

Inbjudan till teckning av aktier

i C Security Systems AB (publ)



LAT 12.190704
LONG 65.898105

INNEHÅLL

Styrelsens försäkran	3
Villkor och anvisningar	4
Handel i aktien	7
VD har ordet	9
Bakgrund och motiv till nyemissionen	10
Affärsidé	12
C-pod & C-pod Lite	15
Strategi och mål	19
Styrelse & VD	20
Organisation	21
Utvald finansiell information	22
Kommentarer till den finansiella informationen	26
Aktieägare	29
Aktiekapitalets utveckling	30
Information om de aktier som erbjuds	30
Risikfaktorer	32
Bolagsordning	33
Skatteaspekter i Sverige	34
Komplett förteckning av styrelse och VD:s samtliga uppdrag under de senaste fem åren	36

Erbjudandet i sammandrag

Emissionsbelopp vid full teckning

15 135 096 aktier motsvarande 3,2 MSEK före emissionskostnader.

Företrädesrätt:

En (1) befintlig aktie berättigar till teckning av en (1) ny aktie i bolaget.

Sista dag för handel i aktien med rätt till deltagande i nyemissionen:

2 november 2017

Avstämningsdag för rätt till deltagande i nyemissionen:

6 november 2017

Teckningskurs:

0,21 SEK per aktie

Teckningstid:

8 november 2017 – 23 november 2017

Handel i BTA:

8 november till dess att aktierna har registrerats hos Bolagsverket. Denna registrering beräknas ske under vecka 49, 2017.

Handel med teckningsrätter:

8 november 2017 – 21 november 2017

Teckning med företrädesrätt:

Teckning sker under teckningstiden genom samtidig kontant betalning.

Teckning utan företrädesrätt:

Anmälan om önskemål om teckning skall ske under teckningstiden, det vill säga senast klockan 15:00 den 23 november 2017.

Betalning för aktier tecknade utan företrädesrätt:

Betalning skall ske enligt utskickad avräkningsnota

Fullständig information finns på:

www.cpod.se samt på Mangold Fondkommissions hemsida www.mangold.se.

Undantag från prospektskyldighet

Detta memorandum har inte granskats av Finansinspektionen då nyemissionen är undantaget från prospektskyldighet enligt "Lag om handel med finansiella instrument – Undantag avseende erbjudande till allmänheten". Grunden för undantaget är att det sammanlagda värdet av erbjudandet av finansiella instrumentet understiger 2,5 miljon euro under en tolv månaders period.

Uttalanden om framtiden

Uttalanden om framtiden och övriga framtida förhållanden i detta memorandum återspeglar styrelsens nuvarande syn avseende framtida händelser och finansiella utveckling. Framåtriktade uttalanden uttrycker endast de bedömningar och antaganden som styrelsen gör vid tidpunkten för memorandumet. Dessa uttalanden är väl genomarbetade, men läsaren uppmärksammas på att dessa, såsom alla framtidsbedömningar, är förenade med osäkerhet.

Definitioner

I detta memorandum gäller följande definitioner om inget annat anges: Med "Bolaget", "C Security" eller "CSS" avses C Security Systems AB med organisationsnummer 556849-1368.

Styrelsens försäkran

Memorandumet har upprättats av styrelsen för C Security Systems AB med anledning av nyemission. Styrelsen för C Security Systems AB är ansvarig för innehållet i memorandumet. Härmed försäkras att styrelsen vidtagit alla rimliga försiktighetsåtgärder för att säkerställa att uppgifterna i memorandumet, såvitt styrelsen känner till, överensstämmer med faktiska förhållanden och ingenting är utlämnat, som skulle kunna påverka memorandumets innebörd. Bolagets revisorer har inte granskat den information som lämnas i föreliggande memorandum.

Solna den 7 november 2017

C Security Systems AB

Robert Tejme, Styrelseordförande
Carl Aspenberg
Robert Berg
Magnus Söderberg

Spridning av memorandumet

Aktien är inte föremål för handel eller ansökan därom i något annat land än Sverige. Inbjudan enligt detta memorandum vänder sig inte till personer vars deltagande förutsätter ytterligare prospekt, registreringsåtgärder eller andra åtgärder än de som följer svensk rätt. Memorandumet får inte distribueras i Australien, Japan, Kanada, Nya Zeeland, USA eller något annat land där distributionen eller denna inbjudan kräver ytterligare åtgärder enligt föregående mening eller strider mot regler i sådant land. För memorandumet gäller svensk rätt. Tvist med anledning av innehållet i detta memorandum eller därmed sammanhängande rättsförhållanden skall avgöras av svensk domstol exklusivt.

Villkor och anvisningar

Erbjudandet

Styrelsen i C Security Systems AB beslutade den 23 oktober 2017 med stöd av bemyndigande lämnat vid extrastämman den 26 september 2017, att genomföra en nyemission av aktier med företrädesrätt för befintliga aktieägare om ca 3,2 MSEK.

Genom företrädesemissionen kommer Bolagets aktiekapital att öka med högst 1 513 509,6 SEK genom nyemission av högst 15 135 096 aktier till en teckningskurs om 0,21 SEK per aktie. Även allmänheten ges rätt att teckna i emissionen. Det totala emissionsbeloppet uppgår till högst 3 178 370 SEK före emissionskostnader vilka uppskattas till ca 120 TSEK. Bolaget har erhållit teckningsförbindelser från representanter ur styrelsen och huvudägare om ca 45 procent av emissionsbeloppet.

Företrädesrätt till teckning

Varje befintlig aktie i C Security Systems på avstämningsdagen berättigar till en (1) teckningsrätt. En (1) teckningsrätt ger rätt att teckna en (1) ny aktie i C Security Systems. Härutöver finns möjlighet att anmäla intresse för att teckna aktier utan stöd av teckningsrätter.

Avstämningsdag

Avstämningsdag hos Euroclear Sweden AB ("Euroclear Sweden") för fastställande av vem som ska erhålla teckningsrätter i emissionen är den 6 november 2017. Sista dag för handel i Bolagets aktie inklusive rätt att erhålla teckningsrätter är den 2 november 2017 och första dag exklusive rätt att erhålla teckningsrätter är den 3 november 2017.

Teckningsrätter

Aktieägares företrädesrätt utövas med stöd av teckningsrätter. Den som är registrerad som aktieägare på avstämningsdagen den 6 november 2017 erhåller en (1) teckningsrätt för varje befintlig aktie. För teckning av en (1) ny aktie erfordras en (1) teckningsrätt.

För att inte värdet på erhållna teckningsrätter ska gå förlorade måste aktieägaren antingen teckna aktier med stöd av teckningsrätter i C Security Systems senast den 23 november 2017 eller sälja teckningsrätterna senast den 21 november 2017.

Handel med teckningsrätter

Handel med teckningsrätter kommer att ske på Aktietorget under perioden 8 november – 21 november 2017.

Teckningskurs

De nya aktierna emitteras till en teckningskurs om 0,21 SEK per aktie. Courtage utgår ej. Detta ger ett teoretiskt värde av Bolaget på 3,18 MSEK innan föreliggande nyemission vilket innebär en rabatt på cirka 70 procent från oktobers genomsnittliga marknadsvärde av Bolaget på cirka 10,3 MSEK.

Teckningstid

Teckning av aktier ska ske på nedan angivet sätt under perioden från och med den 8 november – 23 november 2017.

Observera att teckning av aktier ska ske senast kl. 15.00 den 23 november 2017. Efter teckningstidens utgång blir outnyttjade teckningsrätter ogiltiga och saknar därmed värde. Outnyttjade teckningsrätter kommer därefter, utan avisering från Euroclear Sweden, att avregistreras från aktieägarens VP-konto.

Styrelsen för C Security Systems äger rätt att förlänga den tid under vilken anmälan om teckning och betalning kan ske. Meddelande om detta kommer i så fall att ske senast den 23 november 2017, genom pressmeddelande på Bolagets hemsida. Styrelsen i C Security Systems har inte förbehållit sig rätten att dra in erbjudandet permanent eller tillfälligt. Det är inte möjligt att dra tillbaka erbjudandet efter det att handel med värdepappren inletts.

Information till direktregistrerade aktieägare

De som på avstämningsdagen är registrerade i den av Euroclear Sweden för Bolagets räkning förda aktieboken erhåller förtryckt emissionsredovisning med bifogad inbetalningsavi, anmälningsedel samt investeringsdokument innehållande en sammanfattning av villkor för emissionen. Av den förtryckta emissionsredovisningen framgår bland annat antalet erhållna teckningsrätter och det hela antalet aktier som kan tecknas.

Den som är upptagen i den i anslutning till aktieboken förda förteckningen över panthavare m.fl. erhåller inte någon emissionsredovisning utan underrättas separat. Någon separat VP-avi som redovisar registrering av teckningsrätter på aktieägares VP-konto kommer ej att skickas ut.

Information till förvaltarregistrerade aktieägare

Aktieägare vars innehav är förvaltarregistrerat hos bank eller annan förvaltare erhåller ej emissionsredovisning, dock utsändes anmälningsedel för teckning utan stöd av teckningsrätter och investeringsdokument inne-

hållande en sammanfattning av villkor för emissionen. Teckning och betalning ska ske i enlighet med instruktioner från respektive bank eller fondkommissionär.

Teckning och betalning med stöd av teckningsrätter – direktregistrerade aktieägare

Anmälan om teckning med stöd av teckningsrätter ska ske genom samtidig kontant betalning. Betalning ska vara Mangold Fondkommission tillhanda senast den 23 november 2017. Observera att det kan ta upp till tre bankdagar för betalningen att nå mottagarkontot.

Teckning och betalning ska ske i enlighet med något av nedanstående alternativ:

1. Förtryckt inbetalningsavi från Euroclear Sweden
I det fall samtliga på avstämningsdagen erhållna teckningsrätter utnyttjas för teckning av aktier ska den förtryckta inbetalningsavin från Euroclear Sweden användas som underlag för anmälan om teckning genom betalning. Den särskilda anmälningssedeln ska därmed inte användas. Inga tillägg eller ändringar får göras i den på inbetalningsavin förtryckta texten. Anmälan är bindande.

2. Särskild anmälningsedel
I det fall teckningsrätter förvärvas eller avyttras eller om aktieägaren av andra skäl avser att utnyttja ett annat antal teckningsrätter än vad som framgår av den förtryckta inbetalningsavin från Euroclear Sweden, ska "särskild anmälningsedel" användas. Anmälan om teckning genom betalning ska ske i enlighet med de instruktioner som anges på den särskilda anmälningssedeln. Den förtryckta inbetalningsavin från Euroclear Sweden ska därmed inte användas. Särskild anmälningsedel kan beställas från Mangold Fondkommission via telefon eller e-post.

Ifylld särskild anmälningsedel ska vara Mangold Fondkommission tillhanda på nedanstående adress, fax eller e-post senast kl. 15.00 den 23 november 2017. Endast en anmälningsedel per tecknare kommer att beaktas. Vid flera inlämnade anmälningsedlar gäller den senast inkomna. Ofullständigt eller felaktigt ifylld särskild anmälningsedel kan komma att lämnas utan avseende. Anmälan är bindande. I det fall ett för stort belopp betalas in av en tecknare kommer C Security Systems att ombesörja att överskjutande belopp återbetalas.

Ifylld särskild anmälningsedel skickas eller lämnas till:

Mangold Fondkommission
Emissioner/C Security Systems
Box 55691
102 15 Stockholm
Besöksadress: Engelbrektsplan 2

E-mail: ta@mangold.se
Telefax: 08-503 015 51
Telefon: 08-503 015 80
Hemsida: www.mangold.se

Teckning utan stöd av teckningsrätter

Teckning av aktier utan företräde ska ske under samma period som teckning av aktier med företrädesrätt, det vill säga från och med den 8 november – 23 november 2017. Intresseanmälan om teckning utan stöd av teckningsrätter ska göras på "Anmälningsedel för teckning utan stöd av teckningsrätter". Sådan anmälningsedel kan erhållas från Mangold Fondkommission på ovanstående adress, telefonnummer eller på Mangolds hemsida (www.mangold.se), på Bolagets hemsida (www.cpod.se), eller på Aktietorget's hemsida (www.aktietorget.se). Privatpersoner kan även fylla i och skicka in anmälningssedeln till Mangold via hemsidan. För detta krävs bankID.

Ifylld anmälningsedel ska vara Mangold Fondkommission tillhanda på ovanstående adress, fax eller e-post senast kl. 15.00 den 23 november 2017. Endast en anmälningsedel per tecknare kommer att beaktas. Vid flera inlämnade anmälningsedlar gäller den senast inkomna. Ofullständigt eller felaktigt ifylld anmälningsedel kan komma att lämnas utan avseende. Anmälan är bindande. Besked om eventuell tilldelning lämnas genom utskick av avräkningsnota och betalning ska ske i enlighet med anvisningarna på denna. Avräkningsnotor är beräknade att skickas ut snarast efter avslutad teckningstid och betalning ska ske senast tre bankdagar därefter. De som inte tilldelats några aktier får inget meddelande.

Tilldelning för teckning utan stöd av teckningsrätter

För det fall inte samtliga aktier tecknas med företrädesrätt enligt ovan ska styrelsen, inom ramen för emissionens högsta belopp, besluta om tilldelning av aktier till annan som tecknat aktier utan stöd av företrädesrätt samt besluta hur fördelning mellan tecknare därvid ska ske.

