, konferensanläggningar, offentlig sektor, och underleverantörer till evenemangsindustrin. Marknaden är stor och växer. Den är medveten om behovet, konkurrensen är svag och Jetty har en färdig lösning på kundernas problem. Bolagets marknad är värd miljarder. Jetty har som mål att vara en ledande aktör med kunder på alla kontinenter.

---

## AFFÄRSMODELL

Jettys affärsmodell är abonnemangsbaserad. Kunden köper ett fördefinierat abonnemangspaket beroende på vilken funktionalitet den behöver, och betalar därefter en fast abonnemangsvavgift per månad. Jetty tar inte betalt baserat på antal användare, antal transaktioner eller annan rörlig faktor.

Kundnyttan ökar avsevärt ju fler i organisationen som använder systemet och ju större del av verksamheten som kunden att väljer att bedriva med hjälp av JETTY. Det har visat sig att modellen öppnar för långa kundrelationer samtidigt är den bara i liten utsträckning är kostnadsdrivande för Jetty.

Den direkta kostnaden för kunden för ett system varierar från cirka 30 000 kronor till mer än 300 000 kronor per år beroende på vilken funktionalitet som behövs. Prisbilden som är framtagen för de olika versionerna baseras på de besparingar Bolaget har uppskattat att kunden gör, kombinerat med den betalningsförmåga som det uppskattas att de olika kundgrupperna har.



---

## KONKURRENTER

Inom de branscher Jetty riktar sig mot finns endast ett fåtal affärssystem som är utvecklade specifikt för den typ av verksamhet. Jetty har funnit tre leverantörer av system globalt, som i realiteten konkurrerar med JETTY. Dessa är Artifax som utvecklats i England, Beatswitch från Belgien och Marcato Festival som kommer från Kanada. Jettys marknad är jungfrulig; en mycket stor majoritet av bolagets befintliga kunder använder inga stödsystem alls, utan planerar och leder sin verksamhet ad hoc-planering görs från gång till gång, olika system, som kalkylblad, e-post, och delad lagring används.

### **Artifax Event**

Artifax Event är utvecklat av Artifax Software som redan 1986 specialiserade sig på system riktade mot artistbokning vilket idag återfinns i ArtifaxAgent. Senare utvecklades även systemet Artifax Event som är ett konkurrerande system till JETTY. Artifax Event riktar sig främst mot institutioner så som teatrar och operahus och har idag en relativt omodern teknisk plattform.

### **Beatswitch**

Beatswitch är det mest moderna av de tre konkurrerande systemen, men har delats upp i olika produkter beroende på var i sina kunders organisation det används. Detta gör att det är svårt att använda systemet organisationsövergripande.

### **Marcato Festival**

Av de konkurrerande systemen bedöms Marcato Festival vara den största konkurrenten. Marcato Festival riktar sig mot samma kundsegment som Jetty och har idag över 250 användare. Festivaler så som Coachella, Osheaga, Bonnaroo, CMA Fest, Iceland Airwave, Eurosonic Noorderslag och events som X Games, the Country Music Association Awards och Edmonton Pride är exempel på användare.

Marcato Festival har, till skillnad mot Jetty, valt en top-down-modell där information skapas centralt på hög nivå och statiskt och enkelriktat sprids nedåt i organisationen.

Jettys bedömning är att Marcato Festival siktar väldigt brett med specialfunktioner för en mängd olika delar av verksamheten, men att de inte går särskilt djupt i någon av dessa funktioner.

### **Övriga konkurrerande system**

Utöver ovan finns ett antal system som kan beskrivas som betydligt mycket enklare versioner av JETTY. De fokuserar ofta på en eller ett fåtal av de funktionaliteter som JETTY innehåller, är mer begränsade och inte lika utvecklade som JETTY. Några exempel på dessa är Planning Pog, Zone Festival, Eventival, Festival Pro och Festival Systems. Bedömningen är att dessa i viss mån kan konkurrera med JETTY vid små arrangemang.

Vissa potentiella kunder har konstruerat egna stödsystem. Många av dem utvecklades för 10 – 15 år sedan, underhålls och uppdateras mycket sällan.

### **Den osynliga konkurrenten – Jettys största framtida marknad**

De allra flesta av Jettys potentiella kunder använder idag inga enhetliga affärssystem. Utan en kombination av Excel, E-post och delad lagring som Google Drive eller Dropbox. Det är Jettys verkliga konkurrent och därför också största framtida marknad.

---

# STRATEGIER OCH MÅL

## Strategier

JETTY är en produkt som riktar sig mot alla verksamheter som följer en evenemangs- liknande logik. Med detta menas att verksamheten:

- Bedrivs i projektform.
- Innehåller fysisk logistik; omfattande förflyttning av saker/människor.
- Är tvingande styrd av deadlines.

Denna definition kan synas allt för bred, men erfarenheten visar att företag, vars verksamheter på ytan ser mycket olika ut, men som följer en evenemangslignande logik har likartade problem och behov, som kan lösas och uppfyllas på likartade sätt.

Jettys strategi är expansion och kan brytas ner till tre huvudområden:

## Produktutveckling

- Att utöka funktionaliteten i produkten för att kunna möta behov som befintliga kunder har, behov som idag inte fylls, eller fylls genom användande av andra produkter.
- Att öka skalbarheten i produkten så att den enkelt kan anpassas till användning för alla kunder i de olika branscher och på de olika geografiska marknader som Bolaget vänder sig till.
- Att förbättra och förenkla funktionaliteten för att enkelt och effektivt sälja till befintliga och nya kunder.

## Funktionell marknadsutveckling

- Att hitta nya affärsområden, där bolaget enkelt kan ta marknadsandelar och snabbt och effektivt skaffa nödvändig kunskap om kundsegmentet.

## Geografisk marknadsutveckling

- Initialt fokus på Skandinavien, övriga Europa och USA.
- Då bolagets kunder ofta är *born global* ser deras behov och därmed också lösningarna liknande ut över hela världen.

För att uppnå lönsamhet i en SaaS är återkommande kunder avgörande. Därför kommer Bolaget också att arbeta för hög kundnöjdhet, och för att hålla churn, omsättningen av kunder, på en låg nivå.

## Finansiella mål

Jetty har ambitionen att väsentligt öka marknadsbearbetningen i Sverige och internationellt. Bolaget strävar efter att öka antalet kunder markant. Det innebär nya återkommande intäkter varje år. Inom två år ska bolaget visa positivt resultat, och inom en femårsperiod är prognosen att omsätta över 50 miljoner kronor, med en mycket god vinstmarginal.

## Utdelningspolicy

Bolaget har inte under tidigare år lämnat någon utdelning till aktieägarna. Framtida utdelningspolicy bestäms då kassaflödet från verksamheten är positivt och Bolaget har resurser.

---

## STYRELSE



Magnus Uppsäll, f. 1975. Styrelseordförande. Tillträdde 2018-07-04.

Ekonomie Magisterexamen från Uppsala Universitet. Magnus Uppsäll har en bakgrund från finansbranschen, senast som VD för AktieTorget Uppland. Magnus är numera verksam som privatinvesterare.

Aktieinnehav: 1 653 932 aktier via kapitalförsäkring



Annika Andersson, f. 1958. Styrelseledamot. Tillträdde 2018-07-04.

Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm med lång erfarenhet från finansbranschen, bland annat från Fjärde AP-fonden som analyschef, portföljförvaltare och senast som ansvarig för ägarfrågor, information och hållbarhet. Annika Andersson är styrelseledamot i INVISIO Communications, Clavister Holding och Karolinska Institutet Holding samt ordförande i Karolinska Institutet Innovations.

Aktieinnehav: 76 000 aktier



Lisa Nilsson, f. 1979. Styrelseledamot. Tillträdde 2011-06-07.

Lisa är en av grundarna av Jetty, och den som initierat företagets globala utveckling. Lisa har en lång bakgrund från evenemangsbranschen, och driver sedan många år en framgångsrik PR- och kommunikationsbyrå, Small World.

Aktieinnehav: 759 734 aktier



Jens Ålander, f. 1969. Styrelseledamot. Tillträdde 2018-07-04.

Examen från IHM Business School inom Business and Economics. Jens har haft många ledande befattningar inom Ericsson, främst som CFO i Sverige men även internationellt i betydande chefsroller i Italien, Ryssland, Turkiet och UAE. Jens arbetar idag som Vice VD och CFO i Imint Image Intelligence AB, som är noterat på Spotlight sedan 2015. Han är även styrelseordförande för JÅ Affärskonsult AB samt Business Partner i investmentbolaget PÅAB.

Aktieinnehav: 38 000 aktier

---

## VD



Dan Sonesson, f. 1971. Tillträdde 2015-10-28.

