



SUSTAINION
GROUP

Årsredovisning

2024



SUSTAINION GROUP

INVESTERAR I TEKNIKBOLAG FÖR EN HÅLLBAR FRAMTID

Innehåll

Detta är Sustainion Group	4
Året i korthet	5
VD har ordet	7
Styrelse och VD	8
Aktieägare och aktien	11
Vår verksamhet	14
Hållbarhetsarbete	20
Förvaltningsberättelsen	23
Finansiella rapporter	27
Noter	36
Styrelsens intygande	60
Revisionsberättelsen	61
Definitioner	64

Detta är Sustainion Group



Sustainion Group är en progressiv industrikoncern som investerar i bolag med hållbara teknologier och som arbetar inom framtidsbranscher med underliggande tillväxt.

Genom dotterbolag med olika affärsinriktningar, såsom EHC Teknik AB, EnviroClean Sweden AB, Elpro i Alingsås AB, EWF Eco AB, Leading Light AB och Skårebo Energi AB, erbjuder koncernen idag utveckling och tillverkning av partikelfilter, gas- och rökanalysatorer samt partikelmätare för fordon, avancerade automations- samt elstyrningslösningar, säkra laddskåp för bland annat elcykelbatterier, smart sophantering, återvinning och belysning i det publika rummet samt marknadsledande grossistlösningar inom laddboxar och kringutrustning för elbilsladdning.

Sustainion Group är en ledande investerare inom hållbar teknologi, och dess dotterbolag är välkända inom sina respektive branscher för att utveckla innovativa och avancerade produkter. Genom att fokusera på framtidens teknologier och lösningar som bidrar till en mer hållbar och renare värld, stärker Sustainion Group inte bara sina dotterbolags tillväxt utan bidrar också positivt till miljön och samhället.

Hållbarhetsarbete

I Sustainion skall hållbarhet genomsyra verksamheterna. Vi investerar i bolag med hållbara teknologier som bidrar till en bättre värld men vi måste också säkerställa att vi arbetar hållbart i våra olika organisationer. Vi ser det som nödvändigt för långsiktig lönsamhet och tillväxt. Koncernen skall bidra till hållbar utveckling genom att kontinuerligt arbeta med aspekter runt miljö, kvalitet och den sociala miljön. Vi strävar efter att skapa social och ekonomisk välfärd för våra medarbetare, kunder, leverantörer och aktieägare samt att främja en bättre miljö och god affärsetik.

Miljö

Vi ställer höga krav på miljömässigt ansvarstagande och arbetar aktivt för att minimera vår klimatpåverkan. Våra bolag ska optimera sin resursförbrukning för att minska avtrycket på jorden och klimatet. Flera av dem är redan ISO-certifierade, och genom vårt gemensamma hållbarhetsarbete strävar vi efter att identifiera förbättringsområden. Vi är noggranna i valet av leverantörer och transportlösningar samt säkerställer en korrekt hantering och återvinning av avfall. Dessutom ersätts allt fler resor med videomöten, vilket bidrar till minskade utsläpp.

Kvalitet

Våra bolag strävar efter att leverera högsta kvalitet och att alltid uppfylla kundernas krav och förväntningar. Vi vill bygga förtroende genom att utföra våra åtaganden professionellt och med hög kompetens. Vårt mål är att vara en pålitlig och effektiv samarbetspartner genom hela kundresan. Genom att prioritera kundnöjdhet har vi etablerat långsiktiga och nära relationer med kunder över hela världen.

Socialt ansvar

Sustainion värdesätter socialt ansvarstagande och strävar efter att vara en attraktiv arbetsgivare. Våra medarbetare är vår största tillgång, och för att säkerställa en hållbar tillväxt behöver vi kunna rekrytera och behålla kvalificerade talanger. Koncernens personalpolitik fokuserar på hälsa, trivsel, utveckling och en balans mellan arbete och fritid. Arbetsgivaren ansvarar för att erbjuda goda arbetsvillkor och en trygg, hållbar arbetsmiljö, medan den företagskultur vi eftersträvar formas genom dagliga relationer och samarbete mellan medarbetarna. Vi ska säkerställa en inkluderande, säker och icke-diskriminerande arbetsmiljö för alla.



Året i korthet

Q1

- Sustainions dotterbolag Elpro i Alingsås AB, tar ett kliv framåt genom att välkomna Johanna Nyström som ny VD. Samtidigt stärker bolaget sin kompetens genom att behålla tidigare VD Jesper Ottosson som CTO.

Q2

- Den 24 april 2024 meddelade Sustainion att Lena Möller utsågs till ny VD i dotterbolaget EWF Eco AB.
- Den 22 maj 2024 höll Sustainion årsstämma. En sammanfattning av besluten finns på hemsidan.
- Den 29 maj 2024 förvärvade Sustainion ytterligare 190 aktier motsvarande 9,5 procent av aktierna i Elpro i Alingsås AB och ökade ägandet från 51 till 60,5 procent.
- Den 13 juni 2024 förvärvade Sustainion ytterligare 600 aktier motsvarande 30 procent av aktierna i Elpro i Alingsås AB och ökade ägandet till 90,5 procent.

Q4

- Valberedning utsedd i Sustainion Group inför årsstämman 2025.
- Den 26 november 2024 förvärvade Sustainion Group 100 procent av aktierna i Skårebo Energi AB, Nordens marknadsledande grossist inom elbilsaddning samt beslutade, med stöd av bemyndigande från årsstämman den 22 maj 2024, om en fullt säkerställd företrädesemission om ca 14,9 MSEK.
- Den 3 december 2024 tillträdde Sustainion samtliga aktier i Skårebo Energi AB. I samband med tillträdet beslutade styrelsen med stöd av bemyndigande från årsstämman den 22 maj 2024, att genomföra en riktad kvittningsemission av aktier om 10 MSEK till ägarna av Skårebo som en del av köpeskillingen.



Skårebos verkställande direktör Nils Fredin och Sustainions verkställande direktör Brodde Wetter

189 056

Nettoomsättning, TSEK

23 251

EBITDA, TSEK

12,3%

EBITDA-Marginal

2,3 x

Nettoskuld EBITDA



VD har ordet

Förvärvet av Skårebo dubblar både omsättning och resultat i Sustainion på årsbasis

När vi tittar tillbaka på 2024 så blev årets stora händelse förvärvet av Skårebo Energi, Nordens ledande hybrid-grossist inom elbilsaddning. Det markerar vår tydliga satsning på den globalt växande elektrifieringstrenden. Skårebo har byggt upp ett väl beprövat och framgångsrikt koncept där bolaget genom partnerskap med de marknadsledande tillverkarna av laddboxar etablerat en bred kundbas som möjliggör inköp av stora volymer av laddboxar till ett förmånligt pris, vilka sedan kundanpassas och kombineras med bolagets egna produkter och tjänster, varpå nyckelfärdiga lösningar kan levereras till kund. I och med förvärvet dubblar Sustainion både omsättning och resultat. Vi spår en spännande fortsatt utveckling av bolaget som gynnas av den rådande elektrifieringstrenden. I den aktuella studien Automotive Outlook 2040, från Roland Berger, förutspås det att andelen elbilar av personbilsförsäljningen i Europa kommer att vara så hög som 99 procent år 2040.

För helåret 2024 så ligger den genomsnittliga EBITDA-marginalen på 12,3 procent, i linje med målet, och EBITDA uppgick till 23,3 MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten blev 2,6 MSEK, vilket är betydligt lägre än normalt på grund av tillfälligt högre rörelsekapitalbindning kopplat till en del framflyttade affärer. Befintlig kassa/likviditet var 28,1 MSEK vilket är en ökning delvis relaterat till förvärvet av Skårebo.

EHC Teknik märkte av en något avvaktande Europa-marknad under året men har byggt upp offertstocken och innan årsskiftet fick man in en stor order, från en återaktiverad distributör i Kanada, vilken för leverans i Q1 2025. Bolaget arbetar aktivt med att bearbeta nya som gamla distributörer, vilket skapar goda förutsättningar för 2025.

EnviroClean har efter godkännandet i Tyskland påbörjat försäljningen av den nya partikelmätaren och började leverera till de första kunderna precis innan årsskiftet. Den tyska marknaden bearbetas nu aktivt samtidigt som vi noga följer utvecklingen i övriga EU-länder för att se vilket som blir nästa land att införa krav på partikelmätning. Parallellt fortlöper basförsäljningen av befintliga produkter och vi får förfrågningar från nya länder i bland annat Afrika som vill införa avgasmätning vilket är spännande.

