

syncro

20  
22

2022

# Års- och koncernredovisning

# Innehållsförteckning

Syncro i korthet	3
2022 i korthet	4
Highlights helår 2022	5
Vision, ledord och mål	6
VD har ordet	7
Förändringsresan	9
Våra bolag	10
Styrelse	12
Ledande befattningshavare	13
Hållbarhet	15
Aktien, aktieägare och finansiell kalender	17
Förvaltningsberättelse	19
Flerårsöversikt och förslag till resultatdisposition	23
Koncernens resultaträkning	24
Koncernens balansräkning (tillgångar)	25
Koncernens balansräkning (eget kapital och skulder)	26
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	27
Koncernens kassaflödesanalys	28
Moderbolagets resultaträkning	29
Moderbolagets balansräkning (tillgångar)	30
Moderbolagets balansräkning (eget kapital och skulder)	31
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	32
Moderbolagets kassaflödesanalys	33
Noter - gemensamma för koncern och moderbolag	34
Underskrifter	51
Revisionsberättelse	52



## Syncro i korthet

Syncro Group AB (publ) är ett noterat bolag på Spotlight Stock Market under SYNC B. Vi investerar i verksamheter som är en del av att forma den nya digitala ekonomin och möjliggör samarbete mellan människor och varumärken – via tech.

Syncro Group består av bolagen Collabs, CUBE, Gigger och Happyr. Gruppens omsättning uppgick under 2022 till 193 miljoner kronor och koncernen hade 50 (53) anställda vid utgången av perioden. Syncro har kontor i Sverige och Danmark, och huvudkontor i Stockholm. Bolagets aktie är noterad på Spotlight Stock Market under symbolen SYNC B.

# 2022 i korthet

## Första kvartalet

- Magnus Winterman tillträdde som vd och koncernchef för Syncro Group.
- Henrik Sundewall utsågs till vice vd och CFO för Syncro Group.
- Ett omfattande kundavtal med Storytel Sverige tecknades.
- Slutlig tilläggsköpeskilling om 5 mkr erlades för Happyr AB.

## Andra kvartalet

- Teckningsoption av serie TO2 B tecknas till cirka 84,6 procent vilket tillförde cirka 9,7 mkr.
- En riktad emission inom outnyttjat emissionsutrymme (TO2 B) tillförde cirka 1,8 mkr.
- Koncernledningen förstärktes genom Pernille Lotus, vd WeAreCube Danmark.
- Vid årsstämman i juni omvaldes Anders Bruzelius, Ebbe Damm (valdes till styrelseordförande) och Karin Wallström samt nyvaldes Ronny Elenius, Hanna Raftell och Amelie Söderberg.
- Bolagets tidigare vd och storägare Claes Persson avled efter en kort tids sjukdom.

## Tredje kvartalet

- Per Hedelin utsågs till vd för Gigger och Happyr.
- Slutlig tilläggsköpeskilling (vederlagsaktier) betalades för WeAreCube.
- Collabs nya plattform lanserades med målsättningen att bli "Google för influencer marketing".

## Fjärde kvartalet

- Olof Lindblom utsågs till Chief Marketing Officer, CMO.
- Ebbe Damm utsågs till vd för Syncro Group. Ebbe Damm lämnade därmed rollen som styrelseordförande vilken tillträdde av Ronny Elénus. Ebbe Damm kvarstår som styrelseledamot.
- Syncro Group varumärkeslanseras i ny tappning med ny kommunikationsstrategi, grafisk profil och webb.
- WeAreCube ingick ett antal större nya kundavtal med internationell prägel.
- Collabs Freemium och Collabs Payout lanserades - en global infrastruktur för influencer marketing.
- En riktad nyemission tillförde 15,15 mkr. Dessutom refinansierades utestående lån om 22 mkr och teckningsoptioner av serie TO4 emitterades.

# Highlights helår 2022

Förändringsresan är igång – med lönsamhet och skalbarhet som högsta prioritet

*2022 var ett år av transformation då vårt gedigna förändringsarbete började bära frukt.*

Ebbe Damm, VD Syncro Group

## 112 %

Tillväxt jämfört mot föregående år

## -9,6 mkr

Operationellt rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), belastat med omstruktureringskostnader

## 193,4 mkr

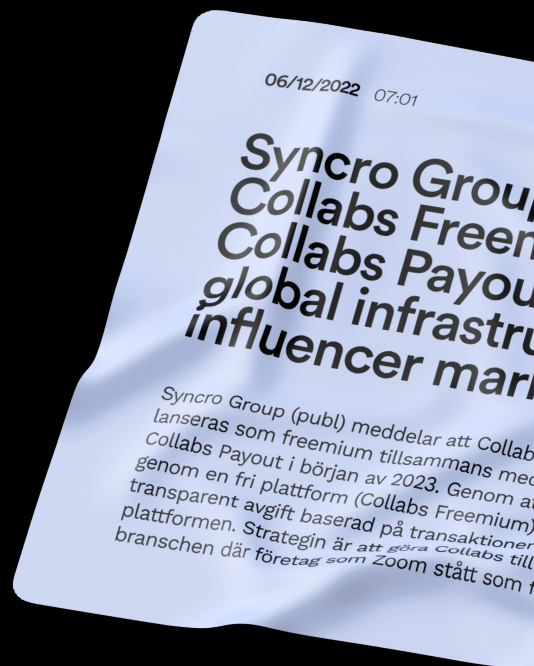
Nettoomsättning Syncro Group

## 26,6 mkr

Kostnadseffektivt tillfört kapital genom TO och riktad nyemission med utspädningsminskande utgivande av ny teckningsoption (TO4)

## Lönsamhetsfokus

2022 lades grunden för operativ lönsamhet följt av koncernmässig lönsamhet 2023 – vilket är högsta prioritet





# Vision, ledord och mål

## Vision

Syncros vision är att alla människor ska ha möjlighet att försörja sig på sin passion.

## Mission

Syncro kopplar ihop människor med varumärken genom innovativ teknik.

## Ledord

Syncros ledord är people, passion, tech  
- människor, passion och teknik.

## People.

Människor är kärnan i vår verksamhet och vår framgång bygger på att vi lyckas investera i de bästa partnerskapen och i talangerna i branschen.

## Passion.

Framsteg bygger på passion och när människor lägger sitt hjärta och sin själ i något de verkligen tror på kan de uppnå fantastiska saker.

## Tech.

Teknik är grunden för nytänkande mänsklig interaktion och vi arbetar outtröttligt för att hålla oss uppdaterade och vara i framkant inom våra segment.

## Finansiellt mål

Syncros mål är att bli ett globalt skalbart och lönsamt bolag.

VD har ordet

## 2022 var ett år av transformation då vårt gedigna förändringsarbete började bära frukt.



**2022 var ett år av transformation för Syncro. Andra halvåret präglades av implementering av den strategi som styrelsen lade fast under sommaren. Jag tillträdde som vd i oktober och kan stolt konstatera att vårt gedigna förändringsarbete snabbt började bära frukt. Under årets sista kvartal omsatte gruppen 60 miljoner och för helåret var tillväxten 112 procent. Vårt fokus på att vända till lönsamhet gick framåt och genom ökad omsättning och ett fokuserat arbete på att ta ned våra kostnader är vi på god väg att nå vårt mål om att bli ett globalt skalbart och lönsamt bolag.**

Under hösten tog vi fram en ny vision och mission, och ett nytt varumärke som lade grunden för vår skalbara strategi. Vi tillsatte en ny ledningsgrupp, byggde nya strukturer och optimerade vår organisation. Nu har vi en starkt motiverad och sammansvetsad grupp som arbetar mot samma mål. Tillsammans har vi också tagit en hel del tuffa beslut och effektiviserat vår organisation, gjort kostnadseffektiviseringar och ökat digitaliseringsgraden. De kostnadsbesparingar som gjordes fick dock endast delvis genomslag under 2022 och har nu successivt genomslag under första halvåret 2023.

Under slutet av året landade CUBE några av sina största affären någonsin, vilket visade sig i både omsättning och lönsamhet som nådde nya rekordnivåer. Vi gläds också åt att CUBE:s orderläge inför 2023 är mycket starkare än 2022. Även Gigger avslutade året med en stark tillväxt på 32 procent och har börjat 2023 med ett starkare orderläge än föregående år.

Efter en noggrann analys av marknaden tog vi under slutet av året beslut om att lansera Collabs som freemium. Vi har lagt stora resurser på att utveckla vår unika AI-baserade teknik som utmynnat i detta "Google för influencer marketing", så, när Collabs Freemium lanserades i början av februari 2023 var trycket stort. Under första två veckorna anslöt sig över 60 kunder och totalt släpptes 100 utvalda kunder in på plattformen under februari. Tillsammans förfinar vi strategin innan fler kunder får tillgång till tjänsten.

syncro

Transaktion 09222115557491744391



Signerat ED, RE, AB, KWN, HR, AS, TD

**VD har ordet**

## **2022 var ett år av transformation då vårt gedigna förändringsarbete började bära frukt.**



I ett makroekonomiskt tufft läge där många företag ser över sina löpande kostnader och kundbortfallet hos tech-bolagen ökar, ligger freemium-modellen helt rätt i tiden. Vi ser hur Collabs tar marknadsandelar och kommer att fortsätta att göra det i fler marknader och börjat driva många nya kunder till Syncro Group.

Jag vill avsluta med att tacka för det förtroende som gamla och nya ägare gav i den nyemission som under slutet av 2022 tillförde cirka 15 miljoner kronor. Att vi lyckades genomföra emissionen i den turbulenta marknad som rådde under december är ett styrketecken. Vi är mycket glada över att tidigare ägare ökade sitt ägande och att vi samtidigt fick in nya namnkunniga ägare som delar vår syn på Syncros starka framtidsutsikter. Finansieringen ger stabilitet och ännu bättre möjligheter att realisera vår strategiska plan. Under inledningen av 2023 genomförde vi dessutom TO3 vilket gör att vi nu har en stabilare kassa för framtidens utmaningar.