Civilingenjör och civilekonom från Lunds Tekniska Högskola/Lunds Universitet, med bakgrund som managementkonsult. Tidigare VD för konsultbolaget Ensolution AB och VD för Sveriges vid tillfället största musikfestival, Peace & Love i Borlänge. Tillträdde som VD i Jetty 2016.

Aktieinnehav: 759 733 aktier via bolag

Fullständig förteckning över styrelsens och VD:s bolagsengagemang återfinns på sida 41-42 i memorandumet. Ingen i styrelsen eller ledningen har haft engagemang i bolag under tiden bolagen befunnit sig under likvidation eller i konkurs.

Styrelsen nås via Bolaget:

Jetty AB

SUP46

Regeringsgatan 65

111 56 STOCKHOLM

Telefon: 0771-66 77 77

---

## REVISOR

*Vald på extra bolagsstämma den 16 april 2018.*



Ernst & Young AB, med huvudansvarig revisor Andreas Nyberg

Jakobsbergsgatan 24 A, Box 7850

103 99 STOCKHOLM

Telefon: 08-520 590 00

Innan den extra bolagsstämma den 16 april 2018 har Bolaget inte haft någon revisor på grund av att styrelsen dessförinnan inte bedömt det nödvändigt, med stöd av aktiebolagslagens undantag från revisionsplikt.

---

# ORGANISATION

## Kostnadseffektiv organisation

Jetty har idag fem personer anställda; tre inom försäljning/marknad/affärsutveckling, en CTO och en VD.

Ekonomi- och redovisningsfunktionen är outsourcad till LR Revision och redovisning. Produktutvecklingen görs av Swace Digital AB (organisationsnummer 556888-8118).

## Styrelsens arbetsformer

Styrelsen väljs på ordinarie årsstämma för ett år i taget. Nuvarande styrelse består av fyra ledamöter; Magnus Uppsäll, Annika Andersson, Lisa Nilsson och Jens Ålander. Av dessa bedöms Annika Andersson och Jens Ålander som oberoende ledamot.

Lisa Nilsson är Jettys grundare och var VD i Bolaget fram till 2015. Hon har varit styrelseledamot sedan Bolaget grundades 2011. Magnus Uppsäll valdes till styrelseordförande på årsstämman 2018. Samtidigt valdes Annika Andersson och Jens Ålander in som ledamöter i styrelsen.

Under det kommande verksamhetsåret planerar styrelsen att ha minst sex ordinarie sammanträden. Vid mötena kommer bland annat budget, affärsplaner, bokslut, investeringar, finansiering, personal samt avtalsfrågor att behandlas.

## Uppförandekoden

Bolaget tillämpar inte Svensk Kod för Bolagsstyrning då Bolaget aktie inte handlas på en så kallad reglerad marknadsplats.

## Lön och ersättningar

Under tidigare verksamhetsår har det inte utgått styrelsearvoden. Vid årets årsstämma beslöt stämman att styrelsearvode ska utgå med ett prisbasbelopp till respektive styrelseledamot. Till styrelseordförande ska utgå ett arvode om två prisbasbelopp. Framtida arvoden beslutas om på kommande årsstämmor.

VD Dan Sonesson har sedan våren 2015 varit VD i Bolaget. Dan Sonesson uppbär idag en lön om 50 000 kronor per månad. Därutöver tillkommer pensionsavsättning som uppgår till 15 % av lönen, sjukvårdsförsäkring och friskvård om 1 500 kronor per månad. Utöver månadslönen finns en rörlig ersättning som innebär 3 % av Bolagets nettoomsättning per år. Bolaget och VD har sex månaders ömsesidig uppsägningstid av uppdragsavtalet. Inga andra förmåner är avtalade i uppdragsavtalet.

Efter avslutat uppdrag utgår ingen ersättning till varken styrelseledamöter eller VD.

Revisionsarvode utgår enligt av styrelsen godkänd räkning.

## Transaktioner med närstående

Jetty köper vid behov tjänster inom kommunikation och marknadsföring av Small World i Stockholm AB, som ägs till 100 % av Lisa Nilsson, styrelseledamot i bolaget. Jetty hyr också för närvarande en kontorsplats av Small World i Stockholm AB. Dessa transaktioner gör till marknadsmässiga priser. Några övriga transaktioner med närstående för övrigt, förutom löner och ersättningar som redovisas på denna sida, föreligger inte.

## Potentiella intressekonflikter

Det finns inga intressekonflikter mellan Bolaget och någon av styrelseledamöterna, de ledande befattningshavarna eller revisorer.

## Viktiga avtal

Jetty har sedan 2012 avtal med Roskildefestivalen. Roskildefestivalen är en av världens mest respekterade musikfestivaler. Att de väljer att leda och organisera sitt arbete med hjälp av JETTY är en mycket stark signal till den globala marknaden. Sedan 2015 har Svenska Konståkningsförbundet arbetat med JETTY för att genomföra internationella mästerskap. 2018 genomfördes det första VM som producerats med hjälp av JETTY. Då Svenska Konståkningsförbundet är en respekterad del av den internationella idrottsvärlden kommer detta att vara till stor hjälp då Jetty expanderar mot idrottsevenemang.

---

## UTVALD FINANSIELL INFORMATION

Den finansiella information som återges nedan är från Jetty AB:s årsredovisningar för åren 2016 och 2017. Årsredovisningen för 2017 har granskats av Bolagets revisor som lämnat en ren revisionsberättelse. Tidigare år har Bolaget inte haft någon revisor då verksamheten inte haft den omfattning som kräver revisionsplikt. Kassaflödesanalyserna för Bolaget är i efterhand upprättade utifrån den information som lämnats i årsredovisningarna och har inte reviderats av Bolagets revisor. Delårsrapporten för första halvåret 2018 har översiktligt granskats av Bolagets revisor.

Informationen i årsredovisningarna är en del av memorandumet som helhet och skall således läsas tillsammans med övrig information i memorandumet. Årsredovisningarna är upprättade enligt Årsredovisningslagen samt Bokföringsnämndens allmänna råd 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Uppställningarna nedan har inte granskats av Bolagets revisor.

# Resultaträkning

<i>Alla belopp i SEK</i>	2018-01-01 -2018-06-30	2017-01-01 -2017-06-30	2017-01-01 -2017-12-31	2016-01-01 -2016-12-31
<i>Rörelsens intäkter:</i>				
Nettoomsättning	718 632	906 294	1 660 272	2 194 092
Aktiverat arbete för egen räkning				1 200 000
<b>Rörelsens intäkter</b>	<b>718 632</b>	<b>906 294</b>	<b>1 660 272</b>	<b>3 394 092</b>
<i>Rörelsens kostnader:</i>				
Rörelsekostnader	-3 745 427	-658 963	-2 665 953	-3 286 940
Övriga externa kostnader	-824 239	-191 089	-1 100 848	-103 494
Personalkostnader	-1 939 638	-502 927	-2 218 814	-6 682
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-130 000		-260 000	-
<b>Rörelsens kostnader</b>	<b>-6 639 304</b>	<b>-1 352 979</b>	<b>-6 245 615</b>	<b>-3 397 116</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-5 920 672</b>	<b>-446 685</b>	<b>-4 585 343</b>	<b>-3 024</b>
<i>Resultat från finansiella poster:</i>				
Räntetäckter och liknande resultatposter	84	2	2	188
Räntekostnader och liknande resultatposter	-34 418	-181	-123 881	-
<b>Resultat från finansiella poster</b>	<b>-34 334</b>	<b>-179</b>	<b>-123 879</b>	<b>188</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-5 825 006</b>	<b>-446 864</b>	<b>-4 709 222</b>	<b>-2 836</b>
Bokslutsdispositioner			8 000	-
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-5 955 005</b>	<b>-446 864</b>	<b>-4 709 222</b>	<b>-2 836</b>
Skatt	0	0	0	-
<b>Årets resultat</b>	<b>-5 955 005</b>	<b>-446 864</b>	<b>-4 701 222</b>	<b>-2 836</b>