I första hand skall tilldelning av nya aktier som tecknats utan stöd av teckningsrätter ske till sådana tecknare som även tecknat nya aktier med stöd av teckningsrätter, oavsett om tecknaren var aktieägare på avstämningsdagen eller inte, och för det fall att tilldelning till dessa inte kan ske fullt ut, skall tilldelning ske pro rata i förhållande till det antal teckningsrätter som utnyttjats för teckning av nya aktier och, i den mån detta inte kan ske, genom lottnings. I andra hand skall tilldelning av nya aktier som tecknats utan stöd av teckningsrätter ske till andra som tecknat utan stöd av teckningsrätter, och för det fall att tilldelning till dessa inte kan ske fullt ut skall tilldelning ske pro rata i förhållande till det antal nya aktier som var och en tecknat och, i den mån detta inte kan ske, genom lottnings.

Aktieägare bosatta utanför Sverige

Aktieägare som är bosatta utanför Sverige och som äger rätt att teckna aktier i emissionen kan vända sig till Mangold Fondkommission på nedanstående telefonnummer för information om teckning och betalning.

Observera att erbjudandet beskrivet i detta dokument inte riktar sig till personer som är bosatta i USA, Kanada, Nya Zeeland, Sydafrika, Japan, Australien, Hong Kong, Schweiz eller andra länder där deltagande förutsätter ytterligare prospekt, registrering eller andra åtgärder än de som följer av svensk rätt.

Betalda tecknade aktier (BTA)

Teckning genom betalning registreras hos Euroclear Sweden så snart detta kan ske, vilket normalt innebär upp till tre bankdagar efter betalning. Därefter erhåller tecknare en VP-avi med bekräftelse att inbokning av betalda tecknade aktier (BTA) har skett på tecknarens VP-konto. Observera att aktieägare som har sitt innehav förvaltarregistrerat via depå hos bank eller fondkommissionär delges information från respektive förvaltare.

Handel med betald tecknad aktie (BTA)

Handel med BTA kommer att ske på Aktietorget från och med den 8 november 2017 fram till dess att Bolagsverket har registrerat emissionen. Denna registrering beräknas ske under vecka 49 2017. Teckning genom betalning registreras hos Euroclear så snart detta kan ske, vilket normalt innebär några bankdagar efter betalning. Därefter erhåller tecknaren en VP-avi med bekräftelse på att inbokning av betalda tecknade aktier (BTA) skett på tecknarens VP-konto. De nytecknade aktierna är bokförda som BTA på VP-kontot tills nyemissionen blivit registrerad hos Bolagsverket. Enligt aktiebolagslagen får under vissa förutsättningar

del av emissionen registreras hos Bolagsverket. Om denna möjlighet till delregistrering utnyttjas i föreliggande företrädesemission kommer flera serier av BTA att utfärdas varvid den första serien benämns "BTA 1" i Euroclear-systemet.

Leverans av aktier

BTA kommer att ersättas av aktier så snart emissionen har registrerats av Bolagsverket. Efter denna registrering kommer BTA att bokas ut från respektive VP-konto och ersättas av aktier utan särskild avisering. I samband med detta beräknas de nyemitterade aktierna bli föremål för handel på Aktietorget.

Handel med aktier

Bolagets aktie är upptagen till handel på Aktietorget. Aktien handlas under kortnamnet CSEC och ISIN-kod SE0005991981. De nyemitterade aktierna kommer att bli föremål för handel på Aktietorget. En handelspost omfattar en (1) aktie.

Rätt till utdelning

Vinstutdelning för de nya aktierna ska utgå på den avstämningsdag för utdelning som infaller efter aktiens registrering i den av Euroclear Sweden förda aktieboken.

Emissionsresultatets offentliggörande

Utfallet av emissionen kommer att offentliggöras genom ett pressmeddelande på Bolagets och Aktietorgets respektive hemsida (www.cpod.se samt www.aktietorget.se), vilket beräknas ske under vecka 47, 2017.

Emissionsinstitut

Mangold Fondkommission agerar emissionsinstitut med anledning av aktuell företrädesemission.

Övrigt

Samtliga aktier som erbjuds i denna nyemission kommer att nyemitteras. Det finns därför inga fysiska eller juridiska personer som erbjuder att sälja värdepapper i denna nyemission.

Frågor med anledning av nyemissionen kan ställas till:

C Security Systems AB
Tel: +46 (8) 5000 10 52
E-post: ir@c-pod.com

Mangold Fondkommission
Tel: +46 (8) 503 015 80
E-post: ta@mangold.se

Handel i aktien

C Security Systems aktie har handlats på AktieTorget sedan den 1 augusti 2014. Handelsbeteckningen för aktien är CSEC och ISIN-koden är SE0005991981.

AktieTorget är ett värdepappersinstitut och driver en handelsplattform som benämns MTF (Multilateral Trading Facility). AktieTorget tillhandahåller ett effektivt aktiehandelssystem (INET Nordic), tillgängligt för banker och fondkommissionärer anslutna till Norex-börserna. Det innebär att den som vill köpa och sälja aktier som är listade på AktieTorget använder sin vanliga bank eller fondkommissionär. Aktiekurser från bolag på AktieTorget går att följa i realtid på AktieTorgets hemsida www.aktietorget.se och hos de flesta Internetmäklare samt på hemsidor med finansiell information. Aktiekurser finns även att följa på Text-TV och i dagstidningar.





LAT 12.190704

LONG 65.898105

VD har ordet

C Security Systems har sedan starten 2011 utvecklat och sålt ett internetbaserat positionering- och säkerhetssystem. Med hjälp av sensorer samlar systemet in data för att upptäcka om något är fel och möjliggör fjärrstyrning av apparater via Internet. Det gör vi fortfarande men då allt fler företag och industrier har börjat utnyttja fördelarna med att koppla upp produkter till Internet har Bolagets verksamhet, att tillgängliggöra data från fordon via Internet, kommit att innefattas i benämningen Internet of Things (IoT). Fenomenet Internet of Things eller sakernas internet innebär att produkter kopplas upp till internet och den information som blir tillgänglig möjliggör helt nya tjänster och effektiviseringar.

Många anser att Internet of Things kommer att bli nästa industriella revolution och McKinsey Global Institute förutspår att IoT kommer att generera upp till 11 biljoner USD för den globala ekonomin år 2025 där fordonssektorn beräknas uppgå till 700 miljarder USD¹.

Detta påverkar C Security Systems då många företag vill vara med i utvecklingen då de inser vinsterna i att koppla upp fysiska produkter till internet. Vår lösning hamnar på företags agenda och vi blir en intressant samarbetspartner. När vi har deras uppmärksamhet gäller det såklart att visa att vi har den bästa lösningen och det har vi lyckats med.

Bolagets viktigaste avtal är med ett av Rysslands största försäkringsbolag, OSK. De har stora ambitioner som inte skulle genomföras om det inte vore för de möjligheter C-pod- systemet erbjuder. Innan sommaren i år skrev vi ett avtal med en utav Europas största båtförsäkringsförmedlare Gras Savoye Yachting vilket är en fjäder i hatten för Bolaget.

Bolaget har ytterligare samarbeten med försäkringsbolag i Europa och Västindien men de är inte lika djupgående. Vi har också samarbeten med båt-

tillverkare där vissa installerar C-pod i tillverkningen av båten och andra erbjuder det som ett tillval i samband med båtköpet.

Under 2017 introducerade vi en ny produkt i vårt erbjudande under varumärket C-pod Lite. Den nya produkten fick snabbt ett stort intresse med beställningar innan produkten hade börjat säljas som följd. I Sverige tog Bolaget in extra säljresurser under våren i arbetet att sälja in produkten till varv och båtklubbar där den togs emot väl.

Enligt analysföretaget IHS prognos kommer det finnas 75,4 miljarder uppkopplade produkter inom IoT 2025². Detta driver en stor teknikförändring hos främst operatörer och komponentleverantörer. C Security Systems skall självklart fortsätta att vara konkurrenskraftigt i framtiden och måste följa med teknikutvecklingen. Ingen vet exakt vilken teknik som kommer att dominera inom IoT men stora förändringar sker inom teknologin för dataöverföring.

Bolaget har kontakt med en av de största svenska operatörerna med ambitionen att börja genomföra tester inom en ny teknik för uppkopplade produkter under första kvartalet nästa år. Förutom att skapa aktieägarvärde var ett av huvudskälen till att Bolaget var med och skapade dotterbolaget Hoylu AB hösten 2016 att få tillgång till och ligga i framkant avseende ny teknik.

Hoylu AB blev snabbt högt värderat och Bolaget valde att dela ut sitt innehav till aktieägarna redan i december 2016. När dotterbolaget noterades i januari 2017 på Nasdaq First North motsvarade utdelningen från Bolaget ett värde på drygt 6 Mkr.

Välkommen att investera i ett ambitiöst och nytänkande företag som bygger en allt större internationell närvaro inom en framtidsbransch.

Magnus Söderberg
VD, C Security Systems AB



1. <https://www.mckinsey.com/business-functions/digital-mckinsey/our-insights/the-internet-of-things-the-value-of-digitizing-the-physical-world>

2. IoT platforms: enabling the Internet of Things, March 2016 (<https://www.ihs.com/Info/0416/internet-of-things.html>)

Bakgrund och motiv till nyemissionen

C Security Systems strategi har varit att C-pod-systemet skall erbjudas till slutkund så nära båtköps-tillfället som möjligt. Bolaget har strävat efter att C-pod skall installeras som standardutrustning hos båt-tillverkare och vara obligatoriskt hos försäkringsbolag för att kunder skall få teckna en båtförsäkring. Den valda strategin ger också Bolaget en hävstång i marknads-förings- och försäljningsresurser. Bolaget behöver sälja in systemet en gång för att sedan stötta samarbets-partnerns marknadsförings- och säljavdelning som ofta har stora resurser och lokalkännedom.

Följaktligen har Bolagets säljfokus legat på företag. Dagligvaruhandeln, varv, installatörer och båtklubbar har nedprioriterats då Bolaget har ansett att säljinsatserna har varit för stora givet säljpotentialen.

C Security Systems har framgångsrikt ingått avtal med försäkringsbolag samt ett flertal båttillverkare. Hos de båttillverkare Bolaget samarbetar med är C-pod-systemet i regel mest lämpad för deras större mer exklusiva modeller. De exklusiva modellerna tillverkas ofta i lägre volymer vilket innebär att Bolaget måste ingå många samarbeten för att nå tillfredsställande försäljningsintäkter från denna grupp. De stora projekten med försäkringsbolagen går framåt och när de kommer igång i den omfattningen som Bolaget och våra samarbetspartners hoppas på kan dessa snabbt ta Bolaget till att bli kassaflödespositivt men de har dragit ut på tiden.

I Ryssland är C-pod-systemet obligatoriskt för de kunder som vill teckna en båtförsäkring hos OSK. Detta innebär att C-pod-systemet kommer att vara obligatoriskt för tusentals försäkringstagare. Ett par hundra kunder hann betala för produkten och tillhörande abonnemang innan Bolaget och våra samarbetspartners märkte att betalningsflödet inte fungerade fullt ut. Det har varit ett stort problem med utförelse av pengarna från Ryssland till Sverige (EU). Bolaget arbetar tillsammans med försäkringsbolaget, banken, myndigheter och vår lokala distributör för att lösa betalningsflödet.

Samarbetet med den franska båtförsäkringsförmedlaren Gras Savoye Yachting (GSY) började i våras. Kunder fick information om den nya försäkringsprodukten från GSY som berättigade till 10% rabatt på försäkringspremien om de installerar ett C-pod system. Det var ett stort intresse men försäkringarna hos de kunder som fick erbjudandet skulle förnyas först om 4-5 månader. I kvartal tre började beställningarna komma in men en stor del av kunderna har dröjt med att betala vilket Bolaget och GSY följer upp genom påminnelser och samtal.

I början av året valde Bolaget att komplettera säljstrategin med en försäljningsinriktning mot mindre affärer med korta ledtider på grund av att de stora affärerna dröjer.

Bolaget kompletterade produktportföljen med en ny produkt "C-pod Lite" med syftet att möta efterfrågan hos dagligvaruhandeln, varv och båtklubbar samt ge möjligheten att sälja till fler segment. Under våren tog Bolaget in extra säljresurser för att bearbeta de nya försäljningskanalerna och produkten togs emot väl.

Med bakgrund av detta anser Bolaget att det är nödvändigt att ytterligare stärka säljorganisationen för att bygga upp ett nätverk av mindre kunder, i fler segment, med kortare tid till avslut på den nordiska marknaden. Vidare anser Bolaget att det finns behov av att införa ytterligare minst en produkt för att komplettera Bolagets produkt erbjudande. Skälet till att genomföra nyemissionen är för att Bolaget skall stärka balansräkningen, möjliggöra en fortsatt utveckling av verksamheten samt finansiera de ovanstående åtagandena.

Huvuddelen av emissionslikviden från den förestående nyemissionen avses investeras i att stärka upp försäljningsorganisationen, i marknadsföringsaktiviteter och i framtagandet av en ny produktmodell.

Styrelsen för C Security Systems AB har beslutat med stöd av beslut på extrastämman den 26 september 2017 att genomföra en nyemission av aktier med företrädesrätt för befintliga aktieägare om ca 3,2 Mkr. Styrelsen bedömer att genom föreliggande nyemission täcks kommande rörelsekapitalbehov under åtminstone de kommande 12 månaderna.