Vi ser att intresset och efterfrågan på våra nya erbjudanden ökar kontinuerligt, så det är med stor tillförsikt jag ser framåt. Efter en omfattande omstrukturering av vår organisation, våra processer och vårt marknadserbjudande med ökad omsättning och transparanta marginaler går vi med kraftfulla steg mot vår målsättning om att bli ett globalt skalbart och lönsamt bolag.

Jag ser fram emot att återkomma till er.

Ebbe Damm  
Verkställande direktör

**syncro**

Transaktion 09222115557491744391



Signerat ED, RE, AB, KWN, HR, AS, TD



# Förändringsresan

**Syncros förändringsresa är i full gång med starka produktlanseringar och lönsamhet som högsta prioritet.**

Under 2022 spenderade Syncro stora delar av sina resurser på att utveckla Collabs nya AI-baserade SaaS-plattform.

Plattformen möjliggör samarbeten mellan varumärken och influencers i ett globalt sammanhang. Genom Collabs plattform har Byråer som CUBE skapat ett komplett erbjudande för att hantera och optimera kampanjer som kan distribueras genom alla relevanta digitala kanaler för att nå människor runt om i världen.

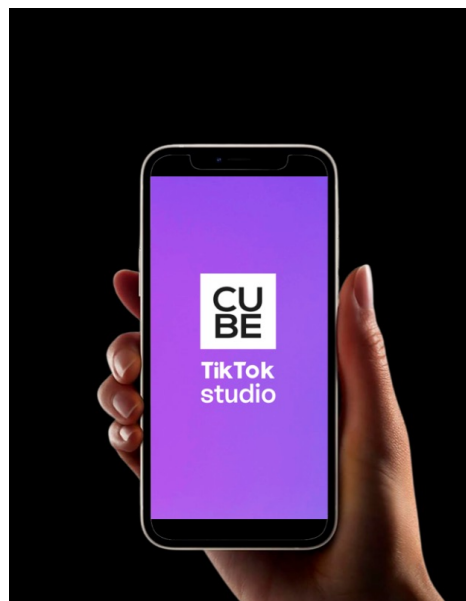
Genom Giggers erbjudande stärker Syncro sin position ytterligare, vilket skapar ytterligare synergier inom gruppen. Syncro ger varumärken och personer större möjligheter att växa inom den nya digitala ekonomin.

## TikTok Studio

Efter utgången av 2022 lanserade CUBE ett nytt affärsben, TikTok Studio, för att förse varumärken med ett komplett erbjudande inom den just nu snabbast växande sociala-medieplattformen TikTok.

Utöver influencer marketing innehåller erbjudandet strategi och produktion av varumärkens egna företagskonton såväl som paid social.

Satsningen möjliggörs över Collabs plattform, en av de första SaaS-plattformarna som tekniskt erbjuder en helhetslösning av TikTok-kampanjer på global nivå.



# Våra bolag

Influencer Marketing

## Collabs

**Collabs är en AI-baserad SaaS-plattform som hjälper alla varumärken som arbetar med influencer marketing att både skapa och genomföra kostnadseffektiva kampanjer.**

Collabs grundades som en innovativ influencer marketing-byrå med fokus på 360-strategier med micro-influencers som basen i uppläggen. Genom en kombination av kreativitet och data egenutvecklades en plattform för att hantera hela kampanjprocessen från a till ö.

SaaS-plattformen Collabs är idag ett AI-drivet verktyg som gör att kunderna upptäcka miljontals influencers från hela världen, men plattformen ger också möjlighet att samla allt administrativt på ett ställe; från bokningar, godkännande av innehåll och publiceringar till slutrapport och analys samt hela fakturahanteringsprocessen.

I december 2022 lanserades Collabs Freemium och Collabs Payout - en global infrastruktur för influencer marketing. Genom att först tillföra värde genom en fri plattform (Collabs Freemium) kan bolaget ta en transparent avgift baserad på transaktionerna (Collabs Payout) i plattformen. Strategin är att göra Collabs till en infrastruktur för branschen där företag som Zoom stått som förebild.

Besök oss: [collabs.se](https://collabs.se)

## CUBE

**CUBE är en fullservicebyrå som hjälper några av världens största varumärken med influencer marketing-strategier genom att kombinera kreativitet och innovativ teknik.**

CUBE fungerar som länken mellan några av de mest inflytelserika personerna på sociala medier och världens största varumärken. CUBE är specialiserad på att utveckla kreativa koncept och strategier för influencer marketing, att kultivera kraftfulla kampanjer och att koppla samman varumärken med människor i sin målgrupp.

CUBE kombinerar sin expertis med teknik för att erbjuda ett stort utbud av tjänster – oavsett om det är idéer och strategisk planering eller fullständig videoproduktion och evenemang; CUBE förvandlar målgruppsstyrda koncept till meningsfulla, mätbara och effektiva kampanjer.

CUBE har kontor i Stockholm och Köpenhamn.

Besök oss: [wearecube.se](https://wearecube.se)

# Våra bolag

Gig & frilans



**Gigger är en SaaS-plattform som kopplar samman frilansare med företag och förenklar allt administrativt arbete kring fakturering och lönehantering.**

Gigger hjälper företag och gigarbetare att vinna i den nya tidens arbetsmarknad. Med marknadens modernaste mjukvaruplattform digitaliserar och förenklar Gigger administrationen av och för timanställda, temporära uppdragstagare samt frilansare, dvs den nya tidens arbetskraft – "giggers" – i Sverige och internationellt. I Giggers plattform bygger företag upp sina personalpooler, schemalägger och hanterar löner - "giggaren" söker uppdrag, fakturerar och säkerställer betalning.

Giggers nettoomsättning ökade med 52 procent under 2022 och under slutet av året genomfördes erbjudandehöjande och marginalhöjande aktiviteter som medför en fortsatt volymtillväxt med högre bruttomarginaler än tidigare, en utveckling som fortsätter under 2023.

Besök oss: [gigger.se](https://gigger.se)

# happyr

**Happyr har under nästan ett decennium skapat AI-teknik som hjälper företag med en effektiv och holistisk rekryteringsprocess.**

Happyr har en utvecklingsplan som under 2022 pausas. Målsättningen är att finna förutsättningar att lansera Happyrs utvecklingsplan under andra halvåret 2023 med ambition att visa på en verksamhet med skalfördelar, tydlig kundnytta och lönsamhet.

Besök oss: [happyr.se](https://happyr.se)

# Styrelse

## **Ronny Elénius, styrelseordförande**

Ronny Elénius (född 1976) är sedan 2022 styrelseledamot och styrelseordförande i Syncro Group AB. Han har över 25 års erfarenhet av trading och finans från bland annat Morgan Stanley i London.

Ronny Elénius är oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och till större aktieägare. Han har varit aktivt engagerad som rådgivare och styrelseledamot i WeAreCube sedan 2015.

## **Anders Bruzelius, styrelseledamot**

Anders Bruzelius (född 1968) är sedan 2020 styrelseledamot i Syncro Group AB. Anders Bruzelius (civ.ek.) har tidigare bl.a. varit global aktieanalytiker på Swedbank LCI.

Anders Bruzelius är oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och till större aktieägare.

## **Amelie Barnekow Söderberg, styrelseledamot**

Amelie Barnekow Söderberg (född 1969) är sedan 2002 styrelseledamot i Syncro Group AB. Amelie Barnekow Söderberg (kandidatexamen i ekonomi) har över 20 års erfarenhet global detaljhandel offline och online. Bland annat som VD för Filippa K och Departments & Stores. Amelie Barnekow Söderberg är oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och till större aktieägare.

## **Ebbe Damm, styrelseledamot**

Ebbe Damm (född 1969) är sedan 2021 styrelseledamot i Syncro Group AB och sedan oktober 2022 VD för Syncro Group. Ebbe Damm har mångårig entreprenöriell erfarenhet och är grundare till bl.a. Collabs som förvärvades av Syncro Group under 2021.

Ebbe Damm är i sin roll som verkställande direktör för Syncro Group inte oberoende i förhållande till bolaget och ledningen. Ebbe Damm är en av bolagets större aktieägare.

## **Karin Wallström Nordén, styrelseledamot**

Karin Wallström Nordén (född 1978) är sedan 2020 styrelseledamot i Syncro Group AB. Karin Wallström Nordén (civ.ek. och journalist) har stor erfarenhet från finansiell rapportering och investerarkommunikation i noterade bolag såsom till exempel Gunnebo noterat på Nasdaq Stockholm mid-cap.

Karin Wallström Nordén är oberoende i förhållande till Bolaget, ledningen och till större aktieägare.

## **Hanna Raftell, styrelseledamot**

Hanna Raftell (född 1971) är sedan 2022 styrelseledamot i Syncro Group AB. Hanna Raftell (kandidatexamen i statsvetenskap och ekonomi) har 25 års omfattande internationell erfarenhet från bank, finans och fintech.

Hanna Raftell är oberoende i förhållande till Bolaget, ledningen och till större aktieägare.



# Ledande befattningshavare

**Ebbe Damm** (född 1969), VD och koncernchef Syncro Group.  
Se ytterligare beskrivning under avsnittet styrelseledamöter.

**Henrik Sundewall** (född 1969), vice VD och CFO Syncro Group.  
Henrik Sundewall har mångårig erfarenhet från olika ledande befattningar som bland annat CFO, VD och styrelseordförande i både noterad såväl som onoterad miljö och tidigare varit verksam inom bolag som bland annat MTG/Kinnevik och ICL/Fujitsu.