# Balansräkning

<i>Alla belopp i SEK</i>	2018-01-01 -2018-06-30	2017-01-01 -2017-06-30	2017-01-01 -2017-12-31	2016-01-01 -2016-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>				
<i>Immateriella anläggningstillgångar:</i>				
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	910 000	1 300 000	1 040 000	1 300 000
<b>Summa immateriella tillgångar</b>	<b>910 000</b>	<b>1 300 000</b>	<b>1 040 000</b>	<b>1 300 000</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar:</i>				
Andra långfristiga fordringar	16 400	0	16 400	-
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>16 400</b>		<b>16 400</b>	<b>-</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>926 400</b>	<b>1 300 000</b>	<b>1 056 400</b>	<b>1 300 000</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
<i>Kortfristiga fordringar:</i>				
Kundfordringar	212 354	165 329	368 750	878 125
Aktuell skattefordringar		23 679		15 330
Övriga fordringar	916 397	6 031	481 550	316 895
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16 720			
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>	<b>1 145 471</b>	<b>195 039</b>	<b>850 300</b>	<b>1 210 350</b>
Kassa och bank	4 487 694	1 021 841	1 883 316	140 538
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>5 633 165</b>	<b>1 216 880</b>	<b>2 733 616</b>	<b>1 350 888</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>6 559 565</b>	<b>2 516 880</b>	<b>3 790 016</b>	<b>2 650 888</b>



## Eget kapital och skulder

<i>Alla belopp i SEK</i>	2018-01-01 -2018-06-30	2017-01-01 -2017-06-30	2017-01-01 -2017-12-31	2016-01-01 -2016-12-31
<b>Eget kapital</b>				
<i>Bundet eget kapital:</i>				
Aktiekapital	71 667	50 000	71 667	50 000
Nyemission under registrering	7 012 617	0	12 668	
Fond för utvecklingsutgifter	910 000	0	1 040 000	
<b>Summa bundet eget kapital</b>	<b>7 994 284</b>	<b>50 000</b>	<b>1 124 335</b>	<b>50 000</b>
<i>Fritt eget kapital:</i>				
Överkursfond	5 921 614	0	5 921 614	
Balanserad vinst eller förlust	-5 578 887	32 345	-1 007 655	35 182
Periodens/Årets resultat	-5 955 005	-446 863	-4 701 222	-2 836
<b>Summa fritt eget kapital</b>	<b>-5 612 278</b>	<b>-414 518</b>	<b>212 737</b>	<b>32 346</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>2 382 006</b>	<b>-364 518</b>	<b>1 337 072</b>	<b>82 346</b>
<b>Obeskattade reserver</b>				
Periodiseringsfonder		8 000		8 000
<b>Summa periodiseringsfonder</b>		<b>8 000</b>		<b>8 000</b>
<i>Långfristiga skulder:</i>				
Övriga långfristiga skulder	1 800 000	2 800 000	1 800 000	800 000
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>1 800 000</b>	<b>2 800 000</b>	<b>1 800 000</b>	<b>800 000</b>
<i>Kortfristiga skulder:</i>				
Leverantörsskulder	1 776 052	2 057	137 620	1 751 999
Skatteskulder	35 917		17 256	
Övriga kortfristiga skulder	146 228	63 341	150 957	543
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	419 352	8 000	347 111	8 000
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>2 377 549</b>	<b>73 398</b>	<b>652 944</b>	<b>1 760 542</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>6 559 555</b>	<b>2 516 880</b>	<b>3 790 016</b>	<b>2 650 888</b>

### Ställda säkerheter

Inga säkerheter eller företagsinteckningar är ställda från företaget.

# Kassaflödesanalys

<i>Alla belopp i SEK</i>	2018-01-01 -2018-06-30	2017-01-01 -2017-06-30	2017-01-01 -2017-12-31	2016-01-01 -2016-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>				
Rörelseresultat	-5 920 671	-446 685	-4 585 343	-3 024
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>				
– Avskrivningar och nedskrivningar	130 000	130 000	260 000	0
– Övriga rörelsekostnader				
	<b>-5 790 671</b>	<b>-446 685</b>	<b>-4 325 343</b>	<b>-3 024</b>
Erhållen ränta	84	2	2	188
Erlagd ränta	-34 418	-181	-123 881	
Betald inkomstskatt				
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>-5 825 005</b>	<b>-446 864</b>	<b>-4 449 222</b>	<b>-2 836</b>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital:</i>				
Ökning (-) / minskning (+) av rörelsefordran	-429 079	1 015 312	360 050	-400 922
Ökning (+) / minskning (-) av rörelseskulder	1 858 513	-1 687 145	-1 107 598	1 151 762
<b>Summa förändringar i rörelsekapital</b>	<b>1 429 434</b>	<b>-671 833</b>	<b>-747 548</b>	<b>750 840</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-4 395 571</b>	<b>-1 118 697</b>	<b>-5 196 770</b>	<b>748 004</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>				
Balanserade utvecklingskostnader				-1 300 000
Finansiella anläggningstillgångar			-16 400	
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			<b>-16 400</b>	<b>-1 300 000</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>				
Nyemission	7 012 617		5 955 948	
Lån	0	2 000 000	1 000 000	500 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>7 012 617</b>	<b>2 000 000</b>	<b>6 955 948</b>	<b>500 000</b>
<b>Periodens/Årets kassaflöde</b>	<b>2 604 378</b>	<b>881 303</b>	<b>1 742 778</b>	<b>-51 996</b>
Likvida medel vid periodens början	1 883 316	140 538	140 538	192 534
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>4 487 694</b>	<b>1 021 841</b>	<b>1 883 316</b>	<b>140 538</b>

## Förändring eget kapital

	Aktiekapital, nyemission under reg	Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	Summa eget kapital
<b>Eget kapital IB 2016-01-01</b>	<b>50 000</b>			<b>32 676</b>	<b>2 506</b>	<b>85 182</b>
Disposition enl årsstämmebeslut				2 506	-2 506	
Årets resultat					-2 836	
<b>Eget kapital UB 2016-12-31</b>	<b>50 000</b>			<b>35 182</b>	<b>-2 836</b>	<b>82 346</b>
<b>Eget kapital IB 2017-01-01</b>	<b>50 000</b>			<b>35 182</b>	<b>-2 836</b>	<b>82 346</b>
Disposition enl årsstämmobeslut				-2 836	2 836	
Avsättning fond för utvecklingsutgifter		1 300 000		-1 300 000		
Återföring fond för utvecklingsutgifter		-260 000		260 000		
Nyemission	21 667		3 228 333			
Nyemission, ej registrerad	12 668		2 693 281			
Årets resultat					-4 701 222	
<b>Eget kapital UB 2017-12-31</b>	<b>84 335</b>	<b>1 040 000</b>	<b>5 921 614</b>	<b>-1 007 654</b>	<b>-4 701 222</b>	<b>1 337 072</b>
<b>Eget kapital IB 2018-01-01</b>	<b>84 335</b>	<b>1 040 000</b>	<b>5 921 614</b>	<b>-1 007 654</b>	<b>-4 701 222</b>	<b>1 337 072</b>
Nyemission	7 012 617					
Disposition enl årsstämmobeslut				-4 701 222	-4 701 222	
Återföring fond för utvecklingsutgifter		-130 000		130 000		
Balanseras i ny räkning						
Periodens resultat					-5 955 005	
<b>Eget kapital UB 2018-06-31</b>	<b>7 084 284</b>	<b>910 000</b>	<b>5 921 614</b>	<b>-5 578 877</b>	<b>-5 955 005</b>	<b>2 382 006</b>

# Nyckeltal

<i>Alla belopp i SEK</i>	2018-01-01 -2018-06-30	2017-01-01 -2017-06-30	2017-01-01 -2017-12-31	2016-01-01 -2016-12-31
Nettoomsättning	718 632	906 294	1 660 272	2 194 092
Omsättningstillväxt	-21%		-24%	3%
Soliditet	73%	35%	35%	3%
Likvida medel	4 487 694	1 021 841	1 883 316	140 538
Kassalikviditet	230%	1 658%	419%	77%
Avkastning på eget kapital	Neg	Neg	Neg	Neg
Avkastning på totalt kapital	Neg	Neg	Neg	Neg
Utdelning	0	0	0	0
Medeltal anställda, st	5	3	3	0

## Nyckeltalsdefinitioner

<b>Soliditet</b>	Justerat eget kapital / balansomslutning
<b>Kassalikviditet</b>	Omsättningstillgångar exklusive varulager / kortfristiga skulder
<b>Avkastning på totalt kapital</b>	(Rörelseresultat + ränteintäkter) / Genomsnittlig balansomslutning
<b>Avkastning på eget kapital</b>	Resultat efter skatt / Genomsnittligt justerat eget kapital

# KOMMENTARER TILL DEN FINANSIELLA INFORMATIONEN

## Allmänt

Jetty AB är ett utvecklingsbolag som de senaste åren haft en begränsad försäljning på grund av att Bolaget valt att utveckla en ny generation av bolagets produkt. Den tidigare versionen har befintliga kunder nyttjat men fokus har inte legat på ny försäljning. Under vintern 2018 lanserades en ny version av verktyget JETTY vilket fått ett positivt mottagande på marknaden med ett stort antal nya kunder.