C Security Systems AB

C Security Systems AB är ett publikt aktiebolag och bedriver verksamhet under denna associationsform, vilken regleras av aktiebolagslagen. Bolaget bildades i Sverige och registrerades 2011-04-08 med organisationsnummer 556849-1368.

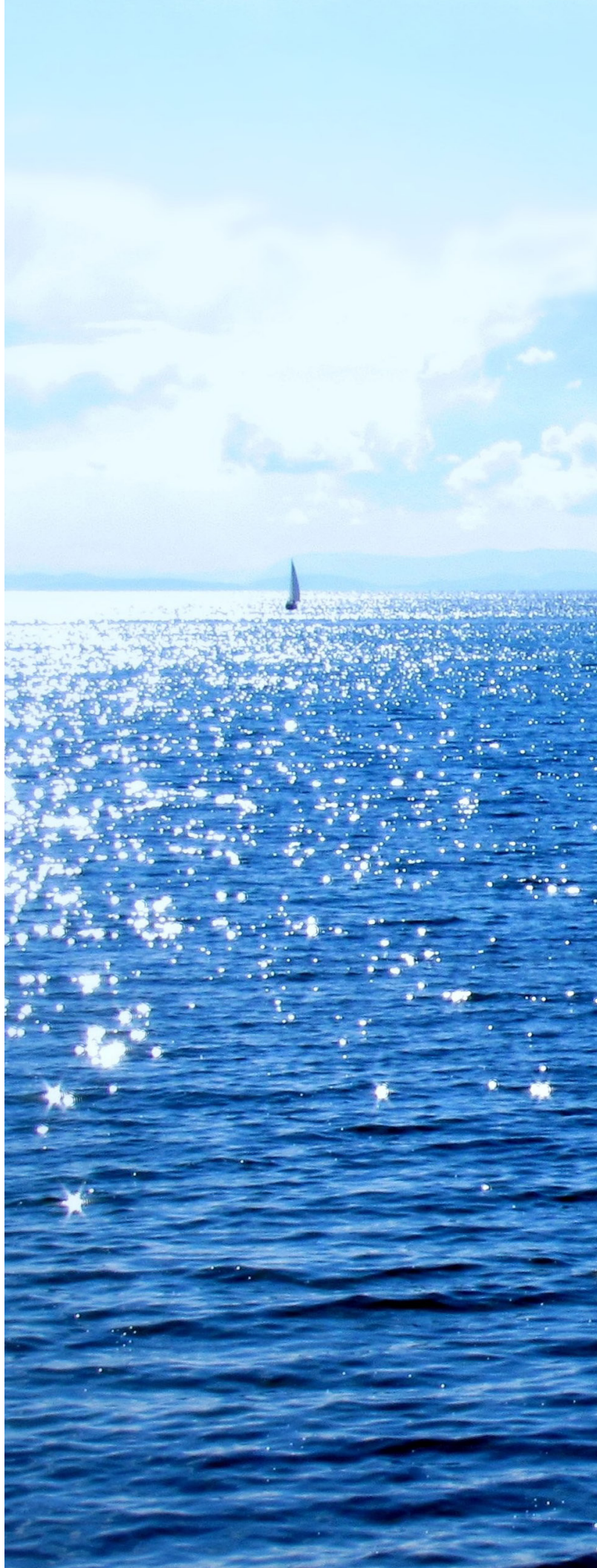
Föremål för Bolagets verksamhet är att utveckla, marknadsföra och sälja säkerhetssystem samt därmed förenlig verksamhet.

Bolaget är sedan 2014 anslutet till Euroclear (VPC) och hade 685 aktieägare per den 30 september 2017. Bolagets säte är Stockholms län, Stockholms kommun. C Security Systems har inget innehav av egna aktier.

Bolaget har inte varit part i några rättsliga förfaranden eller skiljedomsförfaranden (inklusive ännu ej avgjorda ärenden eller sådana som Bolaget är medveten om kan uppkomma) under de senaste tolv månaderna, och som nyligen haft eller skulle kunna få betydande effekter på Bolagets finansiella ställning eller lönsamhet.

Årsredovisningar och bolagsordning kan beställas i pappersform från Bolaget eller hämtas från Bolagets hemsida:

C Security Systems AB
Vretenvägen 13
171 54 SOLNA
Tel 08-50 00 10 52 / 073-44 44 639
E-post: ir@C-Pod.com
Hemsida: www.C-Pod.com



Affärsidé

C Security Systems affärsidé är att utveckla, tillverka och sälja webbaserade larm- och övervakningssystem för den globala fordonsmarknaden. C Security är vid första köptillfället ett produktbolag men efter det levererar Bolaget en service som genererar återkommande abonnemangsinntäkter.

Verksamhet

C Security Systems AB förvärvade år 2011 produkten C-Pod med tillhörande rättigheter och teknik. Bolaget säljer två produkter C-pod och C-pod Lite. Systemen gör det möjligt via GPS-och GSM teknik att se ett fordon eller annan egendoms position i realtid och skickar larm via e-mail och SMS vid inbrott, om fordonet stjäls eller vid miljöskada som t.ex. vattenläckage eller brand.

Bolaget har två programvaror som administrerar C-pod och C-pod Lite, ett egenutvecklat Java-baserat system och ett system som licensieras. Båda systemen ligger på Bolagets server i Sverige. Den fysiska produkten C-pod tillverkas och sätts ihop i Sverige, med komponenter från främst Asien. Hårdvaran till C-pod Lite legotillverkas.

Bolaget bedriver försäljning via distributörer, försäkringsbolag, båttillverkare, varv, installatörer av marinelektronik och genom en egen webbshop.

Bolagets intäkter består av försäljning av produkterna C-Pod med tillbehör och C-pod Lite samt av återkommande abonnemangsförsäljning. Abonnemanget betalas i förskott. För C-pod erbjuds abonnemang för ett respektive två år eller per månad. För C-pod Lite erbjuds abonnemang för ett år.

Abonnemang & Service

Bolagets affärsmodell går ut på att bygga en kundbas som genererar återkommande abonnemangsinntäkter. C Security är vid första köptillfället ett produktbolag men efter det levererar Bolaget en service. Bolaget lägger

stor vikt vid att dess kunder skall få en hög service och ser det som en konkurrensfördel. Därav ingår många tjänster i abonnemanget såsom support alla vardagar, uppdateringar av mjukvara, obegränsad global GSM-roaming, och smartphone-appar. För C-pod systemet ingår även en personlig webbportal för att administrera systemet.

C Security erbjuder även en service där en användare kan övervaka ett flertal båtar i en samlad vy. Denna service har öppnat upp marknaden för charterbolag, flottor och marinor.

Produkter

C-pod är Bolagets premiumprodukt för kunder med större krav och är ett komplett larm- och övervakningssystem som ger information och administreras via mobiltelefonen, läsplattan eller Bolagets webbportal. I produktutbudet till C-pod innefattas även sex sensorer för miljöfaror och inbrott. Fem typer av monteringskablage för att anpassa systemet som kan byggas ut näst intill obegränsat. Bolaget säljer även två typer av relä och två specialantennor.

C-pod Lite erbjuder ett alternativ till kunder med lägre krav och är ett renodlat söksystem och erbjuder inte alla egenskaper och finesser som C-pod erbjuder. Enheten är lätt att gömma tack vare sin storlek och är lämpad för att spåra en utombordsmotor, vattenskoter, snöskoter eller moped. C-pod Lite har inga kablar eller externa antenner och drivs enbart med ett utbytbar internt batteri som håller upp till två år under normal¹ användning.

¹ Normal användning definieras som att enheten kommunicerar fyra gånger under en 24-timmars period.

Marknad

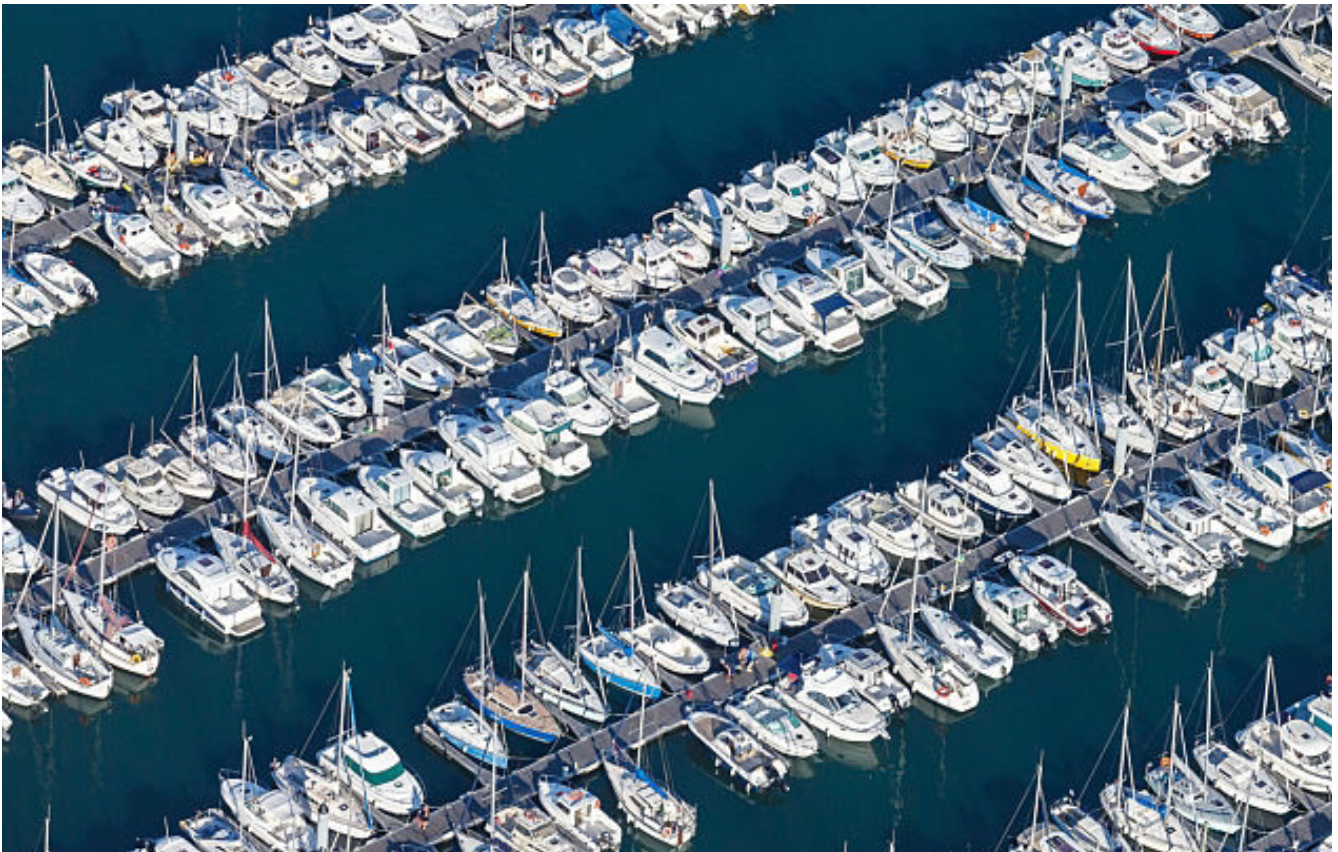
C-Pod har installerats i båtar i över 50 länder och Bolaget har omkring 500 aktiva kunder. C-pod Lite började säljas 2017 och öppnar upp för nya fordonsmarknader. För att nå ett positivt kassaflöde behöver Bolaget ca 1 600 aktiva kunder.

I Sverige finns det ca 880 000 båtar, varav ca 500 000 faller inom marknaden för C-Pod och C-pod Lite. Globalt beräknas antalet båtar som faller inom Bolagets marknadssegment vara ca 4,5 – 7,5 miljoner varav USA är den marknad med flest båtar. I Sverige sker marknadsföring och försäljning av Bolaget självt och utanför Sverige har Bolaget samarbete med 18 distributörer som tillsammans täcker 31 länder i tre världsdelar. Av Bolagets försäljning under 2016 stod produkter för ca 26 procent av intäkterna och abonnemangsförsäljningen för ca 74 procent. Av den totala försäljningen står Sverige för ungefär 20 procent, övriga EU länder för 55 och resten av världen för ca 25 procent.

Marknaden drivs i stor utsträckning av försäkringsbolagen som med hjälp av spårökningsystem och

båtlarm kan minska sina ersättningskostnader till sina kunder. I Sverige ger de flesta försäkringsbolag en reducerad självrisk på cirka 10 procent om en försäkringstagare har installerat en C-Pod eller C-pod Lite. Svenska försäkringsbolag ger rabatt till ett flertal hos dem godkända system och är motvilliga till samarbeten där de premierar en systemleverantör. Internationella försäkringsbolag är öppna för mer djupgående samarbeten och därför har Bolaget fokuserat på att sälja in C-pod till dessa.

Denna strategi har varit lyckosam och Bolaget har ingått samarbeten med två stora försäkringsbolag. Försäkringsbolaget i Frankrike är en av de marknadsledande båtförsäkringsförmedlarna i Europa och C-pod är ett krav i en av deras försäkringsprodukter. I Ryssland är C-pod obligatoriskt för att få teckna en båtförsäkring hos en utav Rysslands största försäkringsbolag. Bolaget har även samarbeten med de mest välkända båtförsäkringsbolagen i Sverige där C-pod och C-pod Lite är godkända system som berättigar till rabatt. C Security har även ett samarbete med ett mindre försäkringsbolag i Karibien.