Elpro, med ny VD Johanna Nyström, hade hög beläggning under det andra halvåret och slog "all time high" två månader i rad. Totalt blev förra året ett rekordår omsättnings- och resultatmässigt och bolaget har nu en bredare kundbas samtidigt som flera nya spännande projekt offereras för 2025.



Under året ökade Sustainion sin ägarandel i Elpro från 51 till 90,5 procent och vi ser att även Elpro gynnas av rådande elektrifieringstrend.

EWF Eco har med ny VD, Lena Möller vid rodret, genomfört en större omorganisation under året. Trots en avvaktande marknad i början av året, lyckades man avsluta året i dur och med en vässad organisation och stor order/offert-stock står man nu redo att växla upp under 2025. Bolaget gjorde ett rekordår med den egna produkten EcoCharge (ett säkert laddskåp för elcykelbatterier) vilket är extra roligt. Leading Light har tampats med en trög marknad och dessutom lidit av ett par framflyttade projekt, vilket gjorde året till ett mellanår. Men nu blickar man framåt och går in i 2025 med en god offertstock och ett vässat produktutbud.

I samband med förvärvet av Skårebo beslutade styrelsen om en nyemission fullt säkerställd av Sustainions fyra huvudägare. Teckningsperioden avslutades den 31 januari 2025 och det var glädjande att se att både befintliga och nya aktieägare vill vara med på vår spännande resa. Emissionen tillförde Sustainion ca 14,9 MSEK före emissionskostnader.

Vi lägger nu stort fokus på nyförvärvet Skårebo Energi som står inför en spännande tillväxtresa. Elbilsmarknaden bedöms växa kraftigt de kommande åren och Skårebos starka marknadsposition skapar förutsättningar för fortsatt tillväxt både i och utanför Norden.

Utöver arbetet med våra befintliga innehav så fortsätter vi likt tidigare att löpande utvärdera nya förvärvsmöjligheter och tilläggsförvärv.

Efter att ha gjort ett lovande förvärv som dubblar koncernens omsättning på årsbasis, genomfört en lyckad nyemission och med flera styrketecken i dotterbolagen ser jag fram emot ett spännande tillväxtår 2025 tillsammans med våra engagerade medarbetare, och inte minst, alla tidigare som nytillkomna aktieägare!

Brodde Wetter,
VD och koncernchef, Sustainion Group AB

Styrelse och VD



Enligt Sustainions bolagsordning skall styrelsen bestå av lägst tre och högst sju ledamöter. Styrelsen består för närvarande av sex stämموvalda ledamöter, valda av årsstämman den 22 maj 2024 intill slutet av nästa årsstämma. Bolaget har ett registrerat revisionsbolag, Frejs Revisorer AB, som revisor. Nedan följer en presentation av styrelseledamöter, ledande befattningshavare och revisor.

Namn	Befattning	Födelsår	Invald	Innehav (antal aktier)
Magnus Greko	Styrelseordförande	1963	2021	27 976 965
Carl Schneider	Styrelseledamot	1959	2005	24 760 428
Göran Nordlund	Styrelseledamot	1958	2021	22 450 517
Henrik Pålsson	Styrelseledamot	1959	2021	20 988 136
Ewa Linsäter	Styrelseledamot	1970	2021	45 000
Anna Skarenhed	Styrelseledamot	1974	2024	0
Brodde Wetter	VD	1977	2021	3 980 937



Magnus Greko, Styrelseordförande

Född: 1963.

Erfarenhet: Grundare och tidigare koncernchef i Opus Group AB som var ett noterat bolag på Stockholmsbörsen och som driver bilprovning i större delen av

världen. Sedan Opus köptes ut från börsen i början av 2020 driver Magnus en egen investeringsverksamhet i bland andra AB Krösamaja tillsammans med Jörgen Hentschel, medgrundare i Opus och styrelseordförande i EnviroClean. Magnus och Jörgen har stor erfarenhet och kunskap om att bygga och driva bolag samt teknologier och marknaden inom automotive.

Aktuellt aktieinnehav i Sustainion: 27 976 965 aktier genom bolag.

Övriga uppdrag: Utöver sitt uppdrag i Sustainion innehar Magnus Greko även följande uppdrag:

Namn	Befattning
AB Kommandoran	Styrelseordförande
AB Griseknoen	Styrelseordförande
S-fastigheter AB	Styrelseordförande
Scream Göteborg AB	Styrelseordförande
AB Krösamaja	Styrelseordförande
Elpro i Alingsås AB	Styrelseledamot
Ganisa AB	Styrelseledamot
Dalfrid Invest	Styrelseledamot
Skårebo Energi AB	Styrelseledamot



Carl Schneider, Styrelseledamot

Född: 1959.

Erfarenhet: Civilingenjör i elektroteknik från Chalmers Tekniska Högskola. En av tre grundare till Viking Telecom AB 1988 där Carl arbetade som VD fram till 2003. Viking Telecom var

noterat på NASDAQ OMX Stockholm. Carl har sedan 2003 arbetat som aktiv styrelseledamot och investerare i ett antal mindre bolag främst med fokus på bolag med tekniska produkter och lösningar. Carl driver idag en egen investeringsverksamhet, Jovitech Invest AB, tillsammans med sin fru.

Aktuellt aktieinnehav i Sustainion: 24 760 428 aktier genom bolag.



Göran Nordlund, Styrelseledamot

Född: 1958.

Erfarenhet: Göran driver sedan 20 år tillbaka egen investeringsverksamhet via det egna bolaget, Fore C Investment. Han har investerat och varit aktiv styrelseordförande i ett flertal

entreprenörsledda bolag som via organisk och förvärvsdriven tillväxt över tid blivit stora noterade bolag. Exempelvis Opus Group AB, Hexatronic Group AB, Cellink AB, Transtema Group AB, etc.

Aktuellt aktieinnehav i Sustainion: 22 450 517 aktier genom bolag.



Henrik Pålsson, Styrelseledamot

Född: 1959.

Erfarenhet: Henrik är entreprenör med ett flertal ledande positioner inom västsvenskt näringsliv. Senast drev Henrik CM Hammar AB, ett världsledande bolag inom sjösäkerhet. Efter försäljningen

av CM Hammar har Henrik arbetat i en egen investeringsverksamhet.

Aktuellt aktieinnehav i Sustainion: 20 988 136 aktier genom bolag.

Övriga uppdrag: Utöver sitt uppdrag i Sustainion innehar Carl Schneider även följande uppdrag:

Namn	Befattning
Fore C Fund Management AB	Styrelseordförande
Tingstad Förvaltning AB	Styrelseordförande
Team 4 Trust AB	Styrelseordförande
Vindico Distribution AB	Styrelseordförande
Life Science Charity Sweden AB	Styrelseledamot
Lightning Group AB	Styrelseledamot
Jovitech Invest AB	Styrelseledamot och VD
BoTo Förvaltning AB	Styrelseledamot

Övriga uppdrag: Utöver sitt uppdrag i Sustainion innehar Göran Nordlund även följande uppdrag:

Namn	Befattning
Fore C Asset Management AB	Styrelseordförande och VD
Fore C Investment AB	Styrelseordförande
Aktiebolaget Ebeco	Styrelseordförande
Norditek Group AB	Styrelseordförande
Fore C Holding AB	Styrelseordförande
Tellus Equity Partners AB	Styrelseordförande
Fore C Micro AB	Styrelseordförande
Entreprenörsvärden AB	Styrelseordförande
Fore C Fund Management AB	Styrelseledamot och VD
Wallmander och Co AB	Styrelseordförande
Relevator Sverige AB	Styrelseledamot

Övriga uppdrag: Utöver sitt uppdrag i Sustainion innehar Henrik Pålsson även följande uppdrag:

Namn	Befattning
BoTo Förvaltning AB	Styrelseordförande
P & P Utveckling AB	Styrelseledamot
E.H.C. Teknik Aktiebolag	Styrelseledamot
Svarvstålet AB	Styrelseledamot
Henrik P AB	Styrelseledamot
DIVE Madhouse Mag Artist Arena AB	Styrelseledamot

**Ewa Linsäter, Styrelseledamot****Född:** 1970.

Erfarenhet: Ewa är ekonom och har en MBA i ekonomi från Linköpings Universitet i botten. Hon startade sin karriär som revisor hos PWC för att därefter arbeta som CFO/business controller

bland annat i Ernströmgruppen AB, säkerhetsbolaget Gunnebo och Reac Group, en bolagsgrupp inom Latour Industries. Idag arbetar Ewa som ansvarig för Compliance och M&A på Elos Medtech.