## Periodiseringar

Under tiden fram till och med 2017-12-31 periodiserades inte bolagets intäkter. Från och med 2018-01-01 görs detta, så att intäkterna från abonnemang periodiseras månadsvis. Detta leder till att intäkterna under första halvåret 2017 ser ut att vara högre än under första halvåret 2018, utan att så är fallet. En del av bolagets kunder väljer att förskottsbeta årets abonnemang i helhet i början av året. Under 2017 bokfördes då dessa som intäkter direkt.

## Intäkter

Nettoomsättningen uppgick 2016 till 2 194 TSEK. Därutöver redovisas aktiverat arbete för egen räkning under året om 1 200 TSEK, vilket innebär att totalt uppgick Bolagets intäkter till 3 394 TSEK. Under 2017 sjönk intäkterna till 1 660 TSEK beroende på att ingen direkt nyförsäljning skedde av det äldre verktyget. Vid upprättandet av årsredovisningen för 2017 bytte Bolaget redovisningsprincip gällande utgifter för utveckling från aktiveringsmodellen till kostnadsföringsmodellen. Det innebär att inga utgifter för utveckling aktiveras för senare avskrivning utan kostnadsförs direkt när de uppkommer.

Nettoomsättningen första halvåret 2018 uppgick till 719 TSEK jämfört med 906 TSEK för motsvarande period 2017. Även redovisningen av nettoomsättningen förändrades då Bolaget gick från att ha intäktsfört all försäljning direkt när avtal skrevs till att tillämpa månadsvis intäktsföring av de löpande kontrakten. Resultatet blir att siffrorna mellan åren inte är jämförbara då 2018 års belopp blir betydligt lägre trots en mycket positiv försäljning under första halvåret.

Orderingången för 2017 uppgick till 125 000 kr och under det första halvåret 2018 ökade den till 1 002 400 kr, vilket motsvarar en ökning med 702 %.

En orders värde nämns normalt som årlig intäkt. Exempel: om en kund betalar 10 000 kronor per månad räknar bolaget det som en order på 120 000kr (10 000 kr \* 12 månader = 120 000 kr per år).

Orderingång definierar bolaget som årligt ordervärde på nya affärer på nya kunder och utökade affärer på befintliga kunder.

## Kostnader

Rörelsens kostnader uppgick 2016 till 3 397 TSEK, för att 2017 öka till 6 246 TSEK. Under 2016 var nästan hela kostnaden hänförlig till kostnader för programmering av den nya versionen av JETTY. Även under 2017 utgjorde programmeringskostnaderna en stor del av kostnadsmassan, men under året anställde Bolaget egen personal.

Även under första halvåret 2018 har inneburit fortsatta kostnader för programmering, men samtidigt ökande kostnader för marknadsföring och försäljning, vilket görs med egen personal. Den totala rörelsekostnaden uppgick till 6 639 TSEK för första halvåret 2018. Kostnader för programmering, uppgick till 3 745 TSEK. Övriga externa kostnader, vilket innebär hyreskostnader, marknadsföring och försäljning med mera, uppgick till 824 TSEK. Personalkostnaderna första halvåret 2018 uppgick till 1 939 TSEK, att jämföra med 502 TSEK motsvarande period 2017.

Avskrivningarna på immateriella anläggningstillgångar görs sedan 2017 med 260 TSEK per år.

## Rörelseresultat

Rörelseresultatet har för alla de två presenterade åren varit negativt, vilket den också var under första halvåret 2018. Tack vare att Bolaget aktiverade utvecklingskostnaderna under 2016 uppgick det negativa rörelseresultatet endast till -3 TSEK det året. Efter att ha bytt redovisningsprinciper 2017 sjönk rörelseresultatet till -4 585 TSEK. Utfallet påverkades även av den lägre försäljningen och den högre utvecklingstakten det året.

Första halvåret har också inneburit negativt rörelseresultat på grund av kostnaderna för produktutveckling, och satsningen på marknadsföring och försäljning, samtidigt som förändringen av intäktsredovisningen gjort att redovisade intäkter för perioden blir lägre än tidigare. Rörelseresultatet blev -5 920 TSEK för perioden.

## Investeringar i anläggningstillgångar

### *Immateriella anläggningstillgångar*

Utgifter för utveckling redovisades fram till och med 2016 enligt BFNs rekommendation R.1. Rekommendationen innebär att en immateriell tillgång redovisas endast när tillgången är identifierbar, kontroll innehas över tillgången och att den förväntas ge framtida ekonomiska fördelar. Med utgifter för utveckling avses utgifter där

forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer. I balansräkningen är utvecklingskostnaderna upptagna till anskaffningsvärde. I anskaffningsvärdet inkluderas personalkostnader uppkomna i arbetet med utvecklingsarbetet. Någon avskrivning har inte gjorts då utvecklingen fortfarande pågår.

I balansräkningen 2016 är 1 300 TSEK upptagna som immateriella tillgångar, varav 1 200 TSEK tillkom under samma år.

Från och med 2017 har Jetty istället valt att kostnadsföra alla utvecklingsutgifter. De redan balanserade utgifterna skrivs däremot av på fem år vilket innebär 260 TSEK per år.

2017 uppgick de balanserade immateriella utvecklingsutgifterna till 1 040 TSEK, för att i halvårsrapporten 2018 redovisas till 910 TSEK.

Under 2018 beräknar Bolaget att de kostnadsförda utgifterna för den nya generationen av JETTY 2 kommer att uppgå till närmare 6 000 TSEK, för att de närmaste åren därefter successivt trappas ner. Dessa kostnader kommer att påverka resultatet direkt när de uppstår.

#### *Finansiella anläggningstillgångar*

I balansräkningen 2017 redovisas även en finansiell anläggningstillgång, vilken utgör en långfristig fordran om 16 TSEK.

#### **Omsättningstillgångar**

Omsättningstillgångarna i Jetty uppgick i bokslutet 2016 till 1 351 TSEK, varav största delen 878 TSEK utgjorde kundfordringar. I bokslutet 2017 ökade omsättningstillgångarna till 2 734 TSEK. Kundfordringarna var nu 369 TSEK medan kassan utgjorde 1 883 TSEK. Därutöver fanns det övriga fordringar om 482 TSEK.

I halvårsrapporten 2018 uppgick omsättningstillgångarna till 5 633 TSEK. Nu, efter genomförd nyemission, uppgick de likvida medlen till 4 488 TSEK. Därutöver fanns det 212 TSEK i kundfordran och ytterligare 916 TSEK redovisad som övriga fordringar.

#### **Eget kapital**

Det egna kapitalet i Jetty var i balansräkningen 2016 82 TSEK. Genom två nyemissioner om totalt 5 955 TSEK under 2017 ökade det egna kapitalet till 1 337 TSEK trots en förlust på 4 701 TSEK under året.

Under 2018 stärktes det egna kapitalet genom ytterligare en nyemission som tillförde Bolaget 7 012 TSEK. Trots ett resultat under första halvåret på -5 921 TSEK ökade Bolagets egna kapital till 2 382 TSEK.

#### **Obeskattade reserver**

De periodiseringsfonder som fanns i balansräkningen sedan år 2012

och 2013 om totalt 8 TSEK löste Bolaget upp i bokslutet 2017, vilket innebär en positiv påverkan på resultatet med motsvarande belopp.

#### **Skulder**

De långfristiga skulderna i Jetty uppgick på bokslutsdagen 2016 till 800 TSEK. Under våren 2017 utökades de långfristiga skulderna till 2 800 TSEK. I bokslutet 2017 uppgick de långfristiga skulderna till 1 800 TSEK. Samma belopp utgjorde skulden till kreditinstitut i halvårsrapporten 2018. De långfristiga skulderna består främst av ett tillväxtlån från Almi Företagspartner om 1 500 TSEK som löper över 68 månader, med en räntesats på idag 4,6%, samt ett konvertibelt lån om 300 TSEK från Almi Invest, som enligt styrelsebeslut kommer att amorteras i sin helhet under september.