**Olof Lindblom** (född 1983), CMO Syncro Group/VD WeAreCube.  
Olof Lindblom har som grundare och VD varit med och byggt upp influencer byrån CUBE under 9 års tid. Olof har lång erfarenhet inom varumärkesarbete, kommunikation och marknadsföring bland annat från Goviral och Basouk.

**Per Hedelin** (född 1965), VD Gigger och VD Happyr.  
Per Hedelin har lång operationell erfarenhet inom bland annat marknadsföring, bland annat från Silja Line. Han har även varit vd för Ledarna.



**Ebbe Damm**  
CEO, Syncro Group



**Henrik Sundewall**  
SVP & CFO, Syncro Group



**Olof Lindblom**  
CMO, Syncro Group / CEO, WeAreCube



**Per Hedelin**  
CEO, Gigger AB, Happyr AB

# Ledande befattningshavare

**Tobias Nyholm** (född 1989), CTO, Syncro Group.

Tobias Nyholm har en civilingenjörsexamen i datavetenskap från KTH och var tidigare CTO för Happyr AB.

**Pernille C Lotus** (född 1982), VD WeAreCube Denmark.

Pernille C Lotus startade som medgrundare sitt första företag inom digitala affärer 2009. Pernille har omfattande kompetens inom digital marknadsföring, försäljning, e-handel och social selling.

**Fredrik Grufvisare** (född 1986), VD för Collabs.

Fredrik Grufvisare har gedigen erfarenhet av digitalisering, affärsutveckling och försäljning. Med rötterna i Kinnevik och Metro, blev Fredrik 2017 vd för Studentkortet i Sverige AB. Fredrik har också varit verksam inom affärsutveckling i innovationsbranschen och startat företag med fokus på finansiell teknik.

**Christoffer Bergmann** (född 1984), COO WeAreCube.

Christoffer Bergmann har som grundare och COO varit med och byggt upp influencer byrån CUBE under snart 9 års tid.

Mer information om koncernledning, ledande befattningshavare, dotterbolagschefer och övriga nyckelpersoner återfinns på Bolagets hemsida ([www.syncro.group](http://www.syncro.group)).



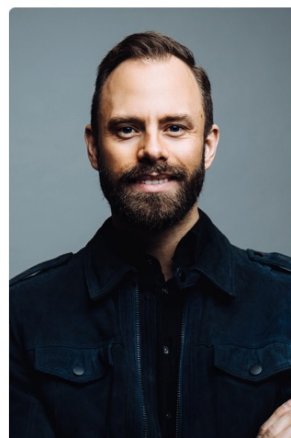
**Tobias Nyholm**  
CTO, Syncro Group



**Pernille C Lotus**  
CEO, WeAreCube – DK



**Fredrik Grufvisare**  
CEO, Collabs AB



**Christoffer Bergmann**  
COO, WeAreCube

# Hållbarhet

Syncro arbetar i den digitala ekonomin, på sociala medier, ofta inom influencer marketing eller inom gig-ekonomin, branscher som påverkas av globala hållbarhetsutmaningar. Som ett företag med fokus på social påverkan förstår vi vårt ansvar att bidra till en mer hållbar framtid och att integrera hållbarhetsaspekter i alla våra verksamhetsområden.

## Syncros engagemang för hållbarhet

Syncro tror på att vara en ledare inom hållbarhet och att bidra till en bättre värld. Syncros hållbarhetsarbete kretsar kring de två områdena miljö (environmental) och socialt ansvar. Syncros hållbarhetsarbete är en kontinuerlig process och bolaget strävar ständigt efter att förbättra sitt hållbarhetsarbete. Bolaget strävar efter att arbeta med kunder och partners för att skapa hållbara lösningar.

## Miljö

Syncro värnar om att bevara och skydda miljön i alla delar av verksamheten. Bolaget strävar efter att minimera direkt och indirekt negativ miljöpåverkan och att kontinuerligt förbättra sin miljöpåverkan genom att upprätthålla goda arbetsprocedurer och använda miljöfrämjande teknologi. Syncro arbetar främst med digitala verktyg vilket gör att Syncros direkta miljöpåverkan är relativt sett liten. För att minska påverkan på miljön har Syncro implementerat följande åtgärder:

- Energieffektivitet på koncernens kontor är i fokus.
- Miljövänliga alternativ vid inköp och resande.
- Digitala möten på distans istället för fysiska möten närhelst det är möjligt.
- Anställda kan arbeta hemifrån för att minska sitt resande.
- Återvinning av vårt avfall och källsortering på kontoret.
- Anställda uppmanas att minska användningen av papper och utskrifter.

# Hållbarhet

## Socialt ansvar

Syncros utgångspunkt är att alla medarbetare har lika värde och samma möjligheter, oavsett bakgrund och individuella olikheter, samt att dessa olikheter är en tillgång för organisationen. Bolagets mångfaldsarbete innebär att inte diskriminera utan att värdesätta och hantera mångfald.

Syncro ser kontinuerligt över bolagets processer för att säkerställa att de fungerar med syfte att mångfaldsperspektivet beaktas vid rekrytering av anställda och kontraktering av konsulter.

Syncro strävar efter att vara en ansvarsfull arbetsgivare. Målsättningen är att ha en jämn fördelning mellan kvinnor och män, att ha en låg personalomsättning och vara en attraktiv arbetsgivare för existerande medarbetare såväl som för blivande medarbetare.

Syncro arbetar för att främja social rättvisa och inkludering genom våra verksamheter. Bolagets initiativ inkluderar:

- Att arbeta med en bred mångfald av influencers och kunder från olika bakgrunder och kulturer.
- Att utbilda våra medarbetare och partners om sociala frågor och främja en inkluderande kultur.
- Att bidra lokalt och globalt genom att stödja ideella organisationer och initiativ.



# Övrigt

## Aktien

### Data per 2022-12-31

Antal aktier av serie A (handlas ej), röstvärde 10:	510 000
Antal aktier av serie B, röstvärde 1:	280 052 059
Totalt antal aktier:	280 562 059
Totalt antal röster:	285 152 059

Kortnamn / "ticker":	SYNC B
ISIN-kod:	SE0014956306
Marknadsplats:	Spotlight Stock Market

## Aktieägare

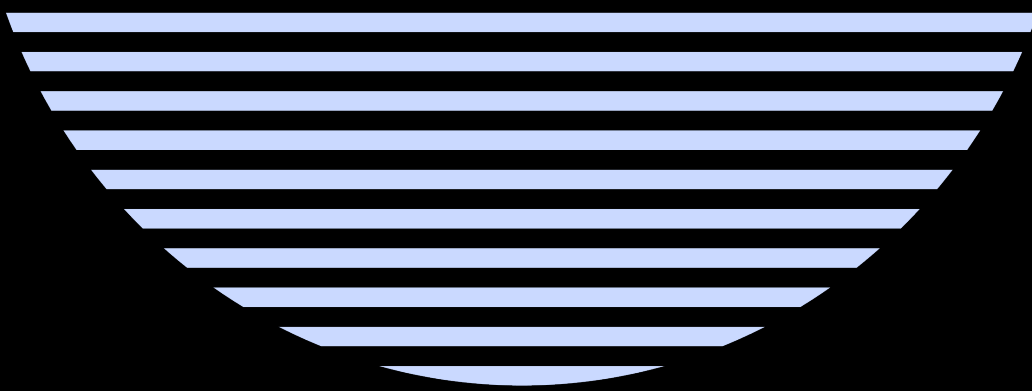
### De tio största aktieägarna per 2022-12-31

	Röster, %	Kapital, %	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal aktier
Aksonium OY / Markku Mäkinen	6,05	6,15	0	17 260 598	17 260 598
Thinkberry AB	5,37	5,46	0	15 319 020	15 319 020
Avanza Pension	4,75	4,83	0	13 546 291	13 546 291
Osix Sverige AB	4,61	4,68	0	13 132 180	13 132 180
Leoett Holding AB	4,11	4,17	0	11 705 612	11 705 612
Fam. Damm AB / Ebbe Damm	3,52	3,58	0	10 030 411	10 030 411
Felix Granander	3,15	3,21	0	8 992 097	8 992 097
Olle Stenfors	2,97	3,01	0	8 457 541	8 457 541
IASWW Holding AB	2,96	3,01	0	8 446 499	8 446 499
BNY Mellon SA/NV	2,85	2,9	0	8 131 784	8 131 784
<b>De tio största aktieägarna</b>	<b>40,34</b>	<b>41</b>	<b>0</b>	<b>115 022 033</b>	<b>115 022 033</b>
Övriga aktieägare	59,66	59	510 000	165 030 026	165 540 026
<b>Summa</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>510 000</b>	<b>280 052 059</b>	<b>280 562 059</b>

Källa: Euroclear. Listan är sammanställd av Bolaget.  
Ej registrerad emission beslutad 2022-12-23 är ej inkluderad i ovan.

## Finansiell kalender

Delårsrapport Q1 2023	2023-05-16
Årsstämma (Stockholm) 2023	2023-05-17
Delårsrapport Q2 2023	2023-08-31
Delårsrapport Q3 2023	2023-11-30
Delårsrapport Q4 och bokslutskommuniké 2023	2024-02-28



**Tech is always  
at heart of what  
we do.**



Styrelsen och verkställande direktören för Syncro Group AB (publ) avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2022.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

Syncro Group AB (publ) ("Bolaget") har organisationsnummer 556658–5054 och har sitt säte i Stockholm. Bolaget är moderbolag i koncernen som anges i denna årsredovisning. Bolagets aktier av serie B handlas på Spotlight Stock Market under symbolen SYNC B och innehar ISIN-kod SE0014956306.

### Om Syncro Group

Syncro Group AB (publ) är ett noterat bolag på Spotlight Stock Market under SYNC B. Vi investerar i verksamheter som är en del av att forma den nya digitala ekonomin och möjliggör samarbete mellan människor och varumärken – via tech.