Aktuellt aktieinnehav i Sustainion: 45 000 aktier.

Övriga uppdrag: Utöver sitt uppdrag i Sustainion innehar Ewa Linsäter även följande uppdrag:

Namn	Befattning
Elos Medtech AB	Extern vice VD
EwLi Holding AB	Styrelseledamot

**Anna Skarenhed, Styrelseledamot****Född:** 1974.

Erfarenhet: Anna är maskiningenjör från Chalmers och har en lång erfarenhet inom Engineering Services, där hon har arbetat på bolag som Semcon, EDAG och Capgemini Engineering. Hon har

en bred erfarenhet från en rad olika branscher och har arbetat mycket med verksamhetsutveckling både som säljchef och VD. Idag arbetar hon som COO för Capgemini Engineering Nordics.

Aktuellt aktieinnehav i Sustainion: 0 aktier.

Övriga uppdrag: Utöver sitt uppdrag i Sustainion innehar Anna Skarenhed även följande uppdrag:

Namn	Befattning
BCON AB	Styrelseledamot

**Brodde Wetter, VD****Född:** 1977.

Erfarenhet: Brodde är entreprenör och tidigare VD och koncernchef i flera företag. Senast var Brodde medgrundare och VD i Add Health Media där han var verksam i 9 år. Innan dess var Brodde verksam

i Vasasensor AB, ett sensorteknikbolag som han grundade inom Chalmers Entreprenörsskola. Brodde drev Vasasensor i 8 år. Brodde är både Civilingenjör från Chalmers Tekniska Högskola och Civilekonom från Handelshögskolan i Göteborg.

Aktuellt aktieinnehav i Sustainion: 3 980 937 aktier.

Övriga uppdrag: Utöver sitt uppdrag i Sustainion innehar Brodde Wetter även följande uppdrag:

Namn	Befattning
E.H.C. Teknik Aktiebolag	Styrelseordförande
Elpro i Alingsås Aktiebolag	Styrelseordförande
EWf Eco AB	Styrelseordförande
Skårebo Energi AB	Styrelseordförande
EnviroClean Sweden AB	Styrelseledamot
BW Förvaltning AB	Styrelseledamot

Aktieägare och aktien

Sustainion Group AB är sedan 2021 noterat på Spotlight Stock Market under tickern SUSG.

Ägarförhållande

Aktiekapitalet i Sustainion Group AB per 31 december 2024 uppgick till 81 974 265,50 kronor, fördelat på 163 948 530 aktier, en var med ett kvotvärde om 0,50 SEK. Samtliga aktier har en (1) röst vardera och äger lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

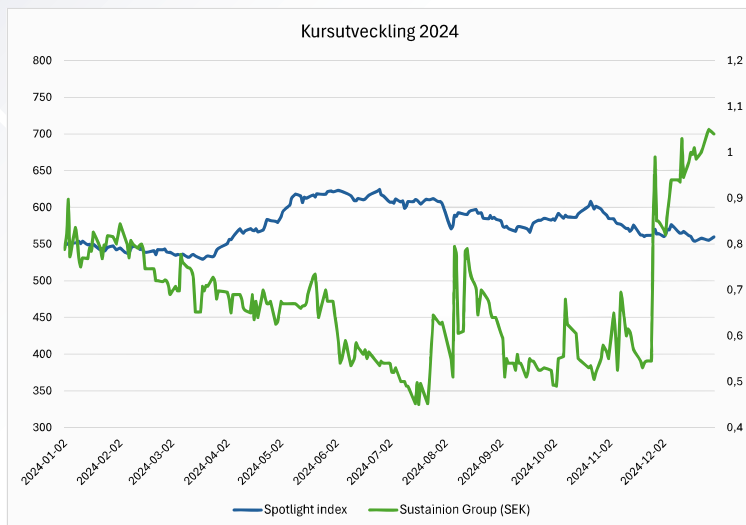
De största aktieägarna 2024-12-31	Antal aktier	Andel av kapital och röster, %
AB Krösamaja	27 976 965	17,1%
Jovitech Invest AB	24 760 428	15,1%
Fore C Investment Holding AB	22 450 517	13,7%
P&P Utveckling AB	20 988 136	12,8%
JMP Invest Rimbo AB	12 000 000	7,3%
Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension	4 279 561	2,6%
BW Förvaltning AB	3 980 937	2,4%
Swedbank Försäkring AB	3 399 667	2,1%
Rogghold AB	2 782 565	1,7%
KL Capital AB	2 647 826	1,6%
Övriga (drygt 1 000 st)	38 681 928	22,0%
Summa	163 948 530	100,0%

Aktiekapitalets utveckling

År	Händelse	Antal aktier	Totala aktier	Aktiekapital	Totala aktiekapital	Kvotvärde
1990	Bolagets bildande	500	500	50 000	50 000	100,00
1996	Fondemission	1 500	2 000	150 000	200 000	100,00
2006	Nyemission	700	2 700	70 000	270 000	100,00
2006	Nyemission	350	3 050	35 000	305 000	100,00
2007	Nyemission	1 399	4 449	139 900	444 900	100,00
2007	Nyemission	1 560	6 009	156 000	600 900	100,00
2007	Split 1:2 000	12 011 991	12 018 000	-	600 900	0,05
2007	Nyemission	4 800 000	16 818 000	240 000	840 900	0,05
2010	Apportemission	10 151 335	26 969 335	507 567	1 348 467	0,05
2011	Apportemission	3 030 665	30 000 000	151 533	1 500 000	0,05
2011	Nyemission	10 689 178	40 689 178	534 459	2 034 459	0,05
2012	Omvänd split 10:1	-36 620 260	4 068 918	-	2 034 459	0,50
2014	Kvittningsemission	1 047 500	5 116 418	523 750	2 558 209	0,50
2014	Nyemission	5 654 585	10 771 003	2 827 292	5 385 501	0,50
2016	Apportemission	4 461 538	15 232 541	2 230 769	7 616 270	0,50
2020	Nyemission	10 000 000	25 232 541	5 000 000	12 616 270	0,50
2021	Apportemission	95 723 192	120 955 733	47 861 594	60 477 864	0,50
2021	Företrädesemission	10 079 644	131 035 377	5 039 822	65 517 686	0,50
2021	Övertilldelningsemission	6 000 000	137 035 377	3 000 000	68 517 686	0,50
2021	Riktad emission	13 920 356	150 955 733	6 960 178	75 477 864	0,50
2022	Riktad emission	12 000 000	162 955 733	6 000 000	81 477 864	0,50
2023	Riktad emission	992 797	163 948 530	496 399	81 974 263	0,50

Kursutveckling

Under året ökade Sustainions aktiekurs med 32 procent, från 0,79 kr till 1,04 kr och börsvärde uppgick till ca 171 MSEK den 31 december 2024. Totalt omsattes ca 9 miljoner aktier under 2024.



Emission

Den 26 november 2024 tecknade Sustainion Group AB avtal om att förvärva 100 % av aktierna i Skårebo Energi AB. Med syfte att finansiera delar av förvärvet beslutade styrelsen i Sustainion, med stöd av bemyndigandet från årsstämman den 22 maj 2024, att genomföra en emission av aktier med företrädesrätt för Bolagets aktieägare om totalt 14 904 411 aktier, motsvarande en emissionslikvid om högst cirka 14,9 MSEK.

Tillträdet av förvärvet skedde den 3 december 2024. I samband med tillträdet beslutade styrelsen med stöd av bemyndigande från årsstämman den 22 maj 2024, att även genomföra en riktad kvittningsemission av aktier om 10 MSEK till ägarna av Skårebo.

Kvittningsemissionen, som utgör en del av köpeskillingen, riktades till ägarna av Skårebo Energi AB och skedde till en teckningskurs om 1,00 SEK. Aktierna i Kvittningsemissionen tecknas efter att Företrädesemissionen genomförts. Antalet aktier kommer då att ökas med 10 000 000 aktier.

Den 5 februari 2025 offentliggjordes slutlig utfall i företrädesemission av aktier. Företrädesemissionen tecknades till 84,2 procent med och utan stöd av teckningsrätter. Garantiåtagandena kommer därför att utnyttjas, motsvarande cirka 15,8 procent av erbjudna aktier. Sustainion tillförs därmed totalt cirka 14,9 MSEK före emissionskostnader. Efter emissionen är registrerad hos Bolagsverket kommer totala antal aktier uppgå till 188 852 941 aktier.