Historik

Händelser i produkten C-pods utveckling

1999	Företaget Pilotfish Networks AB, org nr 556565-2954 bildas av Volvo Technology Transfer AB och Carlstedt Research & Technology AB som blir huvudägare. Syftet med företaget är att utveckla ett produktutbud som innehåller elektroniska tjänster som skall kommunicera mellan lokala nätverk i t ex fritidsbåtar, fordon mm. Kommunikationen skall ske via GSM.
2000 – 2004	Beslut togs 2004 om att företagets framtida fokus skall ligga inom den publika transportsektorn.
2005	Den marina delen i Pilotfish Networks knoppas av till ett fristående företag, SeaKey AB, org nr 556627-0715, som har får ensamrätt att utveckla världsmarknaden för fritidsbåtssegmentet. Den ursprungliga produkten förenklas och anpassas till marin miljö, produkten C-pod föds som bygger på företagets grundteknologi.
2006	Under året inledde SeaKey AB lanseringen och försäljningen av produkten C-Pod i Europa. Försäljningen har skett genom uppbyggnaden av en bred distributionsmodell samt genom att etablera varumärket på viktiga marknader i Europa.
2007	Stor kraft ägnades åt att säkerställa att systemet fungerade korrekt runt om i världen.
2008	En ny mjukvaruversion lanseras som höjt säkerhetsnivån och gjort systemet stabilare.
2010	Leveranser inleds till den amerikanska marknaden.
2011	På grund av motsättningar mellan ägarna och att vissa av dem inte fullföljde sina åtaganden i samband med en nyemission begärde SeaKey AB sig själv i konkurs på grund av likviditetsbrist.

Händelser i företagets utveckling

2011	Det nybildade bolaget C Security Systems AB förvärvar alla materiella och immateriella tillgångar och rättigheter gällande det marina säkerhetssystemet C-pod från SeaKey AB och Pilotfish Networks. I förvärvet ingick även existerande varulager om ca 900 C-Pod i olika skeden av färdigställande. Affärsmodellen ändrades till ett lägre pris per enhet och ett fast pris per år för abonnemanget.
2012	Avtal sluts med den finska båttillverkaren Buster som från och med modellprogrammet 2013 monterar kablage anpassat för montering av C-pod i samtliga sina stora båtar redan vid tillverkningen.
2013	CSS utvecklar appar till mobiltelefoner, utombordssensor och ett gränssnitt för övervakning av flera båtar. Företaget får tillstånd att sälja och exportera till Ryssland samt ingår samarbete med franska båttillverkare.
2014	C Security påbörjar förhandlingar med ett av Rysslands största försäkringsbolag om att inkludera C-pod i deras försäkringslösning. Bolaget ingår också samarbeten med ytterligare franska båttillverkare och en italiensk båttillverkare som innebär att de skall erbjuda C-pod i samband med försäljning av deras båtar. I augusti går Bolaget publikt då det listas på AktieTorget under kortnamnet CSEC.
2015	Företaget inleder ett samarbete med Rysslands största försäkringsbolag.
2016	Bolaget uppgraderade sin servermiljö för att kunna erbjuda en förbättrad tjänst samt inleder ett samarbete med ett försäkringsbolag i Karibien. Två franska båttillverkare väljer att installera C-pod i varsin båtmodell redan vid tillverkningen. Dotterbolaget Hoylu skapas och delas ut till aktieägarna i en extra utdelning. Hoylu är noterat på Nasdaq First North.
2017	Bolaget tecknar avtal med en utav Europas största båtförsäkringsförmedlare och lanserar en ny produkt under varumärket C-pod Lite. Bolaget uppdaterar och vidareutvecklar även sina mobilapplikationer.

C-pod & C-pod Lite



C-pod (vänster) och C-pod Lite (höger)

C-Pod är ett söksystem och båtlarm som kontinuerligt har produktutvecklats under 17 års tid. Från början var systemet avsett för båtar från 26 fot (7,9m) och uppåt men då styrpulpetsbåtar har ökat i värde är det snarare försäkringsvärdet som styr behovet av ett båtlarm. Företaget uppskattar att alla båtar som har ett försäkringsvärde över 500 000 kronor faller inom kundgruppen för C-Pod.

C-pod Lite är ny produkt som började säljas 2017. Produkten är ett renodlat söksystem och ligger på en mycket lägre prisnivå än det mer avancerade systemet C-pod. C-pod Lite lämpar sig för de som endast vill skydda sin utombordsmotor, till mindre båtar under 23 fot (7m) och vattenskotrar. C-pod Lite lämpar sig även väl i andra fordonsegment som t.ex. snöskotrar, fyrhjulingar och mopeder vilket öppnar upp för att börja bearbeta dessa segment.

C-pod

C-Pod systemet

Systemet består av tre delar, C-Pod-enheten, C Securitys server och användargränssnitten (webb-sidan, appar och SMS). All kommunikation mellan C-Pod-enheten och servern, samt mellan användaren och servern, sker via GSM-nätet. Ingen kommunikation sker direkt via C-Pod-enheten och användaren, utan all kommunikation passerar via servern. C-Pod-enheten får sin position via GPS- antennen.

Systemet ger användaren aktuell och historisk information om:

- Position
- Kurs
- Hastighet
- Batterispänning
- Larm
- Varningar

Systemet har möjlighet att larma för:

- Otillåten förflyttning
- Sabotage av enheten
- Högt vattennivå
- Rökutveckling
- Stöld av utombordsmotor och lös egendom
- Låg temperatur
- Inbrott via dörr eller lucka
- Rörelse ombord

Systemet skickar en varning om:

- Batterispänningen sjunker (nivån kan justeras)
- Enheten inte kan skicka larm till användaren
- Enheten går över till back-up-batteriet

Skillanden mellan larm och varningar är att ett larm skickas var sjätte timme tills det att larmet kvitteras. En varning skickas endast en gång och återställs automatiskt. Larm och varningar kan skickas som SMS och E-mail. Användaren kan välja vilka larm/varningar denna vill ha via SMS eller e-mail, givetvis går det att få dem via båda samtidigt. Vidare kan användaren lägga till andra personer som skall få larm och/eller varningar och om det skall ske via SMS eller e-mail. Användaren kan också skraddarsy vilken person som skall få vilket larm. Det finns ingen begränsning för antalet larmmottagare.



C-pod appen för iOS och användargränssnitt för övervakning av ett flertal båtar i en samlad vy

C-Pod enheten

Enheten har ett inbyggt SIM-kort från en av Sveriges största operatörer vilket möjliggör att enheten fungerar globalt via operatörens roamingavtal. Enheten har även ett inbyggt back-up-batteri, modem samt minne för att nämna några vitala delar.

Enheten har fyra utgångar för:

- strömsladd
- aktiveringsknapp (manuellt hantera larmet)
- siren eller relä (sätta av/på elektronik från distans)
- alarmslinga 1 för inkoppling av sensorer
- alarmslinga 2 för inkoppling av sensorer

Hastighet, kurs, batterispänning samt temperatur beräknas av C-Pod enheten själv. Enheten känner av om någon av alarmslingorna är brutna. Sensorer kopplas alltid till en av de två alarmslingorna. Om en sensor utlöses bryter sensorn alarmslingan och enheten får på detta sätt information om att ett larm har gått på. Enheten känner endast av att ett larm har gått på alarmslinga 1 eller 2, den kan inte avgöra vilken typ av sensor som har utlösts. Det finns möjlighet att seriekoppla upp till sex sensorer på varje alarmslinga.

När C-Pod- enheten inte kan koppla upp sig till en GSM-operatör till exempel långt ute till havs sparas alla positioner i enhetens interna minne. När enheten kommer närmare kusten och hittar en GSM-operatör skickar den över all data till servern.

Detta innebär att en person inte kan se var båten befinner sig när den är utanför GSM-nätet men kan se var den har befunnit sig när båten börjar närma sig

fastlandet. I produktutbudet innefattas även sex sensorer för miljöfaran och inbrott. Med miljöfara menas rökutveckling, vatten i båten eller låg temperatur. Fem typer av monteringskablage erbjuds för att anpassa systemet, som kan byggas ut näst intill obegränsat. Två typer av relä och två specialantennerna finns dessutom.

Bolaget erbjuder även en service där en användare kan övervaka ett flertal båtar i en samlad vy. Denna service har öppnat upp marknaden för charterbolag, flottor och marinor.

Unika funktioner hos C-pod

C-Pod är ursprungligen framtagen av Chalmers Tekniska Högskola och Volvo Technology Transfer AB. Fördelarna med C-Pod har utvecklats genom ett gediget och mångårigt arbete som har genomförts för att ta fram och förfinas systemet så att det idag av många betraktas som ett av de säkraste.

C-Pod-systemet är serverbaserat vilket innebär att all kommunikation mellan användaren och C-Pod-enheten sker via en server. Detta möjliggör att C-Pod kan erbjuda en ökad säkerhet och många finesser som den är ensam om på marknaden. Några av dessa är:

- Kommunikationsvarning, vilket innebär att ägaren alltid vet om båten är ansluten. C Securitys server kontrollerar regelbundet att alla C-Pod-enheter har kontakt med GSM-nätet. Om en C-Pod-enhet inte har kontakt skickas en varning till ägaren att C-Pod-enheten inte kan kommunicera och ägaren vet då att båten inte är bevakad.

- Användaren skall aldrig missa ett larm. Om ett larm utlöses skickas inte bara ett SMS och/eller e-mail utan servern skickar regelbundet larm till dess att användaren kvitterar larmet. C-Pod har denna funktion då SMS är lägst prioriterat av GSM- operatörer och de kan inte garantera att ett SMS levereras. På detta sätt vill C Security försäkra sig om att en användare aldrig skall missa ett larm.

- All data sparas automatiskt på servern vilket möjliggör att C-Pod kan visa all historik om var båten har befunnit sig. Detta sker enkelt genom att användaren väljer tidsintervall och får upp hur båten har förflyttat sig på en karta.

- Sökintervall kan justeras och schemaläggas så att spårningen blir mer detaljerad till exempel vid tävlingar eller om båten hyrs ut under en begränsad tid.

C-Pod Lite

C-pod Lite är ny produkt som lanserades 2017. Produkten är ett renodlat söksystem och ligger på en mycket lägre prisnivå än det mer avancerade system C-pod.

C-pod Lite har inga kablar och drivs enbart med ett utbytbart internt batteri som håller upp till två år. Den är liten, vattentät och enkel att gömma i till exempel en utombordsmotor. C-pod Lite har fokus på enkelhet och tillförlitlighet. När en användare har köpt en C-pod Lite behöver denna ladda ner den tillhörande appen och scanna en QR-kod på etiketten. I och med detta skapas ett konto automatisk. Efter detta slår man på C-pod Lite- enheten och gömmer den, sen är det klart.

C-pod Lite öppnar upp möjligheten för Bolaget att börja bearbeta nya fordonsegment som t.ex. snöskotrar, mopeder/motorcyklar och terrängfordon.

C-Pod Lite systemet

Systemet består av tre delar, C-Pod Lite-enheten, C Securitys server och användargränssnittet (applikation för telefon och läsplatta). Systemet fungerar på samma sätt som för C-pod enheten, det vill säga att all kommunikation mellan C-Pod Lite- enheten och servern sker via GSM-nätet. Ingen kommunikation sker direkt via C-Pod-Lite enheten och användaren, utan all kommunikation passerar via servern. C-Pod-Lite enheten får sin position via en inbyggd GPS- antennen.

Systemet ger användaren aktuell information om:

- Position (visuellt på en karta)
- Temperatur
- Larm (vi förflyttning)

Systemet har möjlighet att larma för:

- Otillåten förflyttning

Enheten kommunicerar var 6:e timme och om den har lämnat positionen där den blev låst skickar den ett larm och börjar kommunicera var 10:e minut. Larmet skickas som SMS och E-mail. Användaren kan lägga till ett obegränsat antal personer som skall få larm.

C-pod Lite enheten

Enheten är liten, ungefär lika stor som en kortlek och har ett inbyggt SIM-kort från en av Sveriges största operatörer. Detta möjliggör att enheten fungerar globalt via operatörens roamingavtal. Enheten har inbyggda antenner och drivs utav ett internt batteri som håller upp till två år under normal¹ användning.



¹ Normal användning definieras som att enheten kommunicerar fyra gånger under en 24-timmars period.

Server

En server är ett datorsystem som betjänar andra system och är en fysisk dator som innehåller en programvara. Den fysiska datorn med tillhörande programvara benämner vi server. C Security Systems har en egen server som är belägen i en datorhall i Stockholm.

Programvaran i servern består av en egenutvecklad del som är skriven i dataspråket Java och en del som bolaget licensierar. C Security Systems server betjänar C-pod- och C-pod Lite enheterna, GSM operatörerna samt Internet.

Bolagets server är hjärnan i C-pod och C-pod Lite systemet. Den sköter all kommunikation mellan användaren och enheterna, kontrollerar bland annat att samtliga C-pod- enheters kommunikation fungerar

korrekt, skickar aktuell status, larm och varningar samt sparar all information och gör det tillgängligt för användaren.

Unika funktioner hos C-Pod Lite

C-pod Lite introducerades i produktportföljen för att vara ett enkelt, billigt och pålitligt system. Enheten lego-tillverkas och C Security Systems har tillsammans med en svensk samarbetspartner förenklat processen att aktivera enheten.

Vad Bolaget vet är C-pod Lite ensam om att:

- Aktiveras genom scanning av en QR-kod. Användaren behöver endast ladda ner den tillhörande en appen, skanna QR-koden på etiketten och slå på enheten.