Syncro Group består av bolagen Collabs, CUBE, Gigger och Happyr. Gruppens omsättning uppgick under 2022 till cirka 193 miljoner kronor och koncernen hade i medeltal totalt 316 anställda varav 264 projektanställda ('giggare' som fakturerar via Gigger AB) jämte 52 anställda i verksamheten. Syncro har kontor i Sverige och Danmark, och huvudkontor i Stockholm.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Väsentliga händelser anges nedan i kortfattad punktform. Ytterligare detaljerad information återfinns i de pressmeddelanden som offentliggjort informationen, vilka finns på bolagets hemsida ([www.syncro.group](http://www.syncro.group)), via Spotlight Stock Markets hemsida ([www.spotlightstockmarket.com](http://www.spotlightstockmarket.com)) samt via nyhetstjänsten Cision ([www.cision.se](http://www.cision.se)).

- Magnus Winterman tillträder som VD och koncernchef för Syncro Group.
- Henrik Sundewall utses till vice VD och CFO för Syncro Group.
- Division Influencer Marketing tecknar omfattande kundavtal med Storytel Sverige.
- Slutlig tilläggsköpeskilling om 5 mkr erläggs relaterat till förvärvet av Happyr AB.
- Teckningsoption av serie TO2 B tecknas till cirka 84,6 procent vilket tillför bolaget cirka 9,7 mkr.
- Bolaget genomför en riktad emission inom outnyttjat emissionsutrymme från teckningsoption av serie TO2 B vilket tillför bolaget cirka 1,8 mkr.
- Flaggningsmeddelande om att Aksonium OY med ägaren Markku Mäkinen passerat flaggningsgränsen 5 procent och därefter äger cirka 5,14 procent av kapitalet respektive cirka 5,05 procent av rösterna i bolaget.
- Koncernledningen förstärks genom Pernille Lotus, VD WeAreCube Danmark.
- Vid Bolagets årsstämma den 20 juni 2022 beslöts omvälja Anders Bruzelius, Ebbe Damm (som valdes till styrelseordförande) och Karin Wallström samt till nyval välja Ronny Elenius, Hanna Raftell och Amelie Söderberg.
- Bolagets tidigare VD och storägare Claes Persson avlider efter en kort tids sjukdom.
- Per Hedelin utses till VD för både Gigger och Happyr med ansvar för affärsområdet arbetsmarknad.
- Slutlig tilläggsköpeskilling i form av vederlagsaktier betalades gällande förvärvet av WeAreCube, baserat på uppnådda mål och villkor.
- Syncro lanserar genom Collabs ny plattform med uttalad målsättning att bli "Google for influencer marketing".
- Olof Lindblom utses till Chief Marketing Officer (CMO) med fokus på att utveckla gruppens varumärkesarbete, kommunikation och marknadsföring.
- Ebbe Damm utses till ny VD för Syncro Group efter Magnus Winterman och lämnar därmed rollen som bolagets styrelseordförande men kvarstår som styrelseledamot.
- I samband med VD-bytet i Syncro Group väljs och tillträder Ronny Elénius rollen som styrelseordförande, där han varit styrelseledamot sedan års-stämman 2022.
- Syncro Group varumärkeslanseras i ny tappning med ny kommunikationsstrategi, grafisk profil och webb.
- Cube ingår ett antal större nya kundavtal med internationell prägel.
- Collabs lanserar Collabs Freemium och Collabs Payout - en global infrastruktur för influencer marketing.
- Syncro Group genomför en riktad nyemission om 15,15 mkr, refinansierar utestående lån om 22 mkr samt emitterar teckningsoptioner av serie TO4.



## Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Väsentliga händelser anges nedan i kortfattad punktform. Ytterligare detaljerad information återfinns i de pressmeddelanden som offentliggjort informationen, vilka finns på bolagets hemsida ([www.syncro.group](http://www.syncro.group)), via Spotlight Stock Markets hemsida ([www.spotlightstockmarket.com](http://www.spotlightstockmarket.com)) samt via nyhetstjänsten Cision ([www.cision.se](http://www.cision.se)).

- Syncro Groups teckningsoption av serie TO4 tas upp till handel.
- Syncro Group informerar om stark efterfrågan av Collabs Freemium.
- Cube ingår ytterligare ett antal större kundavtal med internationell prägel.
- Collabs lanserar nytt affärsben inom affiliate marketing.
- Cube lanserar TikTok Studio, ett nytt affärsben inom ett starkt växande segment.
- Teckningsoption av serie TO3 B tecknas till cirka 47 procent vilket tillför bolaget cirka 1,95 mkr.
- Bolaget genomför en riktad emission inom outnyttjat emissionsutrymme från teckningsoption TO3 vilket tillför bolaget cirka 1,45 mkr.

## Riskhantering

Hantering av risker och osäkerhetsfaktorer sköts av ledningen enligt riktlinjer som fastställs av styrelsen. I riskhanteringen ingår att identifiera, utvärdera och säkra koncernen mot risker och osäkerhetsfaktorer i största möjliga mån. Detta sker i nära samarbete med koncernens operativa enheter.

### *Operationella risker*

Koncernen är beroende av ett antal nyckelpersoner som har den primära kontakten med kunder och leverantörer. Om koncernen inte lyckas behålla dessa nyckelpersoner är risken att koncernens intäkter och kostnader utvecklas negativt. Vidare finns det en operationell risk kopplat till personalkostnader. Om lönekostnaderna ökar kan koncernens marginal skadas om inte priset ut mot kund kan justeras i motsvarande omfattning. Vidare finns en operationell risk kopplat till att koncernens anseende inte kan upprätthållas vilket i sin tur kan leda till minskad försäljning som följd av bortfall av kunder.

Koncernens ledning samt ansvariga inom respektive verksamhetsdrivande enhet genomför löpande det viktiga arbetet för att ta ner dessa risker till en rimlig nivå.

### *Finansiell riskhantering*

Syncro Group är en internationell koncern med verksamhet i flera länder. Rapporteringsvalutan är svenska kronor. Detta gör att koncernen är exponerad för valutarisker på grund av att förändringar i valutakurser kan påverka resultat och eget kapital.

### *Framtida finansieringsbehov och likviditetsrisk*

Det finns risk att koncernens fortsatta utveckling medför betydande kostnader. I det fall koncernen inte uppnår tillräckliga intäkter med positiva kassaflöden i framtiden för att kunna finansiera koncernens verksamhet kommer koncernen vara beroende av att på annat sätt skaffa kapital för att fortsätta finansiera verksamheten. Tillgången till samt villkoren för ytterligare finansiering påverkas av ett flertal faktorer såsom attraktionen av Bolagets aktie såväl som konjunktur och generell riskapitet på marknaden.

## Fortsatt drift och uppfyllnad av fortlevnadsprincipen

Under 2022 lanserades kostnadsbesparingar vilka bedöms ge effekt under 2023. Bolagets målsättning är att uppnå lönsamhet under 2023 med efterföljande positivt kassaflöde. I slutet av 2022 genomfördes en riktad nyemission om cirka 15,15 mkr och under mars/april 2023 tecknades Bolagets teckningsoption serie TO3 B till cirka 1,95 mkr jämte en riktad nyemission om cirka 1,45 mkr inom ramen för utnyttjat utrymme från TO3, vilket stärkt Bolagets likviditet och rörelsekapital. Under hösten 2023 förfaller ett lån som Bolaget upptagit samtidigt som en teckningsoption, serie TO4 B, kan tecknas för att stödja amortering, alternativt förlängning av lånet, samt stärka Bolagets rörelsekapital. Bolaget är således beroende av ett tillräckligt bra utfall av TO4 för att säkerställa finansieringen för 2023. Omfattningen på kapitaltillskott från TO4 kan vid fullt utnyttjande som högst uppgå till cirka 47,2 mkr och som lägst till cirka 5 mkr. Beroende på kapitaltillskottets omfattning så kan det inte uteslutas att Bolaget kan komma att behöva ytterligare finansiering. Bolagets bedömning vid tidpunkten för lämnande av denna årsredovisning är att förutsättningar finns för att Bolaget ska uppnå tillräckligt rörelsekapital för 2023 villkorat av omfattningen av kapitaltillskottet från TO4.

## Flerårsöversikt (Tkr)

<b>Koncernen</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Nettoomsättning	193 404	91 152	40 337	21 310
Resultat efter finansiella poster	-59 992	-41 372	-12 646	1 224
Balansomslutning	241 223	263 452	32 375	14 422
Soliditet (%)	57,3	59	9	27

<b>Moderbolaget</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Nettoomsättning	15 293	280	3 978	7 559
Resultat efter finansiella poster	-26 631	-23 038	-10 115	-2 022
Balansomslutning	266 364	256 020	55 571	11 101
Soliditet (%)	72,6	82	78	74
Antal anställda	13	9	2	3

## Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	215 041 515
årets förlust	-55 309 842
	<b>159 731 673</b>
disponeras så att i ny räkning överföres	159 731 673

# Koncernens Resultaträkning

Tkr

	Not	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
Nettoomsättning	2	193 403	91 152
Aktiverat arbete för egen räkning		14 521	8 766
Övriga rörelseintäkter		190	54
<b>Summa intäkter</b>		<b>208 114</b>	<b>99 972</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-47 035	-12 134
Övriga externa kostnader	3, 4	-34 696	-30 092
Personalkostnader	5, 6	-161 465	-82 595
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-23 550	-8 950
Övriga rörelsekostnader		-117	-852
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-266 863</b>	<b>-134 622</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-58 749</b>	<b>-34 651</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	7	0	-2 996
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	43	10
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-3 287	-3 735
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>-3 244</b>	<b>-6 722</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-61 993</b>	<b>-41 373</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-61 993</b>	<b>-41 373</b>
Skatt på årets resultat	17	7	-384
<b>Årets resultat</b>		<b>-61 985</b>	<b>-41 757</b>
Hänförligt till innehav med bestämmande inflytande		-62 083	-41 729
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		-98	-27