Årsstämma

Årsstämman kommer att hållas i Göteborg den 21 maj 2025 och tid och plats meddelas i kallelsen. Årsredovisningen kommer att finnas tillgänglig på Bolagets hemsida (www.sustainion.se) senast den 23 april 2025.

Utdelning

Styrelsens förslag är att ingen utdelning skall lämnas för verksamhetsåret 2024.

SUSG

TICKER

Spotlight Stock Market



Vår verksamhet

Koncernen består idag av sex dotterbolag verksamma inom miljöteknikområdet. Genom sina dotterbolag erbjuder koncernen utveckling och tillverkning av en rad produkter och lösningar som gör verklig skillnad, bland annat utveckling och tillverkning av partikelfilter, gas- och rökanalysatorer samt partikelmätare för fordon, avancerade automations- samt elstyrningslösningar, säkra laddskåp för bland annat elcykelbatterier, smart sophantering, återvinning och belysning i det publika rummet samt via ett marknadsledande grossistföretag laddboxar och kringutrustning för elbilsladdning.



EHC Teknik AB

EHC Teknik är verksamt inom miljöteknik till fordon samt logistik- och entreprenadmaskiner. EHC har sin verksamhet i Partille och utvecklar, tillverkar och säljer dieselpartikelfilter och annan avgasreningsutrustning. Bolaget bedriver även försäljning via dotterbolag i Tyskland och Belgien. Verksamheten grundades 1983 och var då det första företaget i världen att tillverka partikelfilter för tillfällig körning inomhus. Bolaget ägs till 100% av Sustainion Group.



Elpro i Alingsås AB

Elpro är verksamt inom avancerade automationslösningar. Med lång erfarenhet, starkt kundfokus och ett tydligt hållbarhetsfokus har man skapat en etablerad position på marknaden. I rymliga och fräscha lokaler står Elpro redo att skala upp verksamheten med befintliga och nya kunder. Verksamheten ligger längs med E20 strax utanför Alingsås. Bolaget ägs till 90,5% av Sustainion Group.



Leading Light AB

Leading Light är den ledande leverantören av närvarostyrd och uppkopplad gatubelysning. Bolagets system gör det möjligt att sänka energiförbrukningen utan att ge avkall på en trygg- och säker utemiljö. Produkterna består av solcellsdrivna pollare, armaturer och smarta, uppkopplade lyktstolpar med närvarostyrning. Utveckling och produktion sker i Sverige. Huvudkontoret ligger i Göteborg och bolaget ägs till 98,44% genom dotterbolaget EWF Eco.



EnviroClean Sweden AB

EnviroClean Sweden är bolaget vars verksamhet en gång var starten till Opus Group. Bolaget utvecklar, tillverkar och säljer avgasanalysinstrument till världsmarknaden för bilverkstäder och bilbesiktningsstationer. EnviroClean har kontor och montering i Billdal, försäljning via dotterbolag i Tyskland samt dotterbolag i Kina med en egen fabrik för produktion av komponenter. Bolaget ägs till 100% av Sustainion Group.



EWF Eco AB

EWF Eco är marknadsledande för smart sophantering, återvinning och belysning i det publika rummet i Norden. Bolaget är återförsäljare av Bigbelly med över 7000 aktiva enheter, en smart uppkopplad soptunna som är solcellsdriven och komprimerar soporna på plats. Bolaget erbjuder även det säkra laddskåpet ECO Charge för bl.a. elcykelbatterier samt smart uppkopplad belysning för offentlig miljö genom dotterbolaget Leading Light AB. EWF Eco ägs till 100% av Sustainion Group.



Skårebo Energi AB

Skårebo Energi är ett marknadsledande grossistföretag inom laddboxar och kringutrustning för elbilsladdning. Bolaget är specialister på elbilsladdning och säljer prisvärda och kvalitativa laddboxar från marknadsledande tillverkare samt utvecklar, tillverkar och säljer tillbehörsprodukter i egen regi. Skårebo säljer idag sina produkter i främst Sverige men även i övriga Norden samt ett par andra länder i Europa. Bolaget har huvudkontor i Jönköping och lager i Kalmar. Skårebo ägs till 100% av Sustainion Group.



Verksamhet

EHC Teknik AB ("EHC"), helägt av Sustainion, är verksam inom miljöteknik och utvecklar, tillverkar och säljer dieselpartikelfilter och annan avgasreningsutrustning till fordon samt logistik- och entreprenadmaskiner. Bolaget grundades år 1983 och var det första företaget i världen som tillverkade partikelfilter för tillfällig körning inomhus.

Affärsmodell

EHC erbjuder skräddarsydda lösningar för partikel- och avgasrening för en bättre arbetsmiljö med målet att minska de skadliga effekterna av fordonens utsläpp, vilket skapar en renare och säkrare arbetsmiljö för alla. Det möjliggörs genom en egen fullutrustad produktions- och utvecklingsverkstad i Partille. En konstruktör tar fram underlag och verkstaden hanterar allt från prototyp till tillverkning. Vid behov av godkännande anlitas externa institut. I Partille tillverkas filter från början till slut, från inköpt material till färdig produkt. Många av de produkter som når kunder är till viss del unika i sitt utförande, detta gör EHC Teknik till en unik partner för många av dess kunder. Försäljningen sker genom dotterbolag och utvalda distributörer i respektive land där man är verksam.

Utveckling och produktion

I Partille sker all utveckling och produktion av bolagets produkter. EHC Teknik äger också två försäljningsdotterbolag, EHC Teknik GmbH i Tyskland och EHC Teknik Bvba i Belgien. EHC-koncernen har 10 anställda. I övriga Europa och världen sker försäljningen via distributörer vilket möjliggör försäljning över hela Europa och världen. EHC har sedan dess grundande varit ledande inom branschen med en unik ställning och högsta förtroende på marknaden.

Bolagets verksamhet och produktion följer ISO 9001 (kvalitet) och ISO 14001 (miljö). EHCs partikelfilter är certifierade av VERT.

Produkter

EHCs produkter stoppar de skadliga partiklar som finns i mestadels dieselavgaser direkt vid avgasröret så att de inte går vidare till människors lungor och ställer till med skador. EHCs partikelfilter används vid permanent och temporär körning inomhus och vid låg avgastemperatur, vilket är då partiklar utgör det största problemet. I nyare motorer är partiklar ännu skadligare då de är mindre och passerar lättare ner i lungorna. Själva gaserna klarar kroppen bättre att ta hand om men det är även viktigt med god ventilation.

Bolaget bedriver lokalt och som binäring, även rengöring av befintliga filtersystem (DPF/Katalysatorer) samt driver löpande utvecklingsprojekt inom filtreringsområdet.





Verksamhet

EnviroClean Sweden AB ("Enviroclean") är bolaget vars verksamhet en gång var starten till Opus Group. Bolaget utvecklar, tillverkar och säljer avgasanalysinstrument till världsmarknaden för bilverkstäder och bilbesiktningsstationer. EnviroClean har 13 anställda med kontor och montering i Billdal, försäljning via dotterbolag i Tyskland samt dotterbolag i Kina (Hong Kong och Foshan) med en egen fabrik för montering av komponenter. I fabriken i Foshan, Kina påbörjas montering av företagets produkter av inköpta komponenter, slutmontering sker i Sverige. Genom att ha kontor och montering i Sverige, försäljning i Tyskland och en egen fabrik i Kina är EnviroClean en global spelare med ett tydligt fokus på att vara en pionjär inom hållbar teknologi.

Affärsmodell

Genom att utveckla högkvalitativa produkter ("made by Sweden") och sedan delvis producera dem i Kina blir bolaget konkurrenskraftigt och kan konkurrera med stora aktörer på den globala marknaden. Försäljningen sker främst genom utvalda distributörer i ett tjugotal länder. Distributörerna har förutom ett försäljningsnätverk som kan den lokala marknaden även servicenätverk som tar hand om kalibrering och serviceunderhåll av utrustningen.



Utveckling och produktion

Utveckling sker i första hand i bolagets lokaler i Billdal, med egen personal och med hjälp av konsulter, men också i bolagets fabrik i Foshan, Kina. Produktion sker i olika steg med start i Kina där halvfabrikat produceras. Varorna skickas därefter med container till Sverige för slutmontering och programmering av instrumenten och därefter vidare för leverans till bolagets kunder.

Målet är att utveckla högkvalitativa och servicevänliga produkter med enkelt handhavande och till ett konkurrenskraftigt pris. Denna strategi har varit framgångsrik ända sedan utvecklingen av dessa produkter startade i Opus Group på 1990 talet. Bolagets verksamhet och produktion är kvalitetscertifierat enligt ISO 9001:2015.