Konkurrenter

Globalt finns det många system liknande C-Pod och C-pod Lite. Med några få undantag är konkurrenterna i det marina segmentet mindre lokala aktörer med verksamhet i ett land och marknaden är fragmenterad. Detta innebär ofta att en kund har ett flertal alternativ och Bolaget kontinuerligt måste hävda sig mot nya tekniska lösningar och prisbilder.

I Sverige finns ett flertal konkurrenter såsom Defa, Guard Systems, Yachtsafe och Redknows för att nämna några. Av dessa konkurrenter är framförallt Yachtsafe och Redknows mer fokuserade mot det marina segmentet men samtliga konkurrenter säljer till flera segment. Prisnivån för hårdvaran (sökssystemet/larmet) för dessa system ligger på en liknande nivå som C-pod. Skillnaden mellan flertalet konkurrenter och C-pod är att de har ett större produktutbud. Detta möjliggör att de kan erbjuda produkter i flera olika prisnivåer. I och med införandet av C-pod Lite kan Bolaget även erbjuda ett lågprisalternativ. Detta gör Bolaget mer konkurrenskraftigt då kunder som inte har lika stora krav och är mer priskänsliga även kan tillgodoses.

Priset för kommunikation och service (abonnemang) varierar men de flesta system har ett fast pris, oftast under ett år. Vissa system erbjuder att en kund köper ett eget kontantkort.

Bland de största internationella konkurrenterna finns GOST och Spot, båda är amerikanska företag. GOST är ett betydligt dyrare system än C-pod och Spot kostar ungefär lika mycket som ett C-pod- system och abonnemanget ligger också på samma nivå som C-pod. Båda systemen använder satellitkommunikation och erbjuder både spårning och tillval av sensorer.

C-Pods styrka gentemot konkurrenterna är att det är en beprövad produkt som fungerar i såväl tropiska som nordiska förhållanden. C-pod har obegränsad kommunikation, inklusive roaming- kostnader i andra länder. Systemet kontrollerar kontinuerligt att det finns GSM kommunikation med larmenheten och varnar om kommunikationen bryts. Larmet är komplett i det avseendet att det täcker majoriteten av olika behov, allt från spårning, brand, vatten, temperatur, stöld till fjärrstyrning av elektronisk utrustning.

I och med införandet av C-pod Lite kan Bolaget konkurrera om de kunder som har behov av ett enkelt och billigt system. Bolagets styrka mot konkurrenter mot dessa kunder är enkelheten hos C-pod Lite och att den fungerar i hela världen.

Strategi och mål

Strategi

Bolagets strategi har varit att C-Pod- systemet skall erbjudas till slutkund så nära båt köpstillet som möjligt. Om en slutkund blir erbjuden C-pod- systemet i ett tidigt skede konkurrerar Bolaget inte med övriga båt tillbehör som blir aktuella i ett senare skede. Denna strategi har inneburit att Bolaget främst har fokuserat på båt tillverkare, försäkringsbolag och marinor som försäljningskanaler.

Bolagets mål är att C-pod skall installeras som standardutrustning hos båt tillverkare och vara obligatoriskt hos försäkringsbolag för att kunder skall få teckna en båtförsäkring. Den valda strategin ger också Bolaget en hävstång i marknadsförings- och försäljningsresurser. Bolaget behöver sälja in systemet en gång för att sedan stötta samarbetspartnerns marknadsförings- och säljavdelningar som ofta har stora resurser och lokalkännedom.

I början av året valde Bolaget att komplettera produkt-erbjudandet med en ny produkt "C-pod Lite". Med den nya produkten fick Bolaget bättre förutsättningar att sälja till dagligvaruhandeln, varv och båtklubbar samt till fler segment som t.ex. snöskotrar, terrängfordon, motorcyklar och mopeder. Syftet var att komplettera den befintliga säljstrategin som innebär stora volymer men långa ledtider med en försäljning mot mindre affärer med kortare ledtider.

C-pod riktar sig till båtar över 23 fot (7m) till ett värde över ca 500 tkr. C-pod är Bolagets premiumprodukt för kunder med större krav och är ett komplett larm- och övervakningssystem. Systemet kan byggas ut näst intill obegränsat.

C-pod Lite lämpar sig för de som endast vill skydda sin utombordsmotor, till mindre båtar under 23 fot (7m) och vattenskotrar. C-pod Lite är även avsedd för fler fordonsegment som nämndes ovan. C-pod Lite erbjuder ett alternativ till kunder med lägre krav och är ett renodlat söksystem och inkluderar inte alla egenskaper och finesser som C-pod erbjuder.

Den nya strategin innebär att Bolaget kommer att behöva en större fältnärvaro då ett stort antal mindre återförsäljare, båtklubbar och varv skall bearbetas. I och med detta vill Bolaget stärka säljorganisationen och komplettera kortsiktiga försäljningsmål till de befintliga långsiktiga målen härrörande de stora affärerna.

C Security har för avsikt att fokusera den nya försäljningsstrategin på Norden i första hand med fokus på Sverige till en början. Det befintliga försäljningsarbetet mot båt tillverkare och försäkringsbolag kommer även i fortsättningen att vara inriktat mot de upp-arbetade marknaderna Frankrike, Västindien och Ryssland. Bolaget satsar på dessa marknader då det har lokal kännedom, behärskar språk och kultur i dessa länder samt har nära relationer med distributörerna. Valet av nya prioriterade marknader görs utifrån vilka som bedöms som mest mogna för Bolagets produkter och där distributörerna uppvisar goda resultat.

Finansiella mål

C Security har som finansiellt mål att bli kassaflödes- positiv inom ett år. Målet skall nås antingen genom den nya försäljningsstrategin eller den befintliga. Den nya försäljningsstrategin skall fokusera mot ett större antal affärer i fler segment som är små till volym men har korta ledtider. Det befintliga försäljningsarbetet skall fortsätta att bearbeta båt tillverkare, försäkringsbolag och marinor som fort kan ta Bolaget till att bli kassaflödespositivt men som har långa ledtider.

Utdelningspolicy

Bolaget delade ut sitt innehav i dotterbolaget Hoylu AB till C Securitys aktieägare i december 2016. Totalt delades 5 045 032 aktier i Hoylu AB ut. Hoylu AB listades i februari 2017 på Nasdaq First North. Bolaget har inte under tidigare år lämnat någon kontant utdelning till aktieägarna. Framtida utdelningspolicy bestäms då kassaflödet från verksamheten är positivt och Bolaget har resurser att lämna utdelning till ägarna.

Marknadspotential

C-Pod har installerats i båtar i över 50 länder. Bolaget har omkring 500 aktiva kunder och behöver ca 1 600 användare för att nå ett positivt kassaflöde, vilket Bolaget har som mål att ha uppnått under 2018.

Globalt beräknas antalet båtar som faller inom C-Pods marknadssegment vara ca 4,5 - 7,5 miljoner. Utanför Sverige har Bolaget samarbete med distributörer som tillsammans täcker 31 länder i tre världsdelar. Enbart i Sverige finns det 880 000 båtar varav ca 500 000 faller inom marknaden för C-Pod och C-pod Lite.

Potentialen i nya segment är attraktiv sett till antalet fordon. I Sverige finns det ca 1 000 000 hus- och släpvagnar, 300 000 motorcyklar, 100 000 mopeder och 250 000 terrängfordon¹.

¹ Trafikanalys (www.trafa.se), 2016

Styrelse & VD



Robert Tejme, f. 1961. Styrelseordförande

Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm. Robert har arbetat på höga ekonomi- och ledningspositioner inom internationella företag. Han har stor erfarenhet av tjänsteindustrin efter bl.a. 8 år inom Språkreskoncernen EF:s dotterbolag på olika tjänster som VD och CFO. Han har även varit VD och delägare på Arrowhead Connection AB som var verksamt med trådlöst Internet och datorhallar. Sedan 2003 har Robert investerat och jobbat med små och medelstora bolag i Europa. Mellan 2013 och 2016, vice VD och delägare i utbildningskoncernen Hyper Island.

Aktieinnehav: 2 195 495 aktier



Carl Aspenberg, f. 1968. Styrelseledamot

Civilingenjör från Kungliga Tekniska Högskolan. Carl har tidigare haft ledande positioner inom Ericsson, både i Sverige och utomlands. Var bland annat drivande kraft bakom Ericssons Managed Service och Hostingverksamhet. Är grundare och VD i IntJoors Holding AB. Företaget tillhandahåller tjänster till telekomoperatörer och medieföretag med syfte att utveckla nya annonsfinansierade affärsmodeller

Aktieinnehav: 381 367 aktier



Robert Berg, f. 1969, Styrelseledamot

Civilingenjör från Kungliga Tekniska Högskolan. Har arbetat på ledande positioner inom komponentbolag för mobil-/datakommunikation och industri, både i Sverige och utomlands. Har stor erfarenhet av globala, tekniska produktbolag efter bl.a. 18 år på Allgon/Centurion/Laird Technologies som utvecklingschef, försäljningschef, VD och affärsområdeschef. Har även erfarenhet från teknikkonsultbranschen som internationell affärsområdeschef och är numera VD för ebm-papst AB, ett dotterbolag inom den globala, tyska koncernen ebm-papst, som är världsledande inom fläktar och elmotorer.

Aktieinnehav: 30 000 aktier



Magnus Söderberg, f. 1981. VD, Styrelseledamot

Civilingenjörsexamen inom maskinteknik, inriktning teknisk logistik och Technology Management från Lunds tekniska högskola samt Fil. kand. i företagsekonomi från Lunds universitet. Erfarenhet från teknikbranschen och produktion från sin tid på ABB där han ansvarade för effektiviseringar av en produktionsanläggning i Karlskrona. Magnus har även erfarenhet från prissättning, portföljstrategier och rationaliseringar inom snabbrikliga konsumentvaror från sin tid inom affärsutveckling hos Carlsberg Sverige. VD sedan 2012 för C Security Systems AB.

Aktieinnehav: 665 184 aktier samt 300 000 teckningsoptioner.

Styrelsen nås via Bolagets kontorsadress:

C Security Systems AB, Vretenvägen 13, 171 54, SOLNA

Fullständig förteckning över styrelsens och VD:s bolagsengagemang återfinns på sida 34 i memorandumet.

Revisor

Claudio Henriksson, auktoriserad revisor,
Medlem i Föreningen Auktoriserade Revisorer, FAR
Stromson Revisionsbyrå AB
Sveavägen 52
111 34 STOCKHOLM
Tel 08-402 16 05

Organisation

Kostnadseffektiv organisation

C Security har tre personer anställda i Bolaget inom administration, utveckling och försäljning. På försäljningsområdet nyttjar Bolaget dessutom externa distributörer och återförsäljare vilket minskar personalbehovet. Inköp av komponenter sker från olika delar i världen och viss slutmontering sker med Bolagets personal.

Styrelsens arbetsformer

Styrelsen väljs på ordinarie årsstämma för ett år i taget. Nuvarande styrelse består av en oberoende ledamot Robert Berg. Dessutom ingår Robert Tejme, Carl Aspenberg och Magnus Söderberg.

På årsstämman 2012 valdes Robert Tejme och Carl Aspenberg in i styrelsen, varpå Robert Tejme utsågs till styrelseordförande. Robert Berg valdes in i styrelsen på årsstämman 2015 och Magnus Söderberg valdes in i styrelsen på årsstämman 2016.

Under kommande verksamhetsåret planerar styrelsen att ha sex protokollförda sammanträden. Vid mötena kommer bland annat budget, affärsplaner, bokslut, investeringar, finansiering, personal samt avtalsfrågor att behandlas.

Uppförandekoden

Bolaget tillämpar inte Svensk Kod för Bolagsstyrning då Bolaget aktie inte handlas på en reglerad marknadsplats. Därav följer att Bolaget inte har någon valberedning eller kommitté för att behandla revisions- och ersättningsfrågor. Dessa frågor handläggs av styrelsen.

Lön och ersättningar

På bolagsstämman 2017 beslutades om att det ska utgå 40 000 kr till styrelseordförande och 30 000 kr till vardera ledamot i styrelsen. Kommande arvoden bestäms på Bolagets årsstämma.

Magnus Söderberg har haft tjänsten som VD sedan 2012. Under 2017 utgick ersättning om 45 000 kronor per månad plus sociala avgifter och gäller tills vidare. Bolaget och VD har ömsesidig rätt att säga upp anställningsavtalet med tre månads varsel. Inga andra förmåner är avtalade i anställningsavtalet.

Efter avslutat uppdrag utgår ingen ersättning till varken styrelseledamöter eller VD.

Revisionsarvode utgår mot av styrelsen godkänd räkning.

Transaktioner med närstående

Några övriga transaktioner med närstående förutom löner, ersättningar och övrigt som redovisas på denna sida föreligger inte.

Viktiga avtal

C Security har inga viktiga avtal utöver sedvanliga kommersiella avtal som är avgörande för Bolagets utveckling.

Patent

C Security Systems innehar inga patent gällande den teknik som används i deras produkter eller några andra produkter.

Potentiella intressekonflikter

Ingen av styrelseledamöterna eller ledande befattningshavare har några potentiella intressekonflikter med C Security Systems där privata intressen kan stå i strid med Bolagets.

Ingen av styrelseledamöterna, ledande befattningshavare eller revisorer i C Security Systems AB har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner som är ovanliga till sin karaktär eller i sina avtalsvillkor med Bolaget.