# Koncernens Balansräkning

Tkr

Not                    2022-01-01                    2021-01-01

## TILLGÅNGAR

Tecknat men ej inbetalt kapital

6 584

0

### Anläggningstillgångar

#### *Immateriella anläggningstillgångar*

Goodwill

10

167 801

181 637

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

11

27 560

16 437

Licenser för programvaror och liknande

12

1 890

2 565

**197 251**

**200 639**

#### *Materiella anläggningstillgångar*

Inventarier, verktyg och installationer

13

331

188

**331**

**188**

### Summa anläggningstillgångar

**197 582**

**200 827**

### Omsättningstillgångar

#### *Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar

19 555

27 094

Aktuella skattefordringar

128

375

Övriga fordringar

8 184

8 114

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

14

2 492

3 268

**30 359**

**38 850**

#### *Kassa och bank*

6 698

23 774

### Summa omsättningstillgångar

**37 057**

**62 624**

## SUMMA TILLGÅNGAR

**241 223**

**263 451**

# Koncernens Balansräkning

Tkr

Not      2022-01-01      2021-01-01

## EGET KAPITAL OCH SKULDER

### Eget kapital

#### Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

Aktiekapital	28 056	24 586
Övrigt tillskjutet kapital	218 361	183 254
Annat eget kapital inklusive årets resultat	-108 132	-51 731
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>	<b>138 285</b>	<b>156 109</b>

#### Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande	0	12
<b>Eget kapital hänförligt till minoritetsintresset</b>	<b>0</b>	<b>12</b>

**Summa eget kapital**      **138 285**      **156 121**

### Långfristiga skulder

15

Skulder till kreditinstitut	0	23 671
Övriga skulder	22 858	17 354
	<b>22 858</b>	<b>41 026</b>

### Kortfristiga skulder

15

Skulder till kreditinstitut	22 654	1 122
Förskott från kunder	232	0
Leverantörsskulder	17 345	13 520
Aktuella skatteskulder	460	388
Övriga skulder	21 468	27 050
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17 921	24 224
	<b>80 080</b>	<b>66 304</b>

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**      **241 223**      **263 451**



## Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Tkr

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserad vinst inkl. årets resultat	Summa	Minoritets -intresse	Totalt eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2021-01-01</b>	<b>1 444</b>	<b>24 341</b>	<b>-22 930</b>	<b>2 855</b>	<b>102</b>	<b>2 958</b>
Omklassificering inom eget kapital *	6 856	-19 710	12 854	0		0
<b>Nytt ingående eget kapital 2021-01-01</b>	<b>8 300</b>	<b>4 630</b>	<b>-10 075</b>	<b>2 855</b>	<b>102</b>	<b>2 958</b>
Nyemission	16 286	178 623		194 909		194 909
Förändring valutakursdiff. hänförligt utländska db			9	9		9
Årets resultat			-41 728	-41 728	-27	-41 755
Transaktioner med minoriteten			63	63	-63	0
<b>Utgående eget kapital 2021-12-31</b>	<b>24 586</b>	<b>183 254</b>	<b>-51 731</b>	<b>156 109</b>	<b>12</b>	<b>156 121</b>
<b>Ingående eget kapital 2022-01-01</b>						
Nyemission	3 470	35 107		38 577		38 577
Förändring valutakursdiff. hänförligt utländska db			5 517	5 517		5 517
Årets resultat			-62 083	-62 083	98	-61 985
Teckningsoption			54	54		54
Transaktioner med minoriteten			111	111	-111	0
<b>Utgående eget kapital 2022-12-31</b>	<b>28 056</b>	<b>218 361</b>	<b>-108 132</b>	<b>138 285</b>	<b>0</b>	<b>138 285</b>

### \* Kommentar till omklassificering inom eget kapital

Koncernförhållande uppstod 2020 genom s.k. omvänt förvärv av Gigger AB. Tidigare har koncernens aktiekapital angivits som Gigger AB:s aktiekapital pga det omvända förvärvet. I syfte att förtydliga och bättre åskådliggöra koncernens eget kapital anges från och med bokslutskommuniké 2021 aktiekapital tillhörande det legala moderbolaget, Syncro Group AB (publ).

# Koncernens Kassaflödesanalys

Not      2022-01-01    2021-01-01  
-2022-12-31    -2021-12-31

Tkr

## Den löpande verksamheten

Rörelseresultat		-58 749	-34 649
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	20	25 730	9 152
Erhållen ränta		1	0
Erlagd ränta		-227	-1 295
Betald skatt		-359	-564
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-33 604</b>	<b>-27 356</b>

## Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital

Ökning/minskning kundfordringar		8 182	-2 749
Ökning/minskning övriga fordringar och interima fordringar		-1 166	-1 504
Ökning/minskning leverantörsskulder		3 437	2 878
Ökning/minskning övriga kortfristiga skulder		-2 710	9 542
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-25 861</b>	<b>-19 189</b>

## Investeringsverksamheten

Investeringar i dotterbolag		0	-14 316
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-14 869	-9 061
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-268	-128
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		0	-2 566
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-15 137</b>	<b>-26 071</b>

## Finansieringsverksamheten

Nyemission och emissionskostnader		650	47 370
Upptagna lån och andra liknande skulder		22 834	11 451
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>23 484</b>	<b>58 821</b>

## Årets kassaflöde

**-17 514      13 561**

## Likvida medel vid årets början

Likvida medel vid årets början      23 774      10 217

## Kursdifferens i likvida medel

Kursdifferens i likvida medel      438      -4

## Likvida medel vid årets slut

**6 698      23 774**

# Moderbolagets Resultaträkning

Tkr

**Not**      **2022-01-01**    **2021-01-01**  
**-2022-12-31**    **-2021-12-31**

## Rörelsens intäkter

Nettoomsättning	2	15 293	280
Aktiverat arbete för egen räkning		0	1 898
Övriga rörelseintäkter		6	19
		<b>15 299</b>	<b>2 197</b>

## Rörelsens kostnader

Råvaror och förnödenheter		0	-443
Övriga externa kostnader	3, 4	-20 300	-11 181
Personalkostnader	5, 6	-18 537	-6 603
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-174	-2
Övriga rörelsekostnader		-18	-500
		<b>-39 029</b>	<b>-18 728</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-23 730</b>	<b>-16 531</b>

## Resultat från finansiella poster

Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	7	0	-2 996
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	141	1
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-3 042	-3 512
		<b>-2 901</b>	<b>-6 507</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-26 631</b>	<b>-23 038</b>

Bokslutsdispositioner

-28 679      -5 000

## Resultat före skatt

**-55 310**      **-28 038**

Skatt på årets resultat

17      0      0

## Årets resultat

**-55 310**      **-28 038**

# Moderbolagets Balansräkning

Tkr

Not      2022-01-01      2021-01-01

## TILLGÅNGAR

Tecknat men ej inbetalt kapital		6 584	0
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	11	1 771	1 898
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	12	478	203
		<b>2 249</b>	<b>2 100</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	13	144	101
		<b>144</b>	<b>101</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	18, 19	236 436	236 344
Andra långfristiga fordringar		0	116
		<b>236 436</b>	<b>236 460</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>238 829</b>	<b>238 661</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		931	222
Fordringar hos koncernföretag		18 327	4 900
Övriga fordringar		367	1 289
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	1 245	1 701
		<b>20 871</b>	<b>8 111</b>
<i>Kassa och bank</i>		77	9 247
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>20 948</b>	<b>17 359</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>266 360</b>	<b>256 020</b>

# Moderbolagets Balansräkning

Tkr

Not 2022-01-01 2021-01-01

## EGET KAPITAL OCH SKULDER

### Eget kapital

21

#### *Bundet eget kapital*

Aktiekapital	28 056	24 586
Pågående ej registrerad nyemission	15 150	0
Fond för utvecklingsutgifter	1 771	1 898
	<b>44 977</b>	<b>26 484</b>

#### *Fritt eget kapital*

Fri överkursfond	275 003	254 993
Balanserad vinst eller förlust	-71 324	-43 414
Årets resultat	-55 310	-28 038
	<b>148 369</b>	<b>183 541</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>193 346</b>	<b>210 025</b>

### Långfristiga skulder

15

Skulder till kreditinstitut	0	23 635
Övriga skulder	1 155	16 250
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>1 155</b>	<b>39 885</b>

### Kortfristiga skulder

15

Skulder till kreditinstitut	22 168	500
Förskott från kunder	81	0
Leverantörsskulder	2 725	1 443
Skulder till koncernföretag	42 668	0
Övriga skulder	955	863
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	3 262	3 303
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>71 859</b>	<b>6 110</b>

## SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

266 360 256 020

## Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Tkr

	Aktie- kapital	Fond för utv.utgifter	Övr. bundet kapital	Fri över- kursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2021-01-01</b>	<b>8 300</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>76 370</b>	<b>-30 158</b>	<b>-11 357</b>	<b>43 155</b>
Disposition av resultat enligt beslut av årsstämman					-11 357	11 357	0
Fond-/nyemission	16 286			183 495			199 781
Emissionsutgifter				-4 873			-4 873
Avsättn. fond för utvecklingsutgifter		1 898			-1 898		0
Årets resultat						-28 138	-28 038
<b>Utgående eget kapital 2021-12-31</b>	<b>24 586</b>	<b>1 898</b>	<b>0</b>	<b>254 992</b>	<b>-43 413</b>	<b>-28 038</b>	<b>210 025</b>
<b>Ingående eget kapital 2022-01-01</b>	<b>24 586</b>	<b>1 898</b>	<b>0</b>	<b>254 992</b>	<b>-43 413</b>	<b>-28 038</b>	<b>210 025</b>
Disposition av resultat enligt beslut av årsstämman					-28 038	28 038	0
Fond-/nyemission	3 470			24 303			27 773
Teckningsoptioner tecknade av personal/styrelse				54			54
Beslutad men ej registrerad nyemission			15 150				15 150
Emissionsutgifter				-4 346			-4 346
Avsättn. fond för utvecklingsutgifter		-127			127		0
Årets resultat						-55 310	-55 310
<b>Utgående eget kapital 2022-12-31</b>	<b>28 056</b>	<b>1 771</b>	<b>15 150</b>	<b>275 003</b>	<b>-71 324</b>	<b>-55 310</b>	<b>193 346</b>