Kunder

EnviroCleans kunder är i huvudsak bilprovsningsföretag (statliga och privata), bilverkstäder som är auktoriserade att utföra bilprovning, märkesverkstäder samt så kallade fria fordonsverkstäder.

Produkter

EnviroCleans produkter inkluderar avgasanalysatorer för mätning av emissioner från bensindrivna fordon samt rökgasmätare (Opacimeter) och partikelmätare för dieseldrivna fordon för utsläppstest av dieselfordon. Partikelmätare är bolagets senast framtagna produkt vilken nyligen blev godkänd för den tyska marknaden och väntas stå för den större delen av försäljningen de närmaste 5-10 åren i takt med att allt fler EU-länder inför krav på denna mätmetod. EnviroClean har även snabba och lättanvända handinstrument för inkoppling via bilars så kallade OBD-uttag för avläsning av felkoder genererade av bilens datorsystem.



Verksamhet

Elpro i Alingsås AB ("Elpro") erbjuder avancerade automationslösningar och har ett tydligt hållbarhetsfokus i hela produktionskedjan. Bolaget erbjuder högkvalitativa apparatskåp inom industriell automation med spetskompetens inom serietillverkning. Bolaget har en lång erfarenhet och en etablerad position på marknaden. Elpro har 21 anställda och har sedan i början av 2020 helt nya lokaler på Tokebacka industriområde längs med E20 strax utanför Alingsås, vilket medfört en betydande produktionskapacitet på en logistiskt bra plats. Bolaget ägs i dagsläget till 90,5 procent av Sustainion som enligt avtal förvärrar resterande 9,5 procent senast den 31 maj 2025.

Affärsmodell

En viktig del av Elpros strategi är att bygga långsiktiga relationer med kunder genom anpassade lösningar och högkvalitativ service. De erbjuder ofta kundspecifika lösningar inom industriell automation, styrsystem och processoptimering. Genom att arbeta nära sina kunder kan Elpro skräddarsy lösningar som förbättrar både energieffektivitet och driftsäkerhet. Elpros affärsmodell bygger på att kombinera högteknisk kompetens med kundanpassad service för att skapa mervärde inom elinstallation och automation, vilket enligt Bolaget gör dem till en attraktiv partner för företag som söker stabila och effektiva el- och automationslösningar.

Utveckling och produktion

Bolagets verksamhet och produktion följer ISO 9001 (kvalitet) och ISO 14001 (miljö).

Kunder

Kundbasen för Elpro utgörs huvudsakligen av maskinbyggare inom tillverkningsindustrin, samt aktörer inom marina, offshore-, gruv-, energi- och förnybara industrier.

Produkter och tjänster

Elpro erbjuder en rad tjänster inom automationsområdet. Montage och byggnation utgör en viktig del i tjänsteerbjudandet, där bolaget skapar allt ifrån grunden till ett färdigt drifttaget system på plats ute hos kunden. Bolaget har en hög kapacitet i volymproduktionen och expertis för specifika projekt och med en ny kabelbearbetningsmaskin möjliggörs också en automatiserad produktion.

Några exempel på produktområden som bolaget arbetar med idag är additiva maskiner såsom 3D-printers, styrningar till förnyelsebara miljö- och energiprodukter, analysprodukter för gruvindustri, materialhantering, förpackningsmaskiner, plåtbearbetningsmaskiner, växelstyrningar, avfallsanläggningar med mera.

Ytterligare ett tjänsteområde utgörs av logistiktjänster, dessa tjänster kan bland annat handla om allt ifrån lagerhållning och leveransbevakning till godsmottagning och behovsberäkning där bolaget hanterar hela logistikkedjan för att säkerställa att varor alltid är tillgängliga när de behövs. Bolaget erbjuder också programmering av styrsystem för automatisering av maskinutrustning och konstruktionsarbeten, samt arbete tillsammans med kunden inom idé och utveckling där bolaget hjälper kunden att välja rätt artiklar, komponenter och leverantörer.

Tillsammans med kunder genomför bolaget också installation och driftsättning med målet att minimera störningar i den pågående produktionen samt en pålitlig och säker drift över tid. Utöver ovan nämnda tjänster erbjuder bolaget också service och support.



Verksamhet

EWF Eco ("EWF") är en innovativ aktör inom segmentet Smart City, med ett starkt engagemang för att förbättra livskvaliteten för både människor och miljö. Som exklusiv distributör av Bigbelly-plattformen i Skandinavien har EWF positionerat sig som en pionjär och pålitlig partner inom smart avfallshantering i offentliga utrymmen. Med över 7 000 etablerade smarta papperskorgar som kan komprimera och övervaka sin fyllnadsnivå erbjuder bolaget en innovativ lösning med målet att förbättra livskvaliteten för både människor och miljö. Bolaget har 15 anställda inklusive Leading Light och huvudkontoret ligger i Rimbo, Norrtälje kommun.

Affärsmodell

Företagets intäktsmodell är baserad på försäljning av produkter kombinerat med service- och underhållsavtal.



Kunder kan köpa produkterna direkt, men EWF Eco erbjuder även hyra och löpande underhållstjänster för att säkerställa att produkterna fungerar optimalt. Genom serviceavtal kan företaget säkra återkommande intäkter och bygga långsiktiga relationer med sina kunder. För att kunna erbjuda innovativa lösningar arbetar EWF Eco ofta i partnerskap med teknikutvecklare och andra leverantörer. Genom att samarbeta kan de erbjuda avancerade och anpassade lösningar till sina kunder, vilket även gör att de kan konkurrera med större aktörer på marknaden för miljöteknik och avfallshantering.

Kunder

EWF Eco fokuserar på att möta behoven hos kommuner, städer, offentliga platser och kommersiella fastigheter genom att erbjuda produkter och tjänster som minskar miljöpåverkan och effektiviserar avfallshantering.

Med ett starkt engagemang för hållbarhet och innovation levererar EWF Eco lösningar som adresserar de växande kraven från den offentliga sektorn och fastighetsägare på miljövänliga och kostnadseffektiva alternativ. Företaget strävar efter att skapa en mer hållbar framtid genom att kombinera avancerad teknik med praktiska tillämpningar som gör skillnad både för miljön och för sina kunders verksamhet.

Produkter och tjänster

Bigbelly – Bigbelly är en smart papperskorg med inbyggd kompaktering, solcellsdrift och sensorer för fjärrövervakning av fyllnadsgraden.

Utöver Bigbelly erbjuder EWF även laddskåpet ECO Charge för elcykelbatterier samt ActiveLights - smart offentlig belysning genom dotterbolaget Leading Light. Utöver produkter erbjuder EWF också hyrtjänster, försäkringar och omfattande serviceavtal.





Verksamhet

Skårebo Energi AB ("Skårebo"), är ett marknadsledande grossistföretag inom laddboxar och kringutrustning för elbilsladdning. Bolaget är specialister på elbilsladdning och distributör för flera marknadsledande varumärken av laddboxar och tillbehör och utgör en helhetsleverantör inom elbilsladdning. I ett nära samarbete med tillverkare och producenter säljer Skårebo prisvärda och kvalitativa laddboxar samt utvecklar, tillverkar och säljer tillbehörspådelar i egen regi. Skårebo säljer idag sina produkter i främst Sverige men även i övriga Norden samt ett par andra länder i Europa. Skårebo har huvudkontor i Jönköping och sitt lager i Kalmar.

Affärsmodell

Skårebo erbjuder ett väl beprövat koncept till sina kunder. Med ett brett produktutbud, service och support utförd av erfaren och sakkunnig personal, samt kundanpassade logistik- och servicetjänster utgör erbjudandet ett marknadsledande helhetskoncept. Skårebo har genom partnerskap med de marknadsledande tillverkarna av laddboxar byggt upp en bred kundbas som möjliggör inköp av stora volymer till ett förmånligt pris, vilka sedan kundanpassas och kombineras med bolagets egna installationsprodukter, varpå nyckelfärdiga lösningar kan levereras ut till kund. Vid behov erbjuder Skårebo även installation och support åt slutkund.

Kunder

Bolagets kundgrupp består huvudsakligen av laddbox-återförsäljare. De flesta kunder har en onlinehandel där konsumenten beställer en laddbox med tillbehör vilken sedan Skårebo packar tillsammans med installationsmaterial och skickar direkt till installationsplatsen där kundens egna eller anlitade installatör installerar.