Utvald finansiell information

Nedanstående finansiella information är hämtad ur Bolagets räkenskaper. Kassaflödesanalyserna är i efterhand gjorda utifrån den information som lämnats i årsredovisningarna respektive delårsrapporten 2017 och är ej granskad av Bolagets revisor. Räkenskaperna för 2012-2016 är reviderade av Bolagets revisor. Delårsinformationen avseende 2017 är ej granskade av Bolagets revisor.

Informationen är en del av memorandumet som helhet och skall således läsas tillsammans med övrig information i memorandumet. Årsredovisningarna är upprättade enligt Årsredovisningslagen och Bokföringsnämnden allmänna råd förutom BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Resultaträkningar

Alla belopp i tusentals kronor	17-01-01- 17-09-30	17-07-01- 17-09-30	16-07-01- 16-09-30	16-01-01- 16-09-30	16-01-01- 16-12-31
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning	620.6	210.0	213.4	619.3	814.6
Förändring av lager av produkter i arbete, färdiga varor och pågående arbete för annans räkning	-71.2	0.0	0.0	-8.2	-19.0
Övriga rörelseintäkter	7.5	0.9	1.4	5.6	5.8
	556.9	210.9	214.8	616.6	801.4
Rörelsens kostnader					
Råvaror och förnödenheter	-368.0	-132.3	-110.5	-281.7	-424.2
Övriga externa kostnader	-1,166.1	-261.1	-330.5	-1,088.7	-1,576.6
Personalkostnader	-1,193.6	-365.7	-323.1	-1,143.1	-1,547.2
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-89.9	-48.5	-19.2	-62.0	-81.2
Övriga rörelsekostnader	-4.0	-2.7	-0.6	-2.9	-5.5
Rörelseresultat	-2,264.6	-599.4	-569.1	-1,961.8	-2,833.2
Resultat från finansiella poster					
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	59.9	59.9	0.0	0.0	0.0
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	5.4	5.4	0.0	0.0	0.0
Räntekostnader och liknande kostnader	-37.9	-12.0	-14.7	-31.4	-46.8
Resultat efter finansiella poster	-2,237.2	-546.1	-583.8	-1,993.2	-2,880.0
Resultat före skatt	-2,237.2	-546.1	-583.8	-1,993.2	-2,880.0
Periodens resultat	-2,237.2	-546.1	-583.8	-1,993.2	-2,880.0

Balansräkningar - Tillgångar

Alla belopp i tusentals kronor	17-09-30	16-09-30	16-12-31
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	320.7	214.8	195.6
	320.7	214.8	195.6
Summa anläggningstillgångar	320.7	214.8	195.6
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager mm</i>			
Färdiga varor och handelsvaror	533.4	419.3	438.4
	533.4	419.3	438.4
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	33.7	110.2	11.7
Övriga fordringar	123.7	67.2	97.6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	122.2	116.7	76.8
	279.6	294.1	186.1
Kassa och bank	328.4	397.8	3,028.7
Summa omsättningstillgångar	1,141.4	1,111.2	3,653.1
SUMMA TILLGÅNGAR	1,462.1	1,326.0	3,848.7

Balansräkningar - Eget kapital och skulder

Alla belopp i tusentals kronor	17-09-30	16-09-30	16-12-31
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	1,513.5	908.1	1,513.5
Fond för utvecklingsutgifter	182.8	0.0	0.0
	1,696.3	908.1	1,513.5
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond	14,642.9	11,756.2	14,642.9
Balanserad vinst eller förlust	-14,188.3	-11,074.6	-11,125.6
Periodens resultat	-2,237.2	-1,993.2	-2,880.0
	-1,782.7	-1,311.5	637.3
Summa eget kapital	-86.4	-403.4	2,150.8
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	472.2	661.1	613.9
Övriga långfristiga skulder	67.9	45.3	38.6
	540.2	706.4	652.5
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	188.9	188.9	188.9
Förskott från kunder	303.0	325.4	217.5
Leverantörsskulder	196.4	216.9	106.3
Övriga skulder	76.6	69.2	97.2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	243.5	222.6	435.6
	1,008.4	1,023.1	1,045.4
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	1,462.1	1,326.0	3,848.7

Kassaflödesanalyser

Alla belopp i tusentals kronor	17-01-01- 17-09-30	17-07-01- 17-09-30	16-07-01- 16-09-30	16-01-01- 16-09-30
Den löpande verksamheten				
Resultat efter finansiella poster	-2237,2	-546,1	-583.8	-1,993.2
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	89,9	48,5	19.2	62.0
	-2,147,3	-497,6	-564.6	-1,931.2
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-2,147,3	-497,6	-564.6	-1,931.2
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital				
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager	-95.0	0.0	-43.6	-144.7
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	-93.5	-22.6	-82.5	-106.8
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	-7.7	-65.7	159.7	183.6
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-2,343,5	-585,9	-530.9	-1,999.2
Investeringsverksamheten				
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-215.0	-185.0	0.0	0.0
Finansieringsverksamheten				
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-141.7	-47.2	0.0	850.0
Periodens kassaflöde	-2,700,2	-818,1	-530.9	-1,149.2
Likvida medel vid periodens början	3,028.7	1,146,6	928.7	1,547.0
Likvida medel vid periodens slut	328.4	328,4	397.8	397.8

Kommentarer till den finansiella informationen

Intäkter

C Security är ett utvecklingsbolag som med sin produkt C-Pod och C-pod Lite har kommit fram till marknadsfasen och påbörjat försäljning i Sverige och på den internationella marknaden under de senaste åren. År 2015 uppgick nettoomsättningen till 872 tkr innan periodisering av abonnemangsinträder (788 tkr efter justering av abonnemangsinträder). Sedan bokslutet 2016 inkluderas periodisering av abonnemangsinträder i nettoomsättningen för att ge en mer rättvisande bild. 2016 uppgick nettoomsättningen till 815 tkr. Tredje kvartalet 2017 uppgick nettoomsättningen till 621 tkr vilket i princip motsvarar samma nettoomsättning som under motsvarande period 2016.

Kostnader

År 2015 uppgick rörelsekostnaderna till 4 172 tkr för att 2016 minska 3 635 tkr. Till och med tredje kvartalet 2017 uppgick rörelsekostnaderna till 2 822 tkr vilket motsvarande period 2016 uppgick till 2 578 tkr. Ökningen i kostnader under 2017 är främst drivet av en ökad kostnader i råvaror och förnödenheter (inköp av produkter och komponenter) samt övriga externa kostnader (vilket innefattar konsultarvoden). Dessa ökade kostnader beror främst på att Bolaget tog in extra säljresurser under våren samt att Bolaget har köpt in hårdvara till C-pod Lite för att möta ordergången.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet var år 2015 -3 337 tkr för att 2016 uppgå till -2 833 tkr. Under tredje kvartalet 2017 uppgick rörelseresultatet till -2 265 tkr vilket motsvarande period 2016 var -1 962 tkr. Skillnaden är främst driven av att Bolaget har köpt in produkter till C-pod Lite samt tagit in extra säljresurser under våren.

Avkastning på eget och totalt kapital

Avkastningen på eget såväl på totalt kapital har varit negativt under samtliga redovisade räkenskapsår.

Investeringar

De investeringar C Security gjort under åren som härrör till materiella anläggningstillgångar i form av inventarier, verktyg och installationer gjordes 2011 och uppgick till 86 tkr. Dessa anläggningstillgångar är avskrivna sedan 2016. Under år 2015 och 2017 har även investeringar i immateriella anläggningstillgångar gjorts vilket härrör sig till utvecklingsarbeten. Dessa utgifter uppgick till 209 tkr respektive 215 tkr.

De materiella anläggningstillgångarna skrivs av linjärt med 20 procent per år. Samma avskrivningstid tillämpas för de immateriella anläggningstillgångarna.

De under 2015 nedlagda utvecklings-kostnaderna genererade intäkter under 2016 och de nedlagda utvecklingskostnaderna 2017 förväntas generera intäkter under 2018. Ytterligare investeringar i produktutveckling och produktion är planerade till 2018.

Anläggningstillgångar

De materiella anläggningstillgångarna uppgick 2015 till 4 tkr. Efter avskrivning 2016 återstod 0 tkr. Inga nya investeringar i materiella anläggningstillgångarna har gjorts under 2017.

De immateriella anläggningstillgångarna uppgick i bokslutet 2016 till 196 tkr. Tredje kvartalet 2017 uppgick de till 321 tkr.

Omsättningstillgångar

Omsättningstillgångarna i C Security består utav varulager, fordringar och likvida medel. Totalt uppgick omsättningstillgångarna i bokslutet 2015 till 2 009 tkr och under 2016 till 3 653 tkr. De uppgick till 1 141 tkr under tredje kvartalet 2017 och 1 111 tkr motsvarande period 2016.

I bokslutet 2015 uppgick varulagret till 275 tkr och fordringarna till 187 tkr, medan de likvida medlen var 1 547 tkr.

I bokslutet 2016 uppgick varulagret till 438 tkr och fordringarna till 186 tkr, medan de likvida medlen var 3 029 tkr.

Tredje kvartalet 2017 uppgick varulagret till 533 tkr och fordringarna uppgick till 280 tkr. Omsättningstillgångarna bestod av 328 tkr i likvida medel.

Eget kapital

I augusti 2014 genomfördes en emission i samband med notering på AktieTorget. Emissionen tillförde Bolaget 2 641 tkr. I början av december 2014 skedde även en emission genom teckning av aktier med stöd av teckningsoptioner för styrelse och VD. Emissionen tillförde Bolaget 500 tkr. I bokslutet 2014 uppgick det egna kapitalet till 3 256 tkr varav 500 tkr var emissionskapital från ännu ej avslutade nyemissioner. I oktober 2015 genomfördes en företrädesemission som tillförde Bolaget 1 725 tkr. I bokslutet 2015 uppgick det egna kapitalet till 1 590 tkr.

I november 2016 genomfördes en företrädesemission som tillförde Bolaget 3 632 tkr. I bokslutet 2016 uppgick det egna kapitalet till 2 151 tkr. Under tredje kvartalet 2017 uppgick det egna kapitalet till -86 tkr. Bolaget lät uppföra en kontrollbalansräkning per den sista juni 2017 som har granskats av revisorn och som visade att det justerade egna kapitalet överstiger 50% av aktiekapitalet. Bolaget har latent tillgångar i varulager och förskotts-inbetalda abonnemang som ökar det egna kapitalet med ca 950 tkr.

Bolaget har erhållit teckningsförbindelser från representanter ur styrelsen och huvudägare om ca 45 procent av emissionsbeloppet, vilket motsvarar cirka 45 procent av totala företrädesemissionen. I och med detta kommer bolaget att kunna redovisa ett positivt eget kapital efter nyemissionen.

Skulder

Skulderna i Bolaget uppgick vid bokslutet 2015 till 696 tkr, varav långfristiga skulder utgjorde 44 tkr och 652 tkr var kortfristiga. Vid bokslutet 2016 uppgick skulderna i Bolaget till 1 698 tkr, varav långfristiga skulder utgjorde 653 tkr och 1 045 tkr var kortfristiga.

Under det tredje kvartalet 2017 uppgick skulderna till 1 549 tkr, varav 540 tkr var långfristiga skulder och 1 008 tkr var kortfristiga skulder. I skulderna ingår ett lån ifrån Almi företagspartner på 661 tkr varav 189 tkr är kortfristiga skulder.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändringar av rörelsekapitalet var -2 162 tkr år 2015. Året därpå var motsvarande siffra -2 762 tkr.

För tredje kvartalet 2017 var kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändringar av rörelsekapitalet -2 344 tkr. Motsvarande siffra tredje kvartalet 2016 var -1 999 tkr.

De negativa kassaflödena från den löpande verksamheten finansierades till fullo 2016 genom av medel från aktieägarna. År 2014 tillförde aktieägarna 3 870 tkr och

likaså tillförde de 2 171 tkr 2015, vilket inneburit ett positivt kassaflöde för samtliga år.

Medelantal anställda

Första verksamhetsåret 2011 var det fem personer verksamma i Bolaget. Sen dess har det varit tre personer som varit anställda.

Förändring av Bolagets finansiella ställning efter senast lämnad redovisning

Efter balansdagen 2016 har Bolaget lät uppföra en kontrollbalansräkning per den sista juni 2017 som har granskats av revisorn och som visade att det justerade egna kapitalet överstiger 50% av aktiekapitalet. Bolaget har latent tillgångar i varulager och förskotts-inbetalda abonnemang som ökar det egna kapitalet med ca 950 tkr. Bolaget har erhållit teckningsförbindelser från representanter ur styrelsen och huvudägare om ca 45 procent av emissionsbeloppet vilket motsvarar cirka 45 procent av totala företrädesemissionen. I och med detta kommer bolaget att kunna redovisa ett positivt eget kapital efter nyemissionen.

Den 23 februari 2018 kommer Bolaget att presentera sin kvartalsrapport för det fjärde kvartalet 2017. Rapporten kommer att publiceras på Bolagets hemsida och på AktieTorgets hemsida.

Tendenser

Båtbranschen har under de senaste fem åren varit i en kraftigt negativ trend. Under det senaste året har dock överlag trenden bottnat ut och i framförallt norra Europa är signalerna i branschen positiva, med framförallt en ökad försäljning av nya båtar. Tillbehörsmarknaden drivs i sin tur till stora delar av försäljningen av båtar, såväl nya som begagnade.