# Moderbolagets Kassaflödesanalys

Not      2022-01-01    2021-01-01  
-2022-12-31    -2021-12-31

Tkr

## Den löpande verksamheten

Resultat före finansiella poster		-23 730	-16 531
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	20	174	203
Erhållen ränta		125	0
Erlagd ränta		935	-1 136
Betald skatt		0	-221
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>-22 496</b>	<b>-17 685</b>

## Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet

Ökning/minskning kundfordringar		222	-45
Ökning/minskning övriga fordringar och interima fordringar		680	-2 827
Ökning/minskning leverantörsskulder		1 238	1 180
Ökning/minskning interna mellanhavanden		-570	-7 746
Ökning/minskning övriga kortfristiga skulder		10 293	2 174
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-10 633</b>	<b>-24 949</b>

## Investeringsverksamheten

Investeringar i dotterbolag		-92	-25 305
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-275	-2 100
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-91	-103
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		116	-116
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-342</b>	<b>-27 624</b>

## Finansieringsverksamheten

Nyemission och emissionskostnader		650	47 370
Upptagna lån och andra liknande skulder		1 155	7 728
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>1 805</b>	<b>55 098</b>

**Årets kassaflöde**      **-9 170**      **2 525**

## Likvida medel vid årets början

Likvida medel vid årets början		9 247	6 722
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>77</b>	<b>9 247</b>

## Noter

Tkr

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Samtliga intäkter periodiseras enligt den period som respektive tjänst avser och levereras.

Koncernens intäkter består i huvudsak av:

- Betalt belopp som en 'giggare' fakturerat sin kund genom att nyttja Gigger som tillfällig arbetsgivare.
- Kvalificerad konsult- och tjänsteförsäljning genom WeAreCube, Collabs och Happyr.

#### Koncernredovisning

##### *Konsolideringsmetod*

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

##### *Dotterföretag*

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderbolaget, samtliga företag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt har mer än 50 procent av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader inkluderas i koncernredovisningen från och med tidpunkten för tillträdet till ägandet i företaget. Under räkenskapsåret 2022 har inte några tillkommande företag förvärvats. Under räkenskapsåret 2021 har följande företag förvärvats till 100 procent samt inkluderas i koncernredovisningen från och med följande angivna datum:

- Collabs AB inkluderas i koncernredovisningen från och med 1 april 2021.
- Happyr AB inkluderas i koncernredovisningen från och med 1 september 2021.
- WeAreCube AB inkluderas i koncernredovisningen från och med 1 december 2021.

#### Transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har elimineras i koncernresultaträkningen.

## Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

### Immateriella tillgångar

Företaget redovisar internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar enligt aktiveringsmodellen. Det innebär att samtliga utgifter som avser framtagandet av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång aktiveras och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod, under förutsättningarna att kriterierna i BFNAR 2012:1 är uppfyllda.

#### *Goodwill*

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar vid förvärvstillfället. Balanserad goodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandetiden som uppgår till tio år. Goodwill avser strategiska förvärv med en längre ekonomisk livslängd än fem år. Grund för detta är att värde från genomförda förvärv tillförs under en längre tid då förvärvade verksamheter anskaffats i tidig fas med en förskjutning i sin värdeutveckling och därmed bedömd avskrivningsperiod.

#### *Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten*

Vanligtvis kostnadsförs alla utgifter för utveckling eller underhåll av programvara omedelbart. Utgifter som är direkt sammankopplade med identifierbara och unika programvaror som kontrolleras av koncernen och som har troliga ekonomiska fördelar som efter ett år överstiger kostnaden, balanseras dock som immateriell tillgång. Direkta kostnader inkluderar personalkostnader för programutvecklande personal och en rimlig andel av relevanta indirekta kostnader. Balanserade utgifter för utveckling av programvaror skrivs av linjärt över nyttjandetiden, dock högst fem år.

#### *Övriga immateriella anläggningstillgångar*

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Aktiveringsmodellen tillämpas för internt upparbetade immateriella tillgångar. Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden. Avskrivningstiden för internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar uppgår till fem år.

#### *Nedskrivningsprövning*

Bolaget genomför nedskrivningsprövning av immateriella tillgångar 1-2 gånger per år i syfte att upprätthålla en rättvisande bild av värdet av de immateriella tillgångarna. Avseende nedskrivningsprövning för goodwill och andelar i dotterföretag (se mer under Finansiella instrument nedan) så sker detta primärt genom beräkning av DCF (Discounted Cash Flow).

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av materiella tillgångar. Följande avskrivningstider tillämpas:

Förbättringsutgifter på annans fastighet	5–8 år
Inventarier, verktyg och installationer	5–10 år

## Nedskrivningar

När det finns en indikation på att en tillgång eller en grupp av tillgångar minskat i värde görs en bedömning av dess redovisade värde. I de fall det redovisade värdet överstiger det beräknade återvinningsvärdet skrivs det redovisade värdet omedelbart ner till detta återvinningsvärde. I de fall goodwill hänför sig till en grupp av tillgångar, för vilken ett nedskrivningsbehov konstaterats föreligga, fördelas nedskrivningsbeloppet först till goodwill samt därefter till övriga tillgångar i proportion till deras redovisade värden. En tidigare nedskrivning av en tillgång återförs när det har skett en förändring i de antaganden som vid nedskrivningstillfället låg till grund för att fastställa tillgångens återvinningsvärde. Det återförda beloppet ökar tillgångens redovisade värde, dock högst till det värde tillgången skulle ha haft (efter avdrag för normala avskrivningar) om ingen nedskrivning gjorts.

## **Finansiella instrument**

### Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

### Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

### Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

### Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

### Leasingavtal

Leasingavtal på anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt innehar de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet, klassificeras som finansiell leasing. Vid leasingperiodens början redovisas finansiell leasing i balansräkningen till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Varje leasingbetalning fördelas mellan skuld och finansiella kostnader för att uppnå en konstant takt på den utestående finansiella balansen. Motsvarande hyresåtagande, med avdrag för finansiella kostnader, redovisas som långfristiga skulder. Räntedelen av den finansiella kostnaden redovisas i resultaträkningen under leasingperioden. Leasing där leasegivaren innehar en väsentlig andel av risk och möjligheter klassificeras som operationell leasing. Betalningar för operationell leasing kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Syncro Group innehar endast leasingavtal av operationell karaktär.

## Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

### *Aktuell skatt*

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

### *Uppskjuten skatt*

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstads. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

## **Omräkning av utländsk valuta**

### *Redovisningsvaluta*

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är Moderföretagets redovisningsvaluta.

### *Transaktioner och balansposter*

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet till den del de avser operativa mellanhavanden och i övrigt i finansnettot.

### *Koncernföretag*

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag (av vilka inget har en höginflationsvaluta som funktionell valuta i jämförelse med moderföretagets valuta) som har en annan funktionell valuta än redovisningsvaluta omräknas till koncernens redovisningsvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs;
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs och alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital.

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter till eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet, helt eller delvis, förs de kursdifferenser som redovisats i eget kapital till resultaträkningen och redovisas som en del av realisationsvinsten/-förlusten.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

## Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och i förekommande fall ersättning efter avslutad anställning. Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Det finns inga övriga aktierelaterade ersättningar, utöver incitamentsprogram beslutat vid årsstämma 2022 i vilket bland annat personal erbjöds förvärva teckningsoptioner. Villkor för dessa teckningsoptioner finns på Bolagets hemsida ([www.syncro.group](http://www.syncro.group)).

## Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

## Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

## Nyckeltalsdefinitioner

### *Nettoomsättning*

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

### *Resultat efter finansiella poster*

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

### *Balansomslutning*

Företagets samlade tillgångar.

### *Soliditet (%)*

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

### *Antal anställda*

Medelantal anställda under räkenskapsåret.



## Uppskattningar och bedömningar

När finansiella rapporter upprättas måste styrelsen och den verkställande direktören i enlighet med tillämplade redovisnings- och värderingsprinciper göra vissa uppskattningar, bedömningar och antaganden som påverkar redovisning och värdering av tillgångar, avsättningar, skulder, intäkter och kostnader. De områden där sådana uppskattningar och bedömningar kan ha stor betydelse för koncernen, och som därmed kan påverka resultat- och balansräkningarna i framtiden, beskrivs nedan.

### Betydande bedömningar

Följande är betydande bedömningar som har gjorts vid tillämpningen av de av koncernens redovisningsprinciper som har den mest betydande effekten på de finansiella rapporterna.

### Aktivering av immateriella tillgångar, goodwill och andelar i dotterföretag

Fördelningen mellan faserna i nya utvecklingsprojekt av programvara och bestämning av huruvida kraven för aktivering av utvecklingsutgifter är uppfyllda kräver bedömningar. Efter aktivering övervakas huruvida redovisningskraven för utvecklingskostnader uppfylls även fortsättningsvis och om det finns indikationer på att de aktiverade utgifterna kan vara utsatta för en värdenedgång.