Produkter och tjänster

Skårebo erbjuder ett brett sortiment av laddboxar från kända varumärken såsom Zaptec, Easee, DEFA, Garo, Tesla, AMINA, Charge Amp med flera. Modellutbudet tillgodoser behoven för installation hos såväl privatpersoner som företag, flerbostadshus och större parkeringsanläggningar. Utöver laddboxar erbjuder Skårebo tillbehör och installationsmaterial såsom stolplösningar, fundament, kabelhållare, laddkablar med mera. De egna produkterna säljs under varumärket S-line. Man erbjuder även produkter för energioptimering, så som lastbalanseringar och styrenheter för effekttreglering i hemmet. Utöver produkter så skräddarsyr man logistiklösningar utefter kundernas behov samt kan även erbjuda kundunika produkter. Även projektering och installationstjänster samt betallösningar och administrationstjänster för mindre och större laddboxanläggningar ingår i erbjudandet.



Hållbarhetsarbete

I Sustainion är hållbarhet en central del av vår verksamhet. Vi investerar i bolag med innovativa och hållbara teknologier som bidrar till en bättre framtid, samtidigt som vi strävar efter att integrera hållbarhet i våra egna organisationer. Genom ett strukturerat hållbarhetsarbete, med tydliga och mätbara mål samt regelbunden uppföljning, arbetar vi aktivt för att minska vårt klimatavtryck och tillhandahålla marknaden smarta, hållbara lösningar.



Inledning

I Sustainion är hållbarhet en grundläggande del av vår verksamhet. Vi investerar i bolag med hållbara teknologier som bidrar till en bättre framtid och arbetar samtidigt aktivt för att säkerställa att våra egna organisationer bedrivs på ett hållbart sätt. Detta är avgörande för långsiktig lönsamhet och tillväxt.

Om vi inte lyckas minska våra utsläpp av växthusgaser riskerar vi att bidra till en negativ klimatutveckling. Våra verksamheter är beroende av råvaror och produkter vars utvinning, produktion och användning kan ha miljöpåverkan. Dessutom kan avfall som genereras orsaka skadliga konsekvenser om det inte hanteras ansvarsfullt.

Därför arbetar vi systematiskt med miljö, kvalitet och sociala frågor för att bidra till en hållbar utveckling. Vi strävar efter att skapa social och ekonomisk välfärd för våra medarbetare, kunder, leverantörer och aktieägare, samtidigt som vi främjar god affärsetik och en bättre miljö.

Tillsammans med PURE ACT driver vi ett gemensamt hållbarhetsarbete inom koncernen. Vi arbetar mot tydliga och konkreta hållbarhetsmål i varje bolag, i linje med FN:s globala mål för hållbar utveckling, vilka presenteras mer utförligt nedan.

Globala mål för hållbar utveckling

Vi har identifierat sju av FN:s 17 globala mål som vi upplever att vi i koncernen kan påverka i högre utsträckning. Initialt har vi identifierat fyra övergripande mål som är koncerngemensamma och då gäller såväl för moderbolag som dotterbolag. Dessa är:

- Jämställdhet (mål 5)
- Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt (mål 8)
- Hållbar industri, innovationer och infrastruktur (mål 9)
- Hållbar konsumtion och produktion (mål 12)

Utöver de fyra koncerngemensamma målen har vi dessutom för de olika dotterbolagen identifierat ytterligare nedan tre mål:

- God hälsa och välbefinnande (mål 3) för EHC Teknik och EnviroClean
- Hållbar energi för alla (mål 7) för Elpro, EWF Eco, Leading Light och Skårebo Energi
- Hållbara städer och samhällen (Mål 11) för EHC Teknik, EnviroClean, EWF Eco, Leading Light och Skårebo Energi

Koncerngemensamma mål

Nedan presenteras de fyra koncerngemensamma mål som ska genomsyra hela koncernens hållbarhetsarbete.



Jämställdhet (mål 5)

Inom koncernen strävar vi efter att främja jämställdhet och mångfald, vilket är en grundförutsättning för hållbar utveckling. Alla medarbetare ska ha lika möjligheter och rättigheter, oavsett kön. Vid rekrytering fokuserar vi på kompetens och erfarenhet, oavsett ålder, kön eller religiös tillhörighet. Vi är särskilt glada över att våra två senaste VD-rekryteringar har varit kvinnor, vilket är ett viktigt steg inom en traditionellt mansdominerad bransch. För att ytterligare stärka en inkluderande arbetsmiljö har vi infört en anonym medarbetarundersökning som genomförs två gånger per år. Den ger alla anställda möjlighet att ge feedback och säkerställer att våra organisationer präglas av trivsel och frihet från diskriminering.



Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt (mål 8)

Sustainion värdesätter socialt ansvarstagande och strävar efter att vara en attraktiv arbetsgivare. Våra medarbetare är vår största tillgång, och för att uppnå hållbar tillväxt måste vi kunna rekrytera och behålla kompetenta medarbetare inom koncernen. Vår personalpolicy fokuserar på hälsa, trivsel, utveckling och en god balans mellan arbete och fritid. Arbetsgivaren har ett ansvar för att säkerställa goda arbetsvillkor och en trygg samt hållbar arbetsmiljö, medan företagskulturen skapas genom dagliga interaktioner mellan medarbetarna. Vi är engagerade i att erbjuda en säker, inkluderande och rättvis arbetsmiljö, fri från diskriminering. Vi följer gällande lagar och regler för anställdas rättigheter och säkerställer rättvisa villkor, antingen genom kollektivavtal eller genom motsvarande förmåner. Dessutom ställer vi krav på våra leverantörer att de erbjuder sina medarbetare rättvisa arbetsförhållanden. För större leverantörer innebär detta även att de kommer underteckna en gemensam uppförandekod inom koncernen.



Hållbar industri, innovationer och infrastruktur (mål 9)

Vi ställer höga krav på miljöansvar och investerar i bolag som utvecklar och erbjuder innovativa produkter och tjänster som främjar både miljö och hälsa. Genom våra lösningar hjälper vi kunder att minska skadliga utsläpp och använda resurser mer effektivt. För att skapa hållbara lösningar på både ekonomiska och miljömässiga utmaningar krävs innovation och optimering av resursförbrukning i våra bolag. Flera av dem arbetar redan enligt ISO-certifieringar, och vårt gemensamma hållbarhetsarbete syftar till att identifiera förbättringsområden. Vi är noggranna i valet av leverantörer och transportlösningar samt arbetar aktivt för att återvinna avfall på rätt sätt. Dessutom prioriterar vi kunder med ett tydligt miljöfokus. För att ytterligare minska vårt klimatavtryck ersätts allt fler affärsresor med videomöten i flera av våra verksamheter.



Hållbar konsumtion och produktion (mål 12)

I våra verksamheter strävar vi efter att använda resurser och tjänster så effektivt som möjligt i hela produktionskedjan. Vi arbetar aktivt för att minimera tiden från produktutveckling till marknadsintroduktion samtidigt som vi reducerar behovet av farliga kemikalier. Ansvarsfull hantering och källsortering av avfall är en prioritet, både inom vår egen verksamhet och hos våra leverantörer. Miljöfarligt avfall rapporteras till Naturvårdsverket enligt gällande regler. Våra produkter tillverkas med högsta kvalitet för att säkerställa en lång livslängd, där de flesta komponenter kan repareras, uppgraderas och återanvändas. Detta skapar inte bara miljöfördelar utan även sociala och ekonomiska vinster genom ökad konkurrenskraft på både den lokala och globala marknaden.

Ytterligare bolagsspecifika mål



God hälsa och välbefinnande (mål 3)

God hälsa är en grundläggande förutsättning för att människor ska kunna utvecklas och bidra till samhället. Genom våra produkter arbetar vi aktivt för att minska hälsorisker, exempelvis genom EnviroCleans mätutrustning som övervakar farliga utsläpp från fordon och EHC Teknicks filter som reducerar skadliga partiklar i kundernas arbetsmiljö. Vi värnar också om våra medarbetares välmående genom att erbjuda en sund och hållbar arbetsmiljö med rättvisa arbetsvillkor och möjlighet till friskvård.



Hållbar energi för alla (mål 7)

Tillgången till hållbar, tillförlitlig och förnybar energi är avgörande för att möta globala utmaningar som fattigdom, klimatförändringar och hållbar tillväxt. Inom koncernen främjar vi miljövänliga transportlösningar och våra företagsbilar består nästan uteslutande av el- eller hybridfordon. Elpro fokuserar på kunder inom grön omställning och elektrifiering, medan EWF Eco erbjuder innovativa produkter som den smarta papperskorgen Bigbelly, som bidrar till en renare stadsmiljö och effektivare resursanvändning. EcoCharge säkerställer smidig och säker laddning av elcyklar, och Leading Lights intelligenta belysningslösningar hjälper till att minska energiförbrukningen i offentliga miljöer. Skårebo Energi driver på omställningen genom att underlätta en snabbare expansion av elfordonsflottan.