Handlingar införlivade genom hänvisning
Till memorandumet har införlivats genom hänvisning till att de finns tillgängliga på Bolagets hemsida följande dokument: de tre senaste årens årsredovisningar jämte revisions- berättelserna. Dessa finns att hämta på www.c-pod.com/investors/.



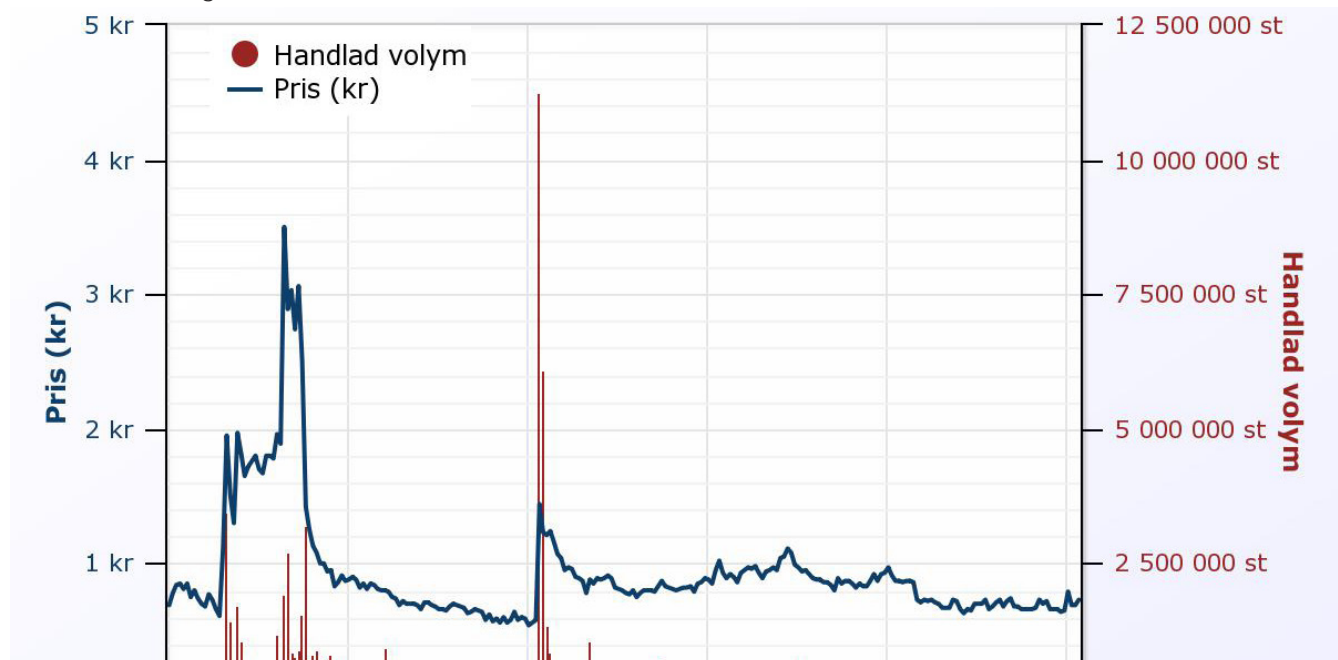
Aktieägare

Ägarförteckning per den 20 september 2017

Namn	Antal aktier	Antal röster	Andel röster	Andel kapital
NORDNET BANK AB	4 668 630	4 668 630	30,85%	30,85%
TEJME, ROBERT	2 195 495	2 195 495	14,51%	14,51%
AVANZA BANK AB	939 445	939 445	6,21%	6,21%
SWEDBANK AB	844 873	844 873	5,58%	5,58%
SÖDERBERG, KARL MAGNUS EGIDIUS	665 184	665 184	4,39%	4,39%
SVENSKA HANDELSBANKEN AB (PUBL)	470 670	470 670	3,11%	3,11%
ASPENBERG, CARL	381 367	381 367	2,52%	2,52%
RYDSTRÖM, RICKARD	300 000	300 000	1,98%	1,98%
RANSED SHAERI AFSHAR, ESSI	260 000	260 000	1,72%	1,72%
NORDNET BANK AB	250 000	250 000	1,65%	1,65%
Summa	10 975 664	10 975 664	72,52%	72,52%
Övriga aktieägare	4 159 432	4 159 432	27,48%	27,48%
Totalt	15 135 096	15 135 096	100%	100%

I Bolaget finns ett optionsprogram omfattande 450 000 teckningsoptioner innan denna emission med en löptid till den 29 augusti 2019 med lösenpriset 1,7 kr. 450 000 optioner är utställda till Bolagets ledning.

Aktiens utveckling mellan 2016-11-02 till 2017-11-02



Aktiekapitalets utveckling

Händelse	Ökning antal aktier	Totalt antal aktier	Ökning av aktiekapital	Totalt aktiekapital	Kvotvärde
2011 Bolagets bildande	1 000	1 000	100 000	100 000	100
2012 Nyemission 1	2 000	3 000	200 000	300 000	100
2012 Nyemission 2	3 000	6 000	300 000	600 000	100
2013 Aktiesplit	29 994 000	30 000 000	-	600 000	0,02
2013 Nedsättning av aktiekapitalet	-27 498 000	2 502 000	-549 960	50 040	0,02
2013 Kvittningsemission	998 000	3 500 000	19 960	70 000	0,02
2014 Nyemission	2 087 764	5 587 764	41 755	111 755	0,02
2014 Fondemission	-	5 587 764	447 021	558 776	0,10
2014 Nyemission	1 177 083	6 764 847	117 708	676 485	0,10
2015 Nyemission	500 000	7 264 847	50 000	726 485	0,10
2015 Nyemission	1 816 212	9 081 059	181 621	908 106	0,10
2016 Nyemission	6 054 038	15 135 096	605 404	1 513 510	0,10
2017 Föreliggande nyemission	15 135 096	30 270 192	1 513 510	3 027 019	0,10

Den första nyemissionen 2014 gjordes till priset 1,40 kronor per aktie och nyemissionen 2014 i samband med notering på AktieTorget gjordes till priset 2,65 kronor per aktie. Den ena nyemissionen 2015 var avssende ett optionsprogram på 500 000 aktier till priset 1,00 kronor per aktie. Den andra nyemissionen 2015 gjordes till priset 0,95 kronor per aktie. Emissionen 2016 gjordes till priset 0,6 kronor per aktie. Vid bildandet av Bolaget och nyemissionerna 2012 och 2016 betalades erhållna aktier fullt ut med kontanta medel.

Information om de aktier som erbjuds

Aktiekapitalet i C Security Systems AB uppgår till 15 135 096 kronor, fördelat på 15 135 096 aktier. Efter genomförd nyemission av 15 135 096 aktier kommer aktiekapitalet att uppgå till 3 027 019,2 kronor. Bolaget kommer då att ha 30 270 192 aktier. Enligt gällande bolagsordning kan aktieantalet i Bolaget uppgå till maximalt 60 000 000 aktier.

Alla aktier i Bolaget berättigar till vardera en röst. Samtliga aktier har lika rätt till utdelning och del i Bolagets vinst och andel i tillgångar vid en likvidation. Aktieägare i Bolaget har företrädesrätt vid emission, i proportion och slag, till befintligt innehav. Aktierna är upprättade enligt svensk rätt och denominerade i svenska kronor.

Aktiebok

Bolagets aktiebok kontoförs av Euroclear Sweden AB, Box 7822, 103 97 STOCKHOLM, som registrerar aktierna på den person som innehar aktierna.

Handelsbeteckning

Handelsbeteckningen för Bolaget aktie är CSEC. I SIN-kod för aktien är SE0005991981.

Utdelning

Alla aktier har lika rätt till utdelning. De nya aktierna medför rätt till utdelning från och med räkenskapsåret 2017. Eventuell utdelning beslutas av och betalas ut efter ordinarie årsstämma. Utbetalning ombesörjs av Euroclear Sweden AB. Avdrag för preliminär skatt ombesörjs normalt av Euroclear eller, beträffande förvaltarregistrerade aktier, av förvaltaren. Rätt till utdelning tillfaller den som på fastställd avstämningsdag

som bestäms av bolagsstämman är registrerad som ägare i den av Euroclear förda aktieboken. Aktieägare har rätt till andel i överskott vid en eventuell likvidation i förhållande till det antal aktier som innehavaren äger.

I det fall någon aktieägare inte kan nås genom Euroclear kvarstår dennes fordran på utdelningsbeloppet mot Bolaget och begränsas endast genom regler om preskription. Vid preskription tillfaller utdelningsbeloppet Bolaget. Det föreligger inga restriktioner för utdelning eller särskilda förfaranden för aktieägare bosatta utanför Sverige och utbetalning sker via Euroclear på samma sätt som för aktieägare bosatta i Sverige. För aktieägare som inte är skatterättsligt hemmahörande i Sverige utgår dock normal svensk kupongskatt (se s 32, Skatteaspekter i Sverige).

Utspädningseffekter

Samtliga aktier som erbjuds i erbjudandet ingår i den nyemission som Bolaget genomför. Det sker därmed ingen försäljning av befintliga aktier. För befintliga aktieägare som inte tecknar sig i föreliggande emission uppstår en utspädningseffekt om totalt 15 135 096 ny-emitterade aktier, vilket motsvarar ytterligare cirka 100 procent aktier i C Security om emissionen fulltecknas.

I Bolaget finns ett optionsprogram omfattande 450 000 teckningsoptioner innan denna emission med en löptid till den 29 augusti 2019. 450 000 teckningsoptioner är utställda till Bolagets ledning. Optionsprogrammet innebar en utspädning innan denna emission på 3,0 procent av aktiestocken. Det finns inga ytterligare bemyndiganden eller åtaganden utöver föreliggande nyemission och nämnda optionsprogram från bolagsstämman som påverkar antalet aktier i Bolaget.

Övrig information om aktierna

Bolagets aktier kan fritt överlåtas på annan part. Aktierna är ej föremål för erbjudande som lämnats till följd av budplikt, inlösenrätt eller lösningsskyldighet. Bolagets aktie har ej heller varit föremål för offentligt uppköpserbjudande under det innevarande eller föregående räkenskapsåret. För att ändra aktieägarnas rätt i Bolaget krävs ett bolagsstämmobeslut med kvalificerad majoritet.

Optioner

Optionsprogram omfattande 450 000 teckningsoptioner innan denna emission med en löptid till den 29 augusti 2019 med lösenpriset 1,7 kronor. Samtliga 450 000 optioner är utställda till Bolagets ledning.

Likviditetsgarant

C Security Systems AB har idag inget avtal med någon part om att garantera likviditeten i handeln av aktien.

Risikfaktorer

En investering i C Security Systems utgör en affärs-möjlighet, men innebär också risker. Dessa kan p.g.a. omvärldsfaktorer och Bolagets affärsinriktning vara svåra att kvantifiera. Hela det investerade kapitalet kan förloras. I företag med ringa eller begränsad historik kan risken ses som extra stor. För att bedöma Bolaget är det viktigt att beakta de personer som skall driva verksamheten, deras bakgrund, samt riskprofilen i den verksamhet som skall bedrivas. Den som överväger att köpa aktier i C Security Systems bör inhämta råd från kvalificerad rådgivare. Nedan redogörs för ett antal riskfaktorer som har betydelse för bedömningen av Bolaget och dess aktie. Riskfaktorerna är inte fram-ställda i prioriteringsordning och gör inte anspråk på att vara heltäckande.

Bolagsrisker

Begränsade resurser

C Security Systems är ett litet företag med begränsade resurser vad gäller ledning, administration och kapital. För genomförandet av strategin är det av vikt, att resurserna disponeras på ett för Bolaget optimalt sätt. Det finns en risk att Bolagets resurser inte räcker till och därmed drabbas av finansiellt och operativt relaterade problem.

Beroende av nyckelpersoner och medarbetare

C Security Systems baserar sin framgång på ett fåtal personers kunskap, erfarenhet och kreativitet. Bolaget är beroende av att i framtiden kunna finna kvalificerade medarbetare. Bolaget arbetar kontinuerligt med att minska beroendet genom en god dokumentation av rutiner och arbetsmetoder.

Intjäningsförmåga och kapitalbehov

Det kan inte uteslutas att det tar längre tid än beräknat, innan Bolaget når ett positivt kassaflöde. Det kan inte heller uteslutas att C Security Systems i framtiden kan komma att söka nytt externt kapital. Det finns inga garantier att det i så fall kan anskaffas på för aktieägare fördelaktiga villkor. Ett misslyckande i att generera vinster i tillräcklig omfattning kan påverka Bolagets marknadsvärde.

Försäljningsrisk

Det går inte att med säkerhet fastslå att de produkter som Bolaget utvecklat får det positiva mottagande på marknaden som förespeglas i det här memorandumet. Kvantiteten av sålda produkter kan bli lägre och tiden det tar att etablera sig på marknaden kan vara längre än vad Bolaget i dagens skede har anledning att tro.

Marknadsrisker

Aktiens likviditet

Bolagets aktie är noterad på AktieTorget. Kursutvecklingen påverkas av ett stort antal faktorer. Avståndet ("spreaden") mellan köp- och säljkurs varierar från tid till annan och det kan inte tas för givet att aktier som förvärvats kan säljas på för innehavaren acceptabla nivåer vid varje given tidpunkt.

Kursfall på aktiemarknaden

Aktiemarknaden kan generellt gå ner av olika orsaker så som räntehöjningar, politiska utspel, valutakursförändringar och sämre konjunkturella förutsättningar.