De kortfristiga skulderna var på bokslutsdagen 2016 1 760 TSEK, varav största delen 1 752 TSEK utgjorde leverantörsskulder. I bokslutet 2017 hade de kortfristiga skulderna minskat till 653 TSEK, varav 138 TSEK utgjorde leverantörsskulder, 151 TSEK övriga kortfristiga skulder och 347 TSEK var upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

I halvårsbokslutet 2018 var de kortfristiga skulderna 2 377 TSEK, varav 1 776 TSEK var leverantörsskulder vilket till största delen utgjorde skuld till Swace Digital AB, det bolag som gör produktutvecklingsarbete åt Jetty. 146 TSEK var övriga kortfristiga skulder. Därutöver utgjorde 419 TSEK upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

#### **Kassaflöde**

Kassaflödet från den löpande verksamheten 2016 var 748 TSEK som en konsekvens av att leverantörsskulderna ökade med 1 151 TSEK. Under året investerades 1 300 TSEK i verksamheten där övervägande delen utgjorde programmering. För att klara finansieringen av investeringarna upptogs under året ett långfristigt lån om 500 TSEK, vilket innebär att det negativa kassaflödet för året kunde begränsas till 52 TSEK. I likvida medel vid årets slut var 140 TSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten för 2017 var -5 197 TSEK, men då ska tas i beaktande att alla gjorda investeringar i programmering togs direkt över resultaträkningen. Det negativa kassaflödet från den löpande verksamheten kunde under året täckas genom en nyemission som gjordes hösten 2017 och registrerades i januari 2018, och som inbringade 5 956 TSEK. Dessutom upptogs ett långfristigt lån om 1 000 TSEK.

Kassaflödet för året slutade 2017 på 881 TSEK vilket innebär att det vid årets slut fanns 1 021 TSEK i likvida medel i Bolaget.

Kassaflödet från den löpande verksamheten under första halvåret 2018 har varit -4 360 TSEK vilket är en följd av de fortsatta

utvecklingskostnaderna, men även investeringar i marknadsföring och försäljning, vilket ännu inte syns fullt ut på intäktssidan. Det negativa kassaflödet från den löpande verksamheten under första halvåret 2018 har finansierats genom en nyemission om 7 000 TSEK som gjordes under våren. Vid periodens slut fanns det 4 488 TSEK i likvida medel i Bolaget.

#### **Nyckeltal**

På grund av ändrade principer för redovisning av intäkterna i Bolaget som infördes i januari 2018 syns inte den kundtillströmning som Bolaget åstadkommit under våren 2018 i redovisningen ännu. Numera periodiseras intäkterna månadsvis utifrån kundens anslutning till Bolagets tjänster.

Tack vare de nyemissioner som genomförts i Jetty har Bolagets eget kapital stärkts vilket resulterat i att soliditeten ökat från 3 % i bokslutet 2016 till 35 % i halvårsrapporten 2018. Likaså har kassalikviditeten ökat från 77 % 2016 till 230 % i halvårsbokslutet 2018, vilket indikerar att Bolaget kan betala sina kortfristiga skulder till kreditgivare.

Under 2016 fanns ingen anställd i Bolaget. Under 2017 anställdes tre personer. Vid utgången av andra kvartalet 2018 var fem personer anställda i Jetty.

#### **Medelantal anställda**

Fram till 2017 hade bolaget ingen anställd personal. Arbetskraft köptes in från andra bolag, ägda av grundarna till Jetty. I april 2017 anställde Jetty tre personer. Idag är fem personer anställda i Bolaget.

#### **Förändring av Bolagets finansiella ställning efter senast lämnad redovisning**

De förändringar som skett i Bolagets finansiellt sedan halvårsrapporten 2018 upprättades är att nyemissionen från våren 2018 blivit registrerad. Dessutom har en fondemission genomförts vilken ökat aktiekapitalet med 398 TSEK, till 515 TSEK.

I övrigt är tendensen att omsättningen i Bolaget ökar som en konsekvens av att Bolaget fått en god tillströmning av nya kunder.

#### **Kommande finansiell rapportering**

Den 29 november 2018 kommer Jetty att offentliggöra sin rapport för tredje kvartalet 2018. Bokslutskommunikén för 2018 kommer att offentliggöras den 28 februari 2019. Därefter kommer Bolaget att rapportera kvartalsvis med maximalt två månaders fördröjning. Rapporterna kommer att presenteras på Bolagets- och Spotlight Stock Markets hemsida. Datum för kommande rapportering kommer i förväg finnas tillgängligt på Bolagets IR-sida.

#### **Handlingar införlivade genom hänvisning**

Till memorandumet har följande dokument införlivats genom hänvisning: de två senaste årens årsredovisningar jämte revisionsberättelser, samt Bolaget halvårsrapport för 2018. Dessa finns att hämta på [www.jetty.se](http://www.jetty.se).

#### **Redovisningsprinciper**

Jetty AB upprättar redovisningar i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

# AKTIEÄGARE

<b>31 augusti 2018</b>	<i>Antal aktier</i>	<i>Andel röster</i>	<i>Andel kapital</i>
Danica Pension Försäkringsaktiebolag AB*	1 653 932	35,31%	35,31%
Dan Sonesson via L20 Holding	779 018	16,63%	16,63%
Lisa Nilsson	740 449	15,81%	15,81%
Swace Digital AB	198 970	4,25%	4,25%
Name Navigation AB	153 000	3,27%	3,27%
Andrés Westerberg	117 392	2,51%	2,51%
NA Gunnarsson Förvaltning AB	114 000	2,43%	2,43%
Andreas Bergström	93 000	1,99%	1,99%
Annika Andersson	76 000	1,62%	1,62%
Leif Uppsäll	76 000	1,62%	1,62%
Övriga 26 aktieägare	682 500	14,57 %	14,57 %
<b>Totalt</b>	<b>4 684 261</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

<b>Efter emissionen</b> (vid fulltecknad emission**)	<i>Antal aktier</i>	<i>Andel röster</i>	<i>Andel kapital</i>
Danica Pension Försäkringsaktiebolag AB*	1 653 932	25,71%	25,71%
Dan Sonesson via L20 Holding	779 018	12,11%	12,11%
Lisa Nilsson	740 449	11,51%	11,51%
Swace Digital AB	198 970	3,09%	3,09%
Name Navigation AB	153 000	2,38%	2,38%
Andreas Westerberg	117 392	1,82%	1,82%
NA Gunnarsson Förvaltning AB	114 000	1,77%	1,77%
Andreas Bergström	93 000	1,45%	1,45%
Annika Andersson	76 000	1,18%	1,18%
Leif Uppsäll	76 000	1,18%	1,18%
Övriga 26 aktieägare	683 500	10,61%	10,61%
<i>Föreliggande nyemission</i>	<i>1 750 000</i>	<i>27,20%</i>	<i>27,20%</i>
<b>Totalt</b>	<b>6 434 261</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

\* Bakomliggande aktieägare är styrelseordförande Magnus Uppsäll.

\*\* Vid kraftigt övertecknad emission har styrelsen möjlighet att utöka genom en överteckningsoption om maximalt 500 000 aktier vilket skulle tillföra bolaget 3 MSEK. Nyttjandet av övertilldelningsoptionen skulle medföra en utspädning om ytterligare 7,2 %.



## AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

Händelse	Ökning antal aktier	Totalt antal aktier	Ökning av aktiekapital	Totalt aktiekapital	Kvotvärde	Teckningskurs
2011-06-07 Bolagets bildande	200	200	50 000	50 000	250	250,00
2016-09-16 Split 1:10	1 999 800	2 000 000	-	50 000	0,025	-
2018-01-11 Nyemission	866 667	2 866 667	21 667	71 667	0,025	3,75
2018-06-04 Kvittningsemission	506 732	3 373 399	12 668	84 335	0,025	5,34
2018-08-08 Nyemission	1 310 862	4 684 261	32 772	117 107	0,025	5,34
2018-08-25 Fondemission*	0	4 684 261	398 162	515 269	0,11	-
2018 Föreliggande emission	1 750 000	6 434 261	192 500	707 769	0,11	5,75
2018 Övertilldelningsoption	500 000	6 934 261	55 000	762 769	0,11	5,75

\*Beslutsdatum

Kvittningsemissionen 2018 var en kvittning mot medel som lånats in av Bolaget under 2017. En del av nyemissionen 2018-09-12 betalades också genom kvittning. I övrigt är samtliga emissioner betalda med kontanta medel.

# INFORMATION OM DE AKTIER SOM ERBJUDS

Aktiekapitalet i Jetty AB uppgår till 585 532,63 kronor, fördelat på 4 684 261 aktier. Efter genomförd nyemission av 1 750 000 aktier kommer aktiekapitalet att uppgå till 804 282,63. Bolaget kommer då att ha totalt 6 434 261 aktier om emissionen fulltecknas. Vid en övertecknad nyemission har styrelsen möjlighet genom en överteckningsoption att utöka emissionen med ytterligare 500 000 aktier. Nyttjar styrelsen möjligheten kommer antalet aktier att öka till 6 934 261 stycken och aktiekapitalet till 866 782,63 kronor. Enligt gällande bolagsordningen kan aktieantalet i Bolaget uppgå till maximalt 16 000 000 aktier.