Hållbara städer och samhällen (mål 11)

Städernas tillväxt skapar nya möjligheter för ekonomisk utveckling men innebär också utmaningar som ökade sociala klyftor och belastning på ekosystemen. För att möta dessa krav krävs lösningar som är ekologiskt, ekonomiskt och socialt hållbara. Genom våra produkter kan vi bidra till tryggare och mer hållbara städer. EnviroCleans mätutrustning övervakar fordonens utsläpp av växthusgaser och skadliga ämnen, medan EHC Teknicks filter förbättrar luftkvaliteten och arbetsmiljön. EWF Ecos smarta papperskorgar håller stadsmiljöer renare och effektiviserar avfallshanteringen. Våra laddskåp gör elcykelanvändning säkrare, och Leading Lights innovativa belysningslösningar minskar energiförbrukningen samtidigt som de skapar tryggare stadsrum. Skårebo Energi driver elektrifieringen av stadens transporter och bidrar till en mer hållbar mobilitet.

Mål och utmaningar

Inom varje bolag arbetar vi för att sätta upp tydliga mål för de identifierade miljöområdena. Detta gör det möjligt för oss att mäta och förbättra parametrar som rör processutveckling, utsläpp, avfallshantering och medarbetarnöjdhet. Vi kommer också att säkerställa att våra leverantörer följer en gemensam uppförandekod som gäller för hela koncernen.

Vi måste vara medvetna om de utmaningar som finns. Om vi inte lyckas minska våra växthusgasutsläpp bidrar vi till ett negativt klimatpåverkan. Vi är beroende av råvaror och produkter vars utvinning, produktion och användning kan orsaka negativa miljöeffekter. Det farliga avfall som genereras av våra verksamheter kan också orsaka allvarliga miljöproblem om det inte hanteras på rätt sätt.

Om vi inte säkerställer att våra leverantörer prioriterar hållbarhet, finns risken att de orsakar onödiga växthusgasutsläpp och föroreningar, eller bryter mot mänskliga rättigheter.

Genom ett systematiskt hållbarhetsarbete, med mätbara mål och regelbundna uppföljningar, ska vi säkerställa att vi minskar vårt klimatavtryck och levererar smarta och hållbara produkter till marknaden.

Förvaltningsberättelsen

Styrelsen och verkställande direktören för Sustainion Group AB, organisationsnummer 556405-9367, med säte Göteborg, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024.

Allmänt om verksamheten

Sustainion Group är en industrikoncern bestående av teknologibolag som arbetar i framtidsbranscher med underliggande tillväxt med fokus mot teknikbolag inom hållbarhet. Inom koncernen erbjuds idag utveckling och tillverkning av partikelfilter, gas- och rökanalysatorer samt partikelmätare för fordon, avancerade automations- samt elstyrningslösningar, säkra laddskåp för bland annat elcykelbatterier, smart sophantering, återvinning och belysning i det publika rummet samt marknadsledande grossistlösningar inom laddboxar och kringutrustning för elbilsaddning.

Finansiella mål

Styrelsen i Sustainion har antagit följande långsiktiga finansiella mål:

- 10-25 procent årlig organisk omsättningstillväxt
- 12 procent EBITDA-marginal
- Nettoskuld/EBITDA skall inte överstiga 3,0x

Femårsöversikt

Belopp i TSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	189 056	170 502	146 829	68 149	4 515
Nettoomsättningstillväxt, %	10,9%	16,1%	115,5%	1409,4%	111,5% ¹
EBITDA	23 251	20 494	21 297	10 694	748
EBITDA-marginal, %	12,3%	12,0%	14,5%	15,7%	16,6%
Rörelseresultat	7 778	5 863	9 363	6 536	748
Rörelsemarginal, %	4,1%	3,4%	6,4%	9,6%	16,6%
Kassalikviditet %	55,8%	78,2%	90,0%	140,5%	108,5%
Soliditet, %	27,3%	42,2%	43,0%	49,9%	36,2%
Eget kapital	100 625	107 593	105 817	92 094	4 174
Antal aktier vid periodens slut, tusentals	163 949	163 949	162 956	150 956	25 233

¹ Nettoomsättningstillväxt, % avser kvarvarande verksamhet.

För definition om ovanstående nyckeltal, se vidare under avsnittet: Definitioner på sida 64.

Väsentliga förvärv under året

Den 26 november 2024 tecknade Sustainion Group avtal om att förvärva 100 % av aktierna i Skårebo Energi AB ("Skårebo"). Tillträdet av förvärvet skedde den 3 december 2024. Skårebo är Nordens marknadsledande grossist inom elbilsaddning. Köpeskillingen uppgår till maximalt 82 MSEK. En del av köpeskillingen i förvärvet består av två villkorade köpeskillingar, som är resultatbaserade och baseras på Skårebos EBIT-utveckling under verksamhetsåret 2024 om maximalt 15 MSEK samt verksamhetsåret 2025 om maximalt 25 MSEK.

Förvärvet av Skårebo är ett led i Sustainions tillväxtstrategi och utgör ett starkt komplement till koncernens nuvarande erbjudande inom hållbara energilösningar. Skårebo har byggt upp ett väl beprövat och framgångsrikt koncept där bolaget kan beställa stora volymer av laddboxar från de ledande tillverkarna till förmånligare priser, vilka sedan kundpassas och kombineras med bolagets egna installationsprodukter, varpå ett färdigt installations-kit sedan skickas ut till kund. Se not 30 för ytterligare information.

Koncernens utveckling under 2024

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen för perioden uppgick till 189 056 TSEK (170 502) vilket motsvarade en ökning med 10,9 procent. Tillväxtökningen är främst hänförlig till förvärv. Den negativa organiska tillväxten var -3,3 procent.

Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 23 251 TSEK (20 494) med en EBITDA-marginal om 12,3 procent (12,0). I EBITDA ingår en övrig intäkt om 5 293 TSEK (-) avseende en omvärdering av tilläggsköpeskillningar kopplat till förvärv. Rörelseresultat (EBIT) uppgick till 7 778 TSEK (5 863), vilket gav en EBIT-marginal om 4,1 procent (3,4).

Finansiella poster uppgick till -5 106 TSEK (-5 694). Skatter uppgick till 786 TSEK (770). Periodens resultat uppgick till 3 458 TSEK (938) och resultat per aktie före utspädning blev 0,02 kr (0,01).

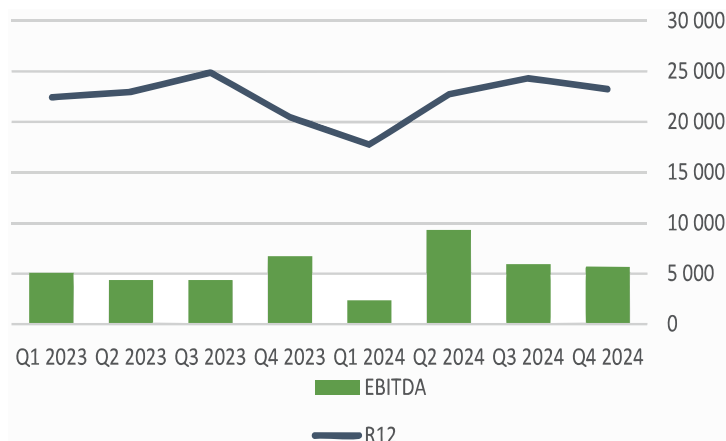
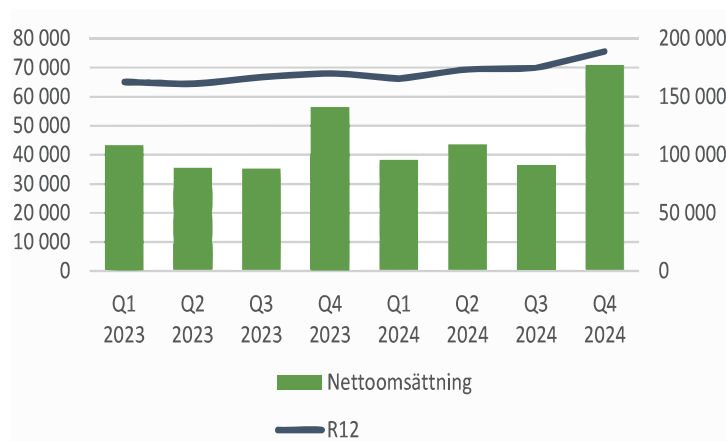
Likviditet och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten blev 2 597 TSEK (17 435). Minskningen beror framförallt på förändring av rörelsekapitalet. Den negativa förändringen i rörelsekapitalet förklaras av ökade kundfordringar, varulager samt minskade leverantörsskulder. Likvida medel uppgick vid periodens slut till 23 760 TSEK (15 932). Utöver dessa likvida medel fanns outnyttjade checkkrediter på ca 4,3 MSEK.