Koncernen innehar balanserade immateriella tillgångar som ännu inte färdigställts, jämte goodwill och andelar i dotterföretag som uppstått genom förvärv. Sådana ska nedskrivningsprövas åtminstone årligen. För att kunna göra detta måste uppskattning göras av framtida kassaflöden hänförliga till tillgången eller den kassagenererande enhet som tillgången ska hänföras till när den är färdigställd. En lämplig diskonteringsränta ska också bestämmas för att kunna diskontera dessa beräknade kassaflöden. I nedskrivningsprövningar utförda i koncernen har en diskonteringsränta om 18,5 procent använts.

### Osäkerhet i uppskattningen

Nedan följer information om uppskattningar och antaganden som har den mest betydande effekten på redovisning och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Utfallet från dessa kan avvika väsentligt.

### Nedskrivningar

För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknas återvinningsvärdet för varje tillgång eller kassagenererande enhet baserat på förväntade framtida kassaflöde och med användning av en lämplig ränta för att kunna diskontera kassaflödet. Osäkerheter ligger i antaganden om framtida kassaflöde och fastställande av en lämplig diskonteringsränta.

## Not 2 Nettoomsättningens fördelning

### Koncernen

	2022	2021
<b>Nettoomsättningen per geografisk marknad</b>		
Inom Sverige	134 015	78 490
Inom EU	47 436	7 872
Export	11 952	4 790
	<b>193 403</b>	<b>91 152</b>

### Moderbolaget

	2022	2021
<b>Nettoomsättningen per geografisk marknad</b>		
Sverige	15 293	280
	<b>15 293</b>	<b>280</b>

## Not 3 Leasing

### Koncernen

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2022	2021
Inom ett år	3 969	231
Senare än ett år men inom fem år	64	289
	<b>4 033</b>	<b>520</b>

Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	4 377	1 958
Varav avseende hyrd fastighet/lokaler	4 071	1 235

### Moderbolaget

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2022	2021
Inom ett år	3 614	231
Senare än ett år men inom fem år	64	289
	<b>3 678</b>	<b>520</b>

Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	3 667	849
Varav avseende hyrd fastighet/lokaler	3 361	632

#### Not 4 Arvode till revisorer

##### Koncernen

	2022	2021
<b>Grant Thornton Sweden AB</b>		
Revisionsuppdrag	463	699
	<b>463</b>	<b>699</b>
<b>Kreston CM</b>		
Revisionsuppdrag	70	95
Övriga tjänster	7	0
	<b>77</b>	<b>95</b>
<b>Crowe</b>		
Revisionsuppdrag	79	0
	<b>79</b>	<b>0</b>

##### Moderbolaget

	2022	2021
<b>Grant Thornton Sweden AB</b>		
Revisionsuppdrag	150	365
	<b>150</b>	<b>365</b>

#### Not 5 Anställda och personalkostnader

##### Koncernen

	2022	2021
<b>Medelantalet anställda</b>		
Anställd personal	52	56
Projektanställda som fakturerat via dotterbolaget Gigger AB	264	200
<b>Totalt</b>	<b>316</b>	<b>256</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	3 074	1 849
Övriga anställda	115 910	55 913
	<b>118 984</b>	<b>57 762</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	592	218
Pensionskostnader för övriga anställda	2 932	1 007
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	33 284	17 673
	<b>36 808</b>	<b>18 898</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>155 792</b>	<b>76 660</b>
<b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>		
Andel kvinnor i styrelsen	50 %	20 %
Andel män i styrelsen	50 %	80 %

I medelantalet ingår dotterbolaget Gigger AB's projektanställda.

<b>Moderbolaget</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	4,0	1,0
Män	8,7	8,0
	<b>12,7</b>	<b>9,0</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	3 074	1 849
Övriga anställda	8 522	2 478
	<b>11 596</b>	<b>4 327</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	592	218
Pensionskostnader för övriga anställda	1 294	406
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	3 674	1 436
	<b>5 560</b>	<b>2 060</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>17 156</b>	<b>6 387</b>
<b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>		
Andel kvinnor i styrelsen	50 %	20 %
Andel män i styrelsen	50 %	80 %

## Not 6 Ersättningar till styrelse och VD samt information om närståendetransaktioner

Koncernen	Styrelsearvode respektive lön	Pension	Fakturerade arvoden
<b>Ersättningar räkenskapsåret 2022</b>			
Ronny Elénius, styrelseordförande *	70	0	0
Anders Bruzelius, styrelseledamot **	60	0	0
Ebbe Damm, i roll som styrelseledamot ***	60	0	0
Hanna Raftell, styrelseledamot **	60	0	0
Amelie Barnekow Söderberg, styrelseledamot **	60	0	0
Karin Wallström Nordén, styrelseledamot **	60	0	0
Ebbe Damm, VD (fr.o.m. oktober 2022)	404	131	0
Magnus Winterman, f.d. VD ****	2 300	461	0
Patrik Westerlund, f.d. styrelseledamot *****	0	0	44
<b>Totala ersättningar räkenskapsåret 2022</b>	<b>3 074</b>	<b>592</b>	<b>44</b>
<b>Ersättningar räkenskapsåret 2021</b>			
Anders Bruzelius, styrelseordförande	0	0	0
Joakim Dahl, styrelseledamot	0	0	75
Ebbe Damm, styrelseledamot	0	0	0
Karin Wallström Nordén, styrelseledamot	0	0	149
Patrik Westerlund, styrelseledamot	0	0	458
Claes Persson, f.d. VD	1 849	218	1 300
<b>Totala ersättningar räkenskapsåret 2021</b>	<b>1 849</b>	<b>218</b>	<b>1 982</b>
<b>Moderbolaget</b>			
<b>Ersättningar räkenskapsåret 2022</b>			
Ronny Elénius, styrelseordförande *	70	0	0
Anders Bruzelius, styrelseledamot **	60	0	0
Ebbe Damm, i roll som styrelseledamot ***	60	0	0
Hanna Raftell, styrelseledamot **	60	0	0
Amelie Barnekow Söderberg, styrelseledamot **	60	0	0
Karin Wallström Nordén, styrelseledamot **	60	0	0
Ebbe Damm, VD (fr.o.m. oktober 2022)	404	131	0
Magnus Winterman, f.d. VD ****	2 300	461	0
Patrik Westerlund, f.d. styrelseledamot *****	0	0	23
<b>Totala ersättningar räkenskapsåret 2022</b>	<b>3 074</b>	<b>592</b>	<b>23</b>
<b>Ersättningar räkenskapsåret 2021</b>			
Anders Bruzelius, styrelseordförande	0	0	0
Joakim Dahl, styrelseledamot	0	0	75
Ebbe Damm, styrelseledamot	0	0	0
Karin Wallström Nordén, styrelseledamot	0	0	149
Patrik Westerlund, styrelseledamot	0	0	269
Claes Persson, f.d. VD	1 849	218	1 150
<b>Totala ersättningar räkenskapsåret 2021</b>	<b>1 849</b>	<b>218</b>	<b>1 643</b>

\* Mandatperiod 12 mån. Reserverat belopp för 6/12 mån. Styrelseledamot 4 mån. á 10 tkr/mån. samt styrelseordförande 2 mån. á 15 tkr/mån.

\*\* Mandatperiod 12 mån. Reserverat belopp för 6/12 mån. Styrelseledamot 6 mån. á 10 tkr/mån.

\*\*\* Mandatperiod 12 mån. Reserverat belopp för 4/12 mån. Styrelseordförande 4 mån á 15 tkr/mån. Därefter anställd som VD utan styrelsearvode.

\*\*\*\* Magnus Winterman, f.d. VD (beloppet inkluderar även lön under uppsägningstid som avser 2023, vilket reserverats 2022).

\*\*\*\*\* Patrik Westerlund, styrelseledamot t.o.m. årsstämman 2022-06-20. Anlitad för juridisk rådgivning under tiden som styrelseledamot.

**Not 7 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar**

<b>Koncernen</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Nedskrivningar	0	2 996
	<b>0</b>	<b>2 996</b>

<b>Moderbolaget</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Nedskrivningar	0	2 996
	<b>0</b>	<b>2 996</b>

**Not 8 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter**

<b>Koncernen</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Övriga ränteintäkter	2	0
Valutakursdifferenser	41	10
	<b>43</b>	<b>10</b>

<b>Moderbolaget</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Ränteintäkter från koncernföretag	123	0
Övriga ränteintäkter	1	0
Valutakursdifferenser	17	1
	<b>141</b>	<b>1</b>

**Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter**

<b>Koncernen</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Räntekostnader	2 204	1 764
Valutakursdifferenser	125	0
Övriga finansiella kostnader	958	1 971
	<b>3 287</b>	<b>3 735</b>

<b>Moderbolaget</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Räntekostnader till koncernföretag	98	0
Räntekostnader	1 986	1 605
Valutakursdifferenser	1	0
Övriga finansiella kostnader	957	1 907
	<b>3 042</b>	<b>3 512</b>



## Not 10 Goodwill

### Koncernen

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	187 802	0
Genom förvärv av dotterbolag	0	187 802
Årets valutakursdifferenser	5 391	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>193 193</b>	<b>187 802</b>
Ingående avskrivningar	-6 165	0
Årets valutakursdifferenser	-223	-4
Årets avskrivningar	-19 004	-6 161
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-25 392</b>	<b>-6 165</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>167 801</b>	<b>181 637</b>

## Not 11 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

### Koncernen

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	20 149	4 227
Genom förvärv av dotterbolag	0	6 839
Försäljningar/utrangeringar	-67	0
Periodens investeringar	12 687	8 038
Aktiverade utgifter, internt	1 910	1 045
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>34 679</b>	<b>20 149</b>
Ingående avskrivningar	-3 712	-2 053
Årets avskrivningar	-3 410	-1 659
Försäljningar/utrangeringar	3	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-7 119</b>	<b>-3 712</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>27 560</b>	<b>16 437</b>