Alla Bolagets aktier berättigar till en röst. Samtliga aktier har lika rätt till utdelning och del i Bolagets vinst och andel i tillgångar vid en likvidation. Aktieägare i Bolaget har företrädesrätt vid emission, i proportion till befintligt innehav. Aktierna är upprättade enligt svensk rätt och är nominerade i svenska kronor.

## Aktiebok

Bolagets aktiebok kontoförs av Euroclear Sweden AB, Box 7822, 103 97 STOCKHOLM, som registrerar aktierna på den person som innehar aktierna. Aktieägare erhåller inga fysiska aktiebrev. Samtliga transaktioner med Bolagets aktier sker på elektronisk väg genom banker och värdepappersförvaltare. Nyemitterade aktier registreras på person i elektroniskt format.

## Handelsbeteckning

Handelsbeteckningen för Bolaget aktie är JETTY. ISIN-kod för aktien är SE0011644392.

## LEI-kod

Bolagets LEI-kod (Legal Entity Identifier) är 549300EJKT69E4QCLE52.

## Utdelning

Alla aktier har lika rätt till utdelning. De nya aktierna medför rätt till utdelning från och med räkenskapsåret 2018. Eventuell utdelning beslutas av och betalas ut efter ordinarie årsstämma. Utbetalning ombesörjs av Euroclear Sweden AB. Avdrag för preliminär skatt ombesörjs normalt av Euroclear eller, beträffande förvaltarregistrerade aktier, av förvaltaren. Rätt till utdelning tillfaller den som på fastställd avstämningsdag som bestäms av bolagsstämman är registrerad som ägare i den av Euroclear förda aktieboken. Aktieägare har rätt till andel i överskott vid en eventuell likvidation i förhållande till det antal aktier som innehavaren äger.

I det fall någon aktieägare inte kan nås genom Euroclear kvarstår dennes fordran på utdelningsbeloppet mot Bolaget och begränsas endast genom regler om preskription. Vid preskription tillfaller utdelningsbeloppet Bolaget.

Det föreligger inga restriktioner för utdelning eller särskilda förfaranden för aktieägare bosatta utanför Sverige och utbetalning sker via Euroclear på samma sätt som för aktieägare bosatta i Sverige. För aktieägare som inte är skatterättsligt hemmahörande i Sverige utgår dock normal svensk kupongskatt (se sida 40, Skatteaspekter i Sverige).

## Utspädningseffekter

Samtliga aktier som erbjuds i erbjudandet ingår i den nyemission som Bolaget genomför. Det sker därmed ingen försäljning av befintliga aktier. För befintliga aktieägare som inte tecknar sig i föreliggande emission uppstår en utspädningseffekt om totalt 1 750 000 000 nyemitterade aktier, vilket motsvarar ytterligare cirka 37,4 % aktier i Jetty om emissionen fulltecknas. Skulle även övertilldelningsoptionen nyttjas kommer antalet aktier att totalt öka med 48,0 %.

## Övrig information om aktierna

Utöver nedanstående beskrivna lock-up-avtal föreligger inga inskränkningar i rätten att fritt överlåta aktierna. Aktierna är ej föremål för erbjudande som lämnats till följd av budplikt, inlösenrätt eller lösningskyldighet. Bolagets aktie har ej heller varit föremål för offentligt uppköpserbjudande under det innevarande eller föregående räkenskapsåret. För att ändra aktieägarnas rätt i Bolaget krävs ett bolagsstämmbeslut med kvalificerad majoritet.

## Värdering av aktierna

Jetty gjorde under våren 2018 en bryggfinansiering genom en nyemission om 7 miljoner kronor till en pre-money värdering om 18 miljoner kronor. Nyemissionen tecknades av ett mindre antal privata investerare. Emissionen genomfördes för att stärka rörelsekapitalet i Bolaget och öka försäljningsinsatserna mot ett antal större presumtiva kunder. Kapitaliseringen var nödvändig för att kunna planera och genomföra föreliggande publika nyemission och notering.

Värderingen som ligger till grund för emissionskursen i erbjudandet bygger på styrelsens bedömning av marknadspotential och förväntad avkastning. Bedömningen görs utifrån de ekonomiska budgetar som ligger till grund för den planerade expansionen av verksamheten.

Styrelsen gör den samlade bedömningen att teckningskursen 5,75 kronor utgör en skälig värdering av Bolaget utifrån dagens marknadssituation. Värderingen av Bolaget är "pre- money" 26,9 miljoner kronor.

#### **Lock Up-avtal**

Ett avtal har slutits mellan Jetty AB och de tre största aktieägarna i Bolaget, Magnus Uppsäll via Danica Pension, Dan Sonesson via bolaget L20 Holding och Lisa Nilsson. Det innebär att dessa förbinder sig att inte sälja aktier i Bolaget det närmaste året efter notering av aktien på Spotlight Stock Market.

---

# RISKFaktorER

En investering i Jetty AB utgör en affärsmöjlighet, men innebär också risker. Dessa kan p.g.a. omvärldsfaktorer och Bolagets affärsinriktning vara svåra att kvantifiera. Hela det investerade kapitalet kan förloras. I företag med ringa eller begränsad historik kan risken ses som extra stor. För att bedöma Bolaget är det viktigt att beakta de personer som skall driva verksamheten, deras bakgrund, samt riskprofilen i den verksamhet som skall bedrivas. Den som överväger att köpa aktier i Jetty bör inhämta råd från kvalificerad rådgivare. Nedan redogörs för ett antal riskfaktorer som har betydelse för bedömningen av Bolaget och dess aktie. Riskfaktorerna är inte framställda i prioriteringsordning och gör inte anspråk på att vara heltäckande.

## Bolagsrisker

### Begränsade resurser

Jetty är ett litet företag med begränsade resurser vad gäller ledning, administration och kapital. För genomförandet av strategin är det av vikt, att resurserna disponeras på ett för Bolaget optimalt sätt. Det finns en risk att Bolagets resurser inte räcker till och därmed drabbas av finansiellt och operativt relaterade problem.

### Beroende av nyckelpersoner och medarbetare

Jetty baserar sin framgång på ett fåtal personers kunskap, erfarenhet och kreativitet. Bolaget är beroende av att i framtiden kunna finna kvalificerade medarbetare. Bolaget arbetar hårt med att minska beroendet genom en god dokumentation av rutiner och arbetsmetoder.

### Intjäningsförmåga och kapitalbehov

Det kan inte uteslutas att det tar längre tid än beräknat, innan Bolaget når ett positivt kassaflöde. Det kan inte heller uteslutas att Jetty i framtiden kan komma att söka nytt externt kapital. Det finns inga garantier att det i så fall kan anskaffas på för aktieägare fördelaktiga villkor. Ett misslyckande i att generera vinster i tillräcklig omfattning kan påverka Bolagets marknadsvärde.

### Försäljningsrisk

Det går inte att med säkerhet fastslå att de produkter som Bolaget utvecklar får det positiva mottagande på marknaden som förespeglas i det här memorandumet. Kvantiteten av sålda system kan bli lägre och tiden det tar att etablera sig på marknaden kan vara längre än vad Bolaget har anledning att tro.

## Omvärldsrisker

### Konkurrens

De system som Jetty utvecklar åt sina kunder kan komma att utsättas för ökad eller förändrad konkurrens genom utvecklandet av nya systemlösningar. Om ett bolag utvecklar ett nytt system med förbättrade egenskaper jämfört med andra tillgängliga alternativ, kan produkten ta marknadsandelar på bekostnad av redan befintliga system. Det kan påverka försäljningsvolymerna av äldre konkurrerande system negativt. I de fall Jetty tillhandahåller ett sådant äldre alternativ kan således nya system komma att inverka negativt på Jettys verksamhet, resultat och finansiella ställning.

### Förlorade avtalsupphandlingar

En av Bolagets viktigaste drivkrafter för tillväxt är att i större utsträckning kunna delta i avtalsupphandlingar. I dagsläget är Bolaget fortfarande en liten aktör på marknaden vilket kan bedömas som en nackdel vid större upphandlingar. Om Bolaget inte får delta i avtalsupphandlingar eller förlorar upphandlingar kan det få negativ inverkan på Bolagets tillväxtmöjligheter, dess verksamhet och finansiella ställning.

## Aktiemarknadsrisker

### **Aktien tas upp till handel på en handelsplattform**

Bolag vars aktier handlas på Spotlight Stock Market omfattas inte av alla lagregler som gäller för ett bolag noterat på en s.k. reglerad marknad. Spotlight Stockmarket har genom sitt noteringsavtal valt att tillämpa flertalet av dessa lagregler. En investerare bör dock vara medveten om att handel med aktier noterade utanför en s.k. reglerad marknad kan vara mer riskfylld.