Aktiemarknaden präglas även till stor del av psykologiska faktorer. En aktie som C Securitys aktie påverkas på samma sätt som alla andra aktier av dessa faktorer, vilka till sin natur många gånger kan vara problematiska att förutse och skydda sig mot.

Bolagsordning

BOLAGSORDNING FÖR C SECURITY SYSTEMS AB (org. nr 556849-1368)

1. Firma

Bolagets firma är C Security Systems AB. Bolaget är publikt (publ).

2. Styrelsens säte

Styrelsen skall ha sitt säte i Stockholms kommun, Stockholms län.

3. Verksamhet

Bolaget skall utveckla, marknadsföra och sälja säkerhetssystem samt därmed förenlig verksamhet.

4. Aktiekapital

Aktiekapitalet skall vara lägst 1.500.000 kronor och högst 6.000.000 kronor.

5. Antal aktier

Antalet aktier skall vara lägst 15.000.000 och högst 60.000.000.

6. Styrelse

Styrelsen, som väljs årligen på årsstämman för tiden intill nästa årsstämma avhållits, skall bestå av lägst fyra och högst åtta ledamöter.

7. Revisorer

En eller två revisorer, alternativt ett registrerat revisionsbolag, skall väljas på årsstämman för en mandattid som gäller till slutet av nästkommande årsstämma.

8. Kallelse

Kallelse till bolagsstämma skall ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Samtidigt som kallelse sker ska bolaget genom annonsering i Svenska Dagbladet upplysa om att kallelse har skett.

Kallelse till årsstämma samt kallelse till extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordningen kommer att behandlas skall utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman.

Kallelse till annan extra bolagsstämma skall utfärdas tidigast sex veckor och senast två veckor före stämman.

9. Anmälan till stämma

Rätt att delta i stämman har sådana aktieägare som upptagits i aktieboken på sätt som föreskrivs i 7 kap 28§ 3 stycket aktiebolagslagen och som anmält sig hos bolaget senast den dag som anges i kallelsen

till stämman. Denna dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före stämman.

10. Ärenden på årsstämma

På årsstämma skall följande ärenden förekomma:

1. Val av ordförande vid stämman.
2. Upprättande och godkännande av röstlängd.
3. Framläggande och godkännande av dagordning.
4. Val av justeringsmän.
5. Fråga huruvida stämman blivit behörigen sammankallad.
6. Framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen samt, i förekommande fall, koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse
7. Beslut
 - a. om fastställande av resultaträkningen och balansräkningen samt, i förekommande fall, koncernresultaträkning och koncernbalansräkning,
 - b. om dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen,
 - c. om ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöterna och den verkställande direktören.
8. Fastställande av styrelse- och revisionsarvoden.
9. Val till styrelseledamöter samt revisorer, med eventuella suppleanter.
10. Annat ärende, som ska tas upp på årsstämma enligt aktiebolagslagen (2005:551) eller bolagsordningen.

11. Rösträtt

Vid bolagsstämman får varje röstberättigad för hela antalet av honom ägda och företrädde aktier. Frånvarande aktieägares rösträtt får utövas genom ombud.

12. Räkenskapsår

Bolagets räkenskapsår skall vara 1 januari – 31 december.

13. Avstämningsförbehåll

Bolagets aktier skall vara registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om kontoföring av finansiella instrument.

Bolagsordning antagen vid extra bolagsstämma den 26 september 2017.

Skatteaspekter i Sverige

Inledning

Följande sammanfattning av skatte-konsekvenser för investerare, som är eller kommer att bli aktieägare i C Security Systems AB. Sammanfattningen är baserad på aktuell lagstiftning och är endast avsedd som allmän information.

Den skattemässiga behandlingen av varje enskild aktieägare beror delvis på dennes egen situation. Särskilda skattekonsekvenser, som ej finns beskrivna i det följande, kan bli aktuella för vissa kategorier av skattskyldiga, inklusive personer ej bosatta i Sverige. Framställningen omfattar bland annat inte de fall där aktie innehas som omsättningstillgång eller innehas av handelsbolag.

Utdelning

Mottagen utdelning är i sin helhet skattepliktig för fysiska personer och dödsbon. Beskattning sker i inkomstslaget kapital. Skattesatsen är för närvarande 30 procent.

För juridiska personers innehav av så kallade kapitalplacersaktier gäller att hela utdelningen utgör skattepliktig inkomst av näringsverksamhet. Skattesatsen är för närvarande 22 procent.

För svenska aktiebolag och ekonomiska föreningar föreligger skattefri utdelning på så kallade näringsbetingade aktier. Noterade andelar anses näringsbetingade under förutsättning att andelsinnehavet motsvarar minst 10 procent av rösterna eller att innehavet betingas av rörelsen. Skattefrihet för utdelning på noterade aktier förutsätter att aktierna inte avyttras inom ett år från det att aktierna blev näringsbetingade för innehavaren. Kravet på innehavstid måste inte vara uppfyllt vid utdelningstillfället.

Försäljning av aktier

Genomsnittsmetoden – Vid avyttring av aktier i C Security Systems AB skall genomsnittsmetoden användas oavsett om säljaren är en fysisk eller en juridisk person. Enligt denna metod skall anskaffningsvärdet för en aktie utgöras av den genomsnittliga anskaffnings-kostnaden för aktier av samma slag och sort beräknat på grundval av faktiska anskaffningskostnader och hänsyn taget till inträffade förändringar (såsom split eller fondemission) avseende innehavet. Som ett alternativ till genomsnittsmetoden kan ifråga om marknadsnoterade aktier den s.k. schablonregeln användas. Denna regel innebär att omkostnadsbeloppet får beräknas till 20 procent av försäljningspriset efter avdrag.

Privatpersoner – Vid försäljning av aktier beskattas fysiska personer och dödsbon för kapitalvinsten i inkomstslaget kapital. Skattesatsen är för närvarande 30 procent. Kapitalförlust på aktier är samma år avdragsgill mot vinst på andra aktier eller mot andra marknadsnoterade delägarätter (med undantag för andelar i investeringsfonder som innehåller endast svenska fordringsrätter). Till den del förlusten inte är fullt ut avdragsgill enligt ovan är den avdragsgill med 70 procent mot andra kapitalinkomster. Om det uppkommer ett underskott i inkomstslaget kapital, medges reduktion av skatten på inkomst av tjänst och näringsverksamhet samt fastighetsskatt med 30 procent för underskott som uppgår till högst 100 000 kronor och med 21 procent för underskott därutöver. Underskott kan inte sparas till senare beskattningsår.

Juridiska personer – Juridiska personer utom dödsbon beskattas för kapitalvinster i inkomstslaget näringsverksamhet för närvarande till skattesatsen 22 procent. Vinsten beräknas dock enligt vanliga regler.

Kapitalförluster på aktier, som innehas som kapitalplacering, får endast kvittas mot kapitalvinster på aktier och aktierelaterade instrument. Om vissa villkor är uppfyllda kan förlust även kvittas mot kapitalvinster på aktier och aktierelaterade instrument som uppkommit i bolag inom samma koncern, under förutsättning att koncernbidragsrätt föreligger. En inte utnyttjad förlust får utnyttjas mot kapitalvinst på aktier eller aktierelaterade instrument utan begränsning framåt i tiden.

För näringsbetingat innehav av noterade aktier gäller för närvarande att ingen avdragsrätt föreligger för förluster samtidigt som vinster ej är skattepliktiga under förutsättning att aktierna inte avyttras inom ett år från det att andelarna blivit näringsbetingade hos innehavaren.

Fåmansaktiebolag – För fåmansaktiebolag gäller särskilda regler. Dessa berör dock endast sådana aktieägare eller närstående denne, som är verksamma i Bolaget i betydande omfattning. Beskrivningen av prospektet avser endast fall där ägaren är passiv, och dessa särskilda regler behandlas därför inte närmare här.

Investeringsparkonto

För fysiska personer som innehar aktierna i Investeringsparkonto utgår ingen reavinst-skatt vid försäljning av aktierna. Det föreligger inte heller någon avdragsrätt vid förlust vid eventuell försäljning av aktierna. För eventuell utdelning på aktierna erläggs ingen källskatt. All beskattning sker via en avkastnings-skatt som baseras på kapitalbasen för kontot, oavsett om det gjorts vinst eller förlust på kontot. Avkastnings-skatten är ca 0,50 procent, och betalas varje år.

Arvs- och gåvobeskattning

Arvs- och gåvobeskattningen är sedan 17 december 2004 slopad, varpå ingen arvs- eller gåvobeskattning utgår vid förvärv av aktier genom arv eller gåva.

Kupongskatt

För aktieägare bosatta i utlandet, som erhåller utdelning från Sverige, innehålls normalt kupongskatt. Skattesatsen är för närvarande 30 procent, som i allmänhet reduceras genom tillämpligt dubbelbeskattningsavtal. För utländskt bolag som innehaft näringsbetingad aktie i minst ett år kan dock utdelningen vara skattefri om skattefrihet hade förelegat om det utländska Bolaget hade varit ett svenskt företag. I Sverige är det normalt Euroclear, som svarar för att kupongskatt innehålls. I de fall aktier är förvaltarregistrerade, svarar förvaltaren för kupongskatteavdraget.

Komplett förteckning av styrelse och VD:s samtliga uppdrag under de senaste fem åren

Namn	Org nummer	Befattning	Tid
Robert Tejme		Styrelseordförande	
Oden AB	556968-7444	Ledamot	14-04-15 –
C Security Systems AB	556849-1368	Ordförande	12-11-22 –
Zimvest	890111-0117 001	Prokurist	08-11-19 –
Tejme Invest AB	556671-9588	Ordförande, VD	04-12-08 –
Målarbostäder AB	556671-4076	Ordförande, VD	04-11-30 –
Hyper Island Program AB	556783-3099	Suppleant	13-10-25 – 16-03-15
Hyper Island Executive Education AB	556783-3107	Suppleant	13-10-25 – 16-03-15
Hyper Island Real Estate AB	556545-9087	Suppleant	13-10-21 – 16-03-15
Hyper Island Capital AB	556691-6739	Extern firmateck.	14-02-25 – 16-03-03
Hoylu AB	559084-6381	Ledamot	16-11-10 – 17-05-16

I följande företag har, eller har Robert Tejme under de senaste fem åren haft, en direkt ägarandel som överstiger 10 procent: Tejme Invest AB och C Security Systems AB

Namn	Org nummer	Befattning	Tid
Carl Aspenberg		Styrelseledamot	
Aspenberg Communication AB	556941-4419	Suppleant	13-09-04 –
C Security Systems AB	556849-1368	Ledamot	12-11-22 –
IntJoors Sverige AB	556820-4860	Ordförande	11-04-28 –
IntJoors AB	556785-8096	Ledamot	09-08-28 –
IntJoors Holding AB	556840-4338	Ledamot, VD	11-03-02 – 11-10-29
IntJoors Sverige AB	556820-4860	Ledamot	10-10-27 – 11-04-28
IntJoors Holding AB	556840-4338	Ordförande, VD	10-10-27 – 11-04-28
Investic Group AB	556767-8098		09-12-16 – 10-11-17

I följande företag har, eller har Carl Aspenberg under de senaste fem åren haft, en direkt ägarandel som överstiger 10 procent: IntJoors AB

Namn	Org nummer	Befattning	Tid
Robert Berg		Styrelseledamot	
ebm-papst Aktiebolag	556176-9513	Styrelseledamot, VD	15-06-09 –
C Security Systems AB	556849-1368	Styrelseledamot	15-06-03 –
Sunway Communication AB	556888-5023	Styrelseledamot	12-11-26 –
RTBG Consulting AB	556887-2146	Styrelseledamot	12-03-09 –
I3TEX AB	556576-4668	Styrelseledamot	12-08-30 – 13-06-05
Laird Technologies (Holdings) AB	556670-6106	Styrelseledamot	05-02-07 – 12-09-14
Laird Technologies (Holdings) II AB	556678-0440	Styrelseledamot	05-06-03 – 12-09-10
Laird Technologies AB	556052-7813	Styrelseledamot	09-02-04 – 12-08-23

I följande företag har, eller har Robert Berg under de senaste fem åren haft, en direkt ägarandel som överstiger 10 procent: RTBG Consulting AB

Namn	Org nummer	Befattning	Tid
Magnus Söderberg		VD, Styrelseledamot	
C Security Systems AB	556849-1368	Styrelseledamot	16-04-26 –
C Security Systems AB	556849-1368	VD	12-04-23 –
BRF Sjöskatten 15 i Stockholm	769604-9084	Styrelseledamot	15-04-19 – 17-04-26 14-04-07 – 15-04-19 11-07-28 – 13-06-18

I följande företag har, eller har Magnus Söderberg under de senaste fem åren haft, en direkt ägarandel som överstiger 10 procent: C Security Systems AB

Ingen av de i styrelsen ingående ledamöterna eller de ledande befattningshavarna har under de senaste fem åren dömts i bedrägerirelaterade mål, drabbats av myndigheters sanktioner eller anklagelser, eller förbjudits av domstol att ingå som medlem av Bolagets förvaltnings-, lednings- eller kontrollorgan, eller från att ha en övergripande funktion hos Bolaget. Eventuella konkurser, likvidation eller konkursförvaltning framgår av sammanställningen ovan. Inga styrelseledamöter eller personer som ingår i ledningen anses ha privata intressen som står i strid med Bolagets intressen.