### Moderbolaget

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	6 079	4 182
Årets inköp	0	1 898
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>6 079</b>	<b>6 080</b>
Årets avskrivningar	-126	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-126</b>	<b>0</b>
Ingående nedskrivningar	-4 182	-4 182
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-4 182</b>	<b>-4 182</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 771</b>	<b>1 898</b>

## Not 12 Licenser för programvaror, patent, varumärken och liknande

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	5 673	5 470
Årets investeringar	337	203
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>6 010</b>	<b>5 673</b>
Ingående avskrivningar	-3 108	-2 096
Årets avskrivningar	-1 012	-1 012
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-4 120</b>	<b>-3 108</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 890</b>	<b>2 565</b>
<b>Moderbolaget</b>	<b>2022-12-31</b>	<b>2021-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	1 770	1 770
Försäljningar/utrangeringar	-1 770	0
Oklassificeringar	203	0
Periodens investeringar	275	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>478</b>	<b>1 770</b>
Ingående avskrivningar	-1 770	-1 770
Försäljningar/utrangeringar	1 770	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>-1 770</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>478</b>	<b>0</b>

## Not 13 Inventarier, verktyg och installationer

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 129	503
Genom förvärv av dotterbolag	0	75
Omklassificering	26	423
Justerade ingående anskaffningsvärden	1 155	1 001
Periodens investeringar	268	128
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 397</b>	<b>1 129</b>
Ingående avskrivningar	-941	-481
Omklassificering	-26	-423
Justerade ingående ackumulerade avskrivningar	-967	-904
Årets avskrivningar	-125	-37
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1 066</b>	<b>-941</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>331</b>	<b>188</b>
<b>Moderbolaget</b>	<b>2022-12-31</b>	<b>2021-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärde	925	822
Periodens investeringar	91	103
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 016</b>	<b>925</b>
Ingående avskrivningar	-824	-822
Årets avskrivningar	-48	-2
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-872</b>	<b>-824</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>144</b>	<b>101</b>

## Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

### Koncernen

	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	1 189	922
Övriga förutbetalda kostnader	1 281	1 834
Upplupna intäkter	0	512
Förutbetalda leasingavgifter	22	0
	<b>2 492</b>	<b>3 268</b>

### Moderbolaget

	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	840	922
Övriga förutbetalda kostnader	383	779
Förutbetalda leasingavgifter	22	0
	<b>1 245</b>	<b>1 701</b>

## Not 15 Skulder som avser flera poster

### Koncernen

Företagets banklån om 22 654 tkr (24 793) jämte anstånd skatter och avgifter (s.k. pandemistöd) redovisas under följande poster i balansräkningen.

Inga av koncernens skulder förfaller senare än 5 år efter balansdagen.

	2022-12-31	2021-12-31
<b>Långfristiga skulder</b>		
Övriga skulder till kreditinstitut	0	23 617
Anstånd skatter och avgifter (s.k. Pandemistöd)	22 834	0
	<b>22 834</b>	<b>23 617</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Övriga skulder till kreditinstitut	22 654	1 122
	<b>22 654</b>	<b>1 122</b>

### Moderbolaget

Företagets banklån om 22 168 tkr (24 135) jämte anstånd skatter och avgifter (s.k. pandemistöd) redovisas under följande poster i balansräkningen.

Inga av moderbolagets skulder förfaller senare än 5 år efter balansdagen.

	2022-12-31	2021-12-31
<b>Långfristiga skulder</b>		
Övriga skulder till kreditinstitut	0	23 635
Anstånd skatter och avgifter (s.k. pandemistöd)	1 155	0
	<b>1 155</b>	<b>23 635</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Övriga skulder till kreditinstitut	22 168	500
	<b>22 168</b>	<b>500</b>

## Not 16 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

### Koncernen

	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna löner	9 905	8 709
Upplupna semesterlöner	1 287	2 889
Upplupna sociala avgifter	404	669
Upplupna räntor	0	468
Övriga upplupna kostnader	6 074	6 391
Förutbetalda intäkter	251	5 098
	<b>17 921</b>	<b>24 224</b>

### Moderbolaget

	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna löner	510	0
Upplupna semesterlöner	808	667
Upplupna sociala avgifter	254	210
Upplupna räntor	0	468
Övriga upplupna kostnader	1 690	1 958
	<b>3 262</b>	<b>3 303</b>

## Not 17 Aktuell och uppskjuten skatt

### Koncernen

	2022	2021
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	7	-384
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>7</b>	<b>-384</b>

### Avstämning av effektiv skatt

	2022		2021	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		-62 080		-41 371
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	12 376	20,60	8 522
Ej avdragsgilla kostnader		-3 943		-1 895
Ej skattepliktiga intäkter		2		
Skatteeffekt från ej redovisad skatt på skattemässiga underskott		-8 393		-6 941
Effekt av utländska skattesatser		-36		-70
<b>Redovisad effektiv skatt</b>		<b>7</b>		<b>-384</b>

### Moderbolaget

### Avstämning av effektiv skatt

	2022		2021	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		-55 310		-28 038
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	11 394	20,60	5 776
Ej avdragsgilla kostnader		-21		-616
Ej skattepliktiga intäkter		0		
Skatteeffekt från ej redovisad skatt på skattemässiga underskott		-11 373		-5 160
<b>Redovisad effektiv skatt</b>		<b>0</b>		<b>0</b>

## Not 18 Andelar i koncernföretag

### Moderbolaget

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	236 344	45 000
Förvärv	92	191 344
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>236 436</b>	<b>236 344</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>236 436</b>	<b>236 344</b>

## Not 19 Specifikation andelar i koncernföretag

### Moderbolaget

Namn	Kapital- andel	Bokfört värde
Gigger AB	99,19	45 000
Collabs AB	100	60 117
Happyr AB	100	42 949
WeAreCube AB	100	88 370
		<b>236 436</b>

	Org.nr	Säte
Gigger AB	559011-8203	Stockholm
Collabs AB	559141-0062	Stockholm
Happyr AB	556971-5963	Stockholm
WeAreCube AB	556925-4104	Stockholm

## Not 20 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

### Koncernen

	2022-12-31	2021-12-31
Avskrivningar	23 550	8 950
Omstruktureringsreserv inom övriga externa kostnader	2 000	0
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	180	202
	<b>25 730</b>	<b>9 152</b>

### Moderbolaget

	2022-12-31	2021-12-31
Avskrivningar	174	2
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	0	201
	<b>174</b>	<b>203</b>

## Not 21 Disposition av vinst eller förlust

### Moderbolaget

2022-12-31

#### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	215 041 515
årets förlust	-55 309 842
	<b>159 731 673</b>

disponeras så att i ny räkning överföres	159 731 673
	<b>159 731 673</b>

## Not 22 Eventualförpliktelser

### Koncernen

2022-12-31

2021-12-31

Eventualförpliktelser	342	342
	<b>342</b>	<b>342</b>

## Not 23 Ställda säkerheter

### Koncernen

2022-12-31

2021-12-31

Företagsinteckning	5 000	4 250
Andra ställda säkerheter	153	140
	<b>5 153</b>	<b>4 390</b>

### Moderbolaget

2022-12-31

2021-12-31

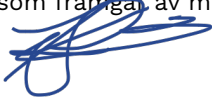
Företagsinteckning	3 000	3 000
	<b>3 000</b>	<b>3 000</b>

## Not 24 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

- Syncro Groups teckningsoption av serie TO4 tas upp till handel.
- Syncro Group informerar om stark efterfrågan av Collabs Freemium.
- Cube ingår ytterligare ett antal större kundavtal med internationell prägel.
- Collabs lanserar nytt affärsben inom affiliate marketing.
- Cube lanserar TikTok Studio, ett nytt affärsben inom ett starkt växande segment.
- Teckningsoption av serie TO3 B tecknas till cirka 47 procent vilket tillför bolaget cirka 1,95 mkr.
- Bolaget genomför en riktad emission inom outnyttjat emissionsutrymme från teckningsoption av serie TO3 B vilket tillför bolaget cirka 1,45 mkr.

## Underskrifter

Den dag som framgår av min elektroniska underskrift



Ronny Elenius  
Ordförande

*Karin Wallström Nordén*

Karin Nordén Wallström  
Ledamot



Hanna Raftell  
Ledamot

Ebbe Damm  
Ledamot och verkställande direktör



Anders Bruzelius  
Ledamot



*Amelie Söderberg*

Amelie Söderberg  
Ledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Grant Thornton Sweden AB



Thomas Daae  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Syncro Group AB (publ)

Org.nr. 556658 - 5054

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Syncro Group AB (publ) för år 2022.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs är närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Väsentlig osäkerhetsfaktor avseende antagandet om fortsatt drift

Vi vill hänvisa till årsredovisningens förvaltningsberättelse under rubriken "Fortsatt drift och uppfyllnad av fortlevnadsprincipen", där bolaget redogör för att ett lån förfaller under hösten 2023 och att bolaget inför detta utger en teckningsoption, serie TO4 B, som kan tecknas för att stödja amortering, alternativt en förlängning av lånet, samt stärka bolagets rörelsekapital. Bolaget är således beroende av ett tillräckligt bra utfall av TO4 för att säkerställa finansieringen för 2023. Per 31/12 understiger Bolagets kortfristiga skulder de kortfristiga fordringarna med 43 Mkr. Sammantaget innebär dessa förhållanden en väsentlig osäkerhetsfaktor beträffande bolagets förmåga till fortsatt drift.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 3 - 18. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.



Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen.

Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensam ansvarig för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Syncro Group AB (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella

bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm, enligt datum som framgår av elektronisk signering.

**Grant Thornton Sweden AB**

Thomas Daae  
Auktoriserad revisor