### **Ingen tidigare offentlig handel med Bolagets aktie**

Bolagets aktier har tidigare inte varit föremål för offentlig handel vilket gör det svårt att förutse vilket intresse Bolagets aktie kommer att få. Vid ett svagt intresse minskar förutsättningarna för en aktiv handel i aktien vilket kan medföra svårigheter för aktieägare att sälja sina aktier. Svårigheten i att uppskatta marknadens intresse av Bolaget medför även en risk i att marknadspriset avsevärt kan skilja sig från noteringskursen enligt detta erbjudande.

### **Aktieförsäljning från huvudägare och ledande befattningshavare**

Bolagets huvudägare har ingått ett avtal om lock-up innebärande att huvudägarna endast får avyttra högst 10 % av sitt aktieinnehav under kommande 12 månader, räknat från första handelsdag på Spotlight Stock Market. Över en längre tidshorisont finns en risk att huvudägarna avyttrar hela eller delar av sitt innehav vilket kan få en negativ påverkan på Bolagets aktiekurs.

### **Kursfall på aktiemarknaden**

Aktiemarknaden kan generellt gå ner av olika orsaker så som räntehöjningar, politiska utspel, valutakursförändringar och sämre konjunkturella förutsättningar. Aktiemarknaden präglas även till stor del av psykologiska faktorer. En aktie som Jettys påverkas på samma sätt som alla andra aktier av dessa faktorer, vilka till sin natur många gånger kan vara problematiska att förutse och skydda sig mot.

### **Utdelning**

Jetty befinner sig i en tillväxtfas och prioriterar därför att återinvestera genererade vinstmedel i verksamheten. Framtida utdelningar kommer att beslutas av bolagsstämman i mån av utdelningsutrymme, beaktat andra strategiska överväganden. Det kan inte garanteras att bolagsstämman kommer besluta om utdelning inom de närmaste åren. Det kan inte heller garanteras att verksamheten kommer att generera tillräckligt stora kassaflöden för att kunna göra det möjligt att lämna utdelningar.

### **Marknadsplats**

Bolaget har ansökt om notering av Bolagets aktie på Spotlight Stock Market, en bifirma till ATS Finans AB som är ett värdepappersbolag under Finansinspektionens tillsyn. Spotlight Stock Market bedriver en handelsplattform (MTF). De aktier som är noterade på Spotlight Stock Market omfattas inte av lika omfattande regelverk som de aktier som är upptagna för handel på s.k. reglerad marknad, såsom t.ex. Nasdaq Stockholm. Spotlight Stock Market har dock ett eget regelsystem som är anpassat för mindre bolag, i syfte att främja ett gott investerarskydd. Med beaktande av Spotlight Stock Market, relativt sett, mindre omfattande regelverk, kan en aktie noterad på Spotlight Stock Market anses som en mer riskfylld placering än aktier som handlas på en reglerad marknad.

# BOLAGSORDNING

## BOLAGSORDNING FÖR JETTY AB (org. nr 556854-8860)

§ 1 Bolagets firma är Jetty AB. Bolaget är publikt (publ).

§ 2 Styrelsen skall ha sitt säte i Stockholms kommun, Stockholms län.

§ 3 Bolaget ska bedriva utveckling och försäljning av system och metoder som hjälper företag och organisationer att genomföra sin verksamhet kostnadseffektivt och kvalitetssäkrat, och därtill hörande verksamhet.

§ 4 Bolagets aktiekapital ska utgöra lägst 500 000 kronor och högst 2 000 000 kronor.

§ 5 Antalet aktier skall vara lägst 4 000 000 och högst 16 000 000.

§ 6 Styrelsen skall bestå av minst 4 och högst 6 ledamöter. Styrelsens ordförande skall väljas av bolagsstämman. Om ordförande lämnar sitt uppdrag under mandattiden skall styrelsen inom sig välja ordförande för tiden intill slutet av nästa bolagsstämma.

En eller två revisorer med eller utan suppleanter eller registrerat revisionsbolag skall utses på årsstämman.

§ 7 Kallelse till bolagsstämma skall ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats. Att kallelse skett skall annonseras i Dagens Industri.

Aktieägare som vill delta i förhandlingarna vid bolagsstämman, skall dels vara upptagen i utskrift eller annan framställning av hela aktieboken avseende förhållandena fem vardagar före stämman, dels anmäla sig hos bolaget senast den dag som anges i kallelse till stämman. Denna dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före stämman.

Aktieägare får vid stämman medföra ett eller två biträden, dock endast om aktieägaren till bolaget gjort anmälan härom enligt föregående stycke.

§ 8 På årsstämma skall följande ärenden förekomma:

1. Val av ordförande vid stämman.
2. Upprättande och godkännande av röstlängd.
3. Godkännande av dagordning.
4. Val av en eller två justeringsmän.
5. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad.
6. Framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen samt, i förekommande fall, koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse
7. Beslut om:
  - fastställande av resultaträkningen och balansräkningen samt, i förekommande fall, koncernresultaträkning och koncernbalansräkning,
  - dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen,
  - ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören.
8. Bestämmande av antalet styrelseledamöter och styrelsesuppleanter samt, i förekommande fall revisorer och revisorssuppleanter eller registrerat revisionsbolag som skall väljas på stämman.
9. Fastställande av arvoden åt styrelsen och revisorerna.
10. Val av styrelse och revisor.
11. Val av styrelseordförande.
12. Annat ärende, som ankommer på stämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen.

§ 9 Bolagets räkenskapsår skall vara kalenderår.

§ 10 Bolagets aktier skall vara registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen om värdepapperscentraler och kontoföring av finansiella instrument.

# SKATTEASPEKTER I SVERIGE

## Inledning

Följande sammanfattning av skattekonsekvenser för investerare, som är eller kommer att bli aktieägare i Jetty AB är baserad på aktuell lagstiftning och är endast avsedd som allmän information.

Den skattemässiga behandlingen av varje enskild aktieägare beror delvis på dennes egen situation. Särskilda skattekonsekvenser, som ej finns beskrivna i det följande, kan bli aktuella för vissa kategorier av skattskyldiga, inklusive personer ej bosatta i Sverige.

Framställningen omfattar bland annat inte de fall där aktie innehas som omsättningstillgång eller innehas av handelsbolag.

## Utdelning

Mottagen utdelning är i sin helhet skattepliktig för fysiska personer och dödsbon. Beskattning sker i inkomstslaget kapital. Skattesatsen är för närvarande 30 %.

För juridiska personers innehav av så kallade kapitalplaceringsaktier gäller att hela utdelningen utgör skattepliktig inkomst av näringsverksamhet. Skattesatsen är för närvarande 22 %.

För svenska aktiebolag och ekonomiska föreningar föreligger skattefri utdelning på så kallade näringsbetingade aktier. Noterade andelar anses näringsbetingade under förutsättning att andelsinnehavet motsvarar minst 10 % av rösterna eller att innehavet betingas av rörelsen. Skattefrihet för utdelning på noterade aktier förutsätter att aktierna inte avyttras inom ett år från det att aktierna blev näringsbetingade för innehavaren. Kravet på innehavstid måste inte vara uppfyllt vid utdelningstillfället.

## Försäljning av aktier

*Genomsnittsmetoden* – Vid avyttring av aktier i Jetty AB skall genomsnittsmetoden användas oavsett om säljaren är en fysisk eller en juridisk person. Enligt denna metod skall anskaffningsvärdet för en aktie utgöras av den genomsnittliga anskaffningskostnaden för aktier av samma slag och sort beräknat på grundval av faktiska anskaffningskostnader och hänsyn taget till inträffade förändringar (såsom split eller fondemission) avseende innehavet. Som ett alternativ till genomsnittsmetoden kan ifråga om marknadsnoterade aktier den s.k. schablonregeln användas. Denna regel innebär att omkostnadsbeloppet får beräknas till 20 % av försäljningspriset efter avdrag.

*Privatpersoner* – Vid försäljning av aktier beskattas fysiska personer och dödsbon för kapitalvinsten i inkomstslaget kapital. Skattesatsen är för närvarande 30 %. Kapitalförlust på aktier är samma år avdragsgill mot vinst på andra aktier eller mot andra marknadsnoterade deläggarrätter (med undantag för andelar i investeringsfonder som innehåller endast svenska fordringsrätter). Till den del förlusten inte är fullt ut avdragsgill enligt ovan är den avdragsgill med 70 % mot andra kapitalinkomster. Om det uppkommer ett underskott i inkomstslaget kapital, medges reduktion av skatten på inkomst av tjänst och näringsverksamhet samt fastighetsskatt med 30 % för underskott som uppgår till högst 100 000 kronor och med 21 % för underskott därutöver. Underskott kan inte sparas till senare beskattningsår.

*Juridiska personer* – Juridiska personer utom dödsbon beskattas för kapitalvinster i inkomstslaget näringsverksamhet för närvarande till skattesatsen 22 procent. Vinsten beräknas dock enligt vanliga regler.

Kapitalförluster på aktier, som innehas som kapitalplacering, får endast kvittas mot kapitalvinster på aktier och aktierelaterade instrument. Om vissa villkor är uppfyllda kan förlust även kvittas mot kapitalvinster på aktier och aktierelaterade instrument som uppkommit i bolag inom samma koncern, under förutsättning att koncernbidragsrätt föreligger. En inte utnyttjad förlust får utnyttjas mot kapitalvinst på aktier eller aktierelaterade instrument utan begränsning framåt i tiden.

För näringsbetingat innehav av noterade aktier gäller för närvarande att ingen avdragsrätt föreligger för förluster samtidigt som vinster ej är skattepliktiga under förutsättning att aktierna inte avyttras inom ett år från det att andelarna blivit näringsbetingade hos innehavaren.

*Fåmansaktiebolag* – För fåmansaktiebolag gäller särskilda regler. Dessa berör dock endast sådana aktieägare eller närstående denne, som är verksamma i Bolaget i betydande omfattning. Beskrivningen av prospektet avser endast fall där ägaren är passiv, och dessa särskilda regler behandlas därför inte närmare här.

#### **Investeringsparkonto**

För fysiska personer som innehar aktierna i Investeringsparkonto utgår ingen reavinst-skatt vid försäljning av aktierna. Det föreligger inte heller någon avdragsrätt vid förlust vid eventuell försäljning av aktierna. För eventuell utdelning på aktierna erläggs ingen källskatt. All beskattning sker via en avkastningsskatt som baseras på kapitalbasen för kontot, oavsett om det gjorts vinst eller förlust på kontot. Avkastningsskatten är ca 0,50 %, och betalas varje år.

#### **Investeraravdrag**

Från och med den 1 december 2013 gäller att fysiska personer som förvärvar andelar i ett företag av mindre storlek vid en nyemission kan få göra avdrag för hälften av betalningen för andelar i inkomstslaget kapital. Avdrag ges med högst 650 000 kronor per person och år, vilket motsvarar förvärv av andelar för 1 300 000 kronor. Avdraget innebär en skattereduktion på 15 % av investerat belopp. Säljs andelarna inom 5 år blir den skattskyldige återbetalningsskyldig för erhållen skattereduktion. En investering i Jetty AB ger möjlighet till skattereduktion för personer som är skattskyldig för kapitalvinsten i Sverige och som inte tidigare varit aktieägare i Bolaget.

#### **Kupongskatt**

För aktieägare bosatta i utlandet, som erhåller utdelning från Sverige, innehålls normalt kupongskatt. Skattesatsen är för närvarande 30 %, som i allmänhet reduceras genom tillämpligt dubbelbeskattningsavtal. För utländskt bolag som innehaft näringsbetingad aktie i minst ett år kan dock utdelningen vara skattefri om skattefrihet hade förelegat om det utländska Bolaget hade varit ett svenskt företag. I Sverige är det normalt Euroclear, som svarar för att kupongskatt innehålls. I de fall aktier är förvaltarregistrerade, svarar förvaltaren för kupongskatteavdraget.



# KOMPLETT FÖRTECKNING AV STYRELSEN OCH VD:S SAMTLIGA UPPDRAG UNDER DE SENASTE FEM ÅREN

	Org nummer	Befattning	Tid
<b>Magnus Uppsäll, Styrelseordförande</b>			
Jetty AB	556854-8860	Ordförande	18-07-04 –
Pensionskontroll.se i Sverige AB	556862-6609	Ledamot	12-09-14 –
Pensiono Holding AB	559051-4880	Ledamot	16-05-10 –16-07-04
Pensiono Life AB	559051-4906	Ledamot	16-05-18 –16-06-27

I följande företag har, eller har Magnus Uppsäll under de senaste fem åren haft, en direkt ägarandel som överstiger 10 %: C Security Systems AB, Cline Scientific AB, Pharmacolog i Uppsala AB, Jetty AB och Star Vault AB.

## Annika Andersson, Styrelseledamot

Cashmere House i Sigtuna AB	556521-4383	Suppleant	97-09-23 – 14-04-03
Karolinska Institutet Holding AB	556525-6053	Ledamot	14-06-27 –
Karolinska Institutet Innovations AB	556528-3909	Ordförande	18-05-15 –
		Ledamot	17-04-10 – 18-05-15
AR Advisory AB	556543-4338	Ordförande, VD	17-08-17 –
		Ledamot, VD	12-10-24 – 17-08-17
Pantor Engineering Aktiebolag	556569-4659	Ordförande	12-10-25 –
Invisio Communications AB	556651-0987	Ledamot	14-05-22 –
G5 Entertainment AB (publ)	556680-8878	Ledamot	15-05-29 – 17-06-08
Jetty AB	556854-8860	Ledamot	18-07-04 –
Clavister Holding AB	556917-6612	Ledamot	17-06-01 –
Moira AB	559033-4792	Ledamot	15-12-03 –
Pysen Holding AB	559035-0160	Suppleant	16-01-15 –

I följande företag har, eller har Annika Andersson under de senaste fem åren haft, en direkt ägarandel som överstiger 10 procent: AR Advisory AB

## Jens Ålander, Styrelseledamot

Jetty AB	556854-8860	Ledamot	18-07-04 –
Ericsson Local Services AB	556884-7676	Ledamot	14-07-01 – 16-09-23
Jens Ålander Affärskonsult AB	559074-9262	Ordförande, VD	16-09-02 –

I följande företag har, eller har Jens Ålander under de senaste fem åren haft, en direkt ägarandel som överstiger 10 procent: Jens Ålander Affärskonsult AB

	<b>Org nummer</b>	<b>Befattning</b>	<b>Tid</b>
--	-------------------	-------------------	------------

## Lisa Nilsson, Styrelseledamot

Small World i Stockholm AB	556652-9581	Ledamot, VD	09-04-08 –
Jetty AB	556854-8860	Ledamot	15-10-28 –
		Ledamot, VD	11-06-07 – 15-10-28
Ordklok AB	556906-3349	Suppleant	12-10-10 –

I följande företag har, eller har Lisa Nilsson under de senaste fem åren haft, en direkt ägarandel som överstiger 10 %:

Jetty AB, Small World i Stockholm AB

## Dan Sonesson, VD

Aktiebolaget Karlskrona Lampfabrik	556191-1537	Ledamot	06-01-12 –
L20 Holding AB	556772-7671	Ledamot	09-04-22 –
Liveside AB	556781-5237	Ordförande	13-06-10 – 15-05-20
Jetty AB	556854-8860	VD	18-07-04 –
		Ledamot, VD	15-10-28 – 18-07-04
		Ordförande	14-02-15 – 15-10-28
Det Stora Bolaget i Arvika AB	556893-6412	Ordförande	13-06-07 – 15-05-20
Bostadsrättsföreningen Guldfisken 7	769605-2740	Ledamot	14-07-02 –
L20 Productions	710909-3331 001	Innehavare	98-10-19 –
Ideella föreningen Make a Change Sweden m firma Make A Chng Sweden	802497-2450 001	Ledamot	15-11-12 – 17-06-26

I följande företag har, eller har Dan Sonesson under de senaste fem åren haft, en direkt ägarandel som överstiger 10 procent:

L20 Holding AB, Jetty AB, L20 Productions

Ingen av de i styrelsen ingående ledamöterna eller de ledande befattningshavarna under de senaste fem åren dömts i bedrägerirelaterade mål, drabbats av myndigheters sanktioner eller anklagelser, eller förbjudits av domstol att ingå som medlem av Bolagets förvaltnings-, lednings- eller kontrollorgan, eller från att ha en övergripande funktion hos Bolaget. Eventuella konkurser, likvidation eller konkursförvaltning framgår av sammanställningen. Inga styrelseledamöter eller personer som ingår i ledningen anses ha privata intressen som står i strid med Bolagets intressen.



Jetty →

c/o SUP46

Regeringsgatan 65  
111 56 STOCKHOLM

c/o United Spaces  
Nordensköldsgatan  
24 211 19 MALMÖ

Telefon: 0771-66 77 77

Epost: [hello@jetty.se](mailto:hello@jetty.se)

Hemsida: [www.jetty.se](http://www.jetty.se)