Kassaflödet från investeringsverksamheten blev 3 645 TSEK (-11 149) där förvärv av dotterbolag uppgick till 6 613 TSEK (-7 389), kopplat till förvärvet av Skårebo Energi AB och investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar under perioden uppgick till -3 854 TSEK (-3 760). Immateriella tillgångar uppgick till 144 094 TSEK (84 800) där goodwill utgjorde 137 096 TSEK (77 849) och där resterande del var hänförligt till balanserade utvecklingskostnader. Ökningen i goodwill beror på förvärvet av Skårebo Energi AB. Nyttjanderättstillgångar uppgick till 52 272 TSEK (56 034).

Kassaflödet från finansieringsverksamheten blev 1 372 TSEK (-14 017) och inkluderar förvärv från innehav utan bestämmande inflytande kopplat till Elpro i Alingsås AB på -7 500 TSEK (-). Under året har ett nytt banklån på 23 750 TSEK (-) tagits för att finansiera en del av förvärvet av ytterligare aktier i Elpro samt Skårebo, medans amortering av lån samt förändring av checkkredit uppgick till -5 269 TSEK (-4 821). Nettoskuld/Justerad EBITDA uppgick till 2,3x (3,9).

Eget kapital hänförligt till Sustainions aktieägare uppgick till 99 985 TSEK (105 344). Eget kapital minskade med -5 359 TSEK under året och var främst hänförligt till förvärvet av ytterligare aktier i dotterbolaget Elpro i Alingsås AB. Soliditeten uppgick till 27,3 procent (42,2). Totala tillgångar uppgick den 31 december 2024 till 368 343 TSEK (254 828).



Moderbolaget

Koncernens moderbolag, Sustainion Group AB, är ett holdingbolag vars huvuduppgift är att äga och förvalta aktier i andra koncernbolag samt tillhandahålla koncerngemensamma tjänster.

Nettoomsättningen för perioden januari till december 2024 var 2 601 TSEK (1 919) medan nettoresultatet var 3 083 TSEK (692) och inkluderar utdelning från dotterbolag på 4 750 TSEK (-) samt bokslutsdispositioner på 849 TSEK (3 869).

Moderbolagets kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till -2 487 TSEK (-2 793), negativt påverkat av resultatet före skatt. Moderbolagets kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -9 820 (1 920), som är mest hänförlig till förvärvet av Skårebo Energi AB under året. Moderbolagets kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till 11 875 TSEK (-3 572) vilket främst avser ny upptagna lån för förvärvet av Skårebo Energi AB samt förvärv av ytterligare aktier i Elpro i Alingsås AB och amortering av lån.

Anställda

Antalet anställda uppgick vid årets utgång till 77 (60) personer totalt i koncernen. Under året har förvärv ökat antalet anställda med 17 personer.

Aktieägare och aktien

Moderbolagets aktier är registrerade på Spotlight Stock Market. Sustainion AB:s registrerade aktiekapital per den 31 december 2024 var 81 974 TSEK (81 974) och antalet registrerade aktier uppgick till 163 948 530. Bolaget har en (1) aktieserie. Varje aktie berättigar ägaren till en röst vid bolagsstämma. Den 31 december 2024 var slutkursen 1,04 kronor och marknadsvärdet 171 MSEK. Se avsnittet "Aktieägare och aktien" på sidan 11 för ytterligare information om aktien och aktieägare.

Risker

All affärsverksamhet är förenad med risker. Dessa risker kan ha en väsentlig negativ inverkan på företagets verksamhet, resultat och finansiella ställning. Bolaget arbetar aktivt med att på olika sätt minska effekten av dessa risker. I översikten nedan anges de väsentliga operationella risker och osäkerhetsfaktorer som Sustainion står inför. Riskfaktorerna är inte framställda i prioriteringsordning och gör inte anspråk på att vara heltäckande. Finansiella risker beskrivs i not 24.

Begränsade resurser

Sustainion med dess dotterbolag är förhållandevis små bolag med begränsade resurser vad gäller ledning, administration och kapital. För genomförandet av strategin är det av vikt att resurserna disponeras på ett för bolagen optimalt sätt. Det finns en risk att något av bolagens resurser inte räcker till och att det därmed drabbas av finansiella såväl som operativt relaterade problem.

Koncernens framtida tillväxt bedöms i hög grad bero på företagsledningens, styrelsens och andra nyckelpersoners kunskap, erfarenhet och engagemang. Det finns en risk att bolag i koncernen inte kommer att kunna behålla dessa nyckelpersoner eller att man inte kommer att kunna rekrytera ny kvalificerad personal i framtiden. Om någon av bolagens nyckelpersoner slutar eller bolagen misslyckas med att vid behov rekrytera ny kvalificerad personal kan detta komma att inverka negativt på bolagens verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Försäljningsrisk

Det går inte att med säkerhet fastslå att de produkter som koncernbolagen utvecklar och säljer får det positiva mottagande på marknaden som förväntas. Omsättningen kan bli lägre och marknadsetableringen kan ta längre tid än vad man idag har anledning att förvänta sig.

Konkurrens

De produkter och system som koncernbolagen levererar till sina kunder kan komma att utsättas för ökad eller förändrad konkurrens genom utvecklandet av nya produktlösningar. Om ett bolag utvecklar en ny produkt med förbättrade egenskaper, jämfört med andra tillgängliga alternativ, kan den nya produkten kannibalisera på redan befintliga produkter, vilket i sin tur kan påverka försäljningsvolymerna av äldre konkurrerande produkter negativt. I de fall något koncernbolag levererar ett sådant äldre konkurrerande produktalternativ kan således nya produkter komma att inverka negativt på berört bolagsverksamhet, resultat och finansiella ställning.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

- » Den 16 januari 2025 offentliggjordes informationsmemorandum i samband med Sustainions företrädesemission och den 17 januari 2025 inleddes teckningsperioden i företrädesemissionen.
- » Den 5 februari 2025 offentliggjordes slutligt utfall i företrädesemission av aktier. Företrädesemissionen tecknades till 84,2 procent med och utan stöd av teckningsrätter. Garantiåtagandena kom därför att utnyttjas, motsvarande cirka 15,8 procent av erbjudna aktier. Sustainion tillfördes därmed totalt cirka 14,9 MSEK före emissionskostnader.

Förväntningar avseende den framtida utvecklingen

Sustainion ser fortsatt mycket goda framtidsutsikter för koncernen där bolagen har en stark förmåga att växa i takt med den ökande efterfrågan från befintliga och nya kunder. Sustainion kommer att fortsätta visa att det är en stabil koncern med hög tillväxt och som levererar enligt uppsatta finansiella mål.

Finansiell kalender

- Årsstämma – 2025-05-21
- Delårsrapport Q1 – 2025-05-21
- Delårsrapport Q2 – 2025-08-21
- Delårsrapport Q3 – 2025-11-06
- Bokslutskommuniké – 2026-02-19

Förslag till vinstdispositionen

Till årsstämmans förfogande finns följande belopp i moderbolaget i kronor:

	SEK
Balanserat resultat	24 758 869
Årets resultat	3 083 529
Summa	27 842 398

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel och fria fonder disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	27 842 398
Summa	27 842 398

Styrelsens förslag är att ingen utdelning skall lämnas för verksamhetsåret 2024. Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av följande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med tilläggsupplysningar och kommer att föreläggas årsstämman den 21 maj 2025.

Koncernens resultaträkning

Belopp i TSEK	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Nettoomsättning	4	189 056	170 502
Förändring av produkter i arbete m.m.		-1 009	-350
Övriga rörelseintäkter	5	8 185	6 164
Summa rörelseintäkter		196 232	176 316
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter	16	-99 253	-86 303
Övriga externa kostnader	7	-21 174	-21 111
Personalkostnader	6	-50 702	-46 158
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	12, 13, 14	-15 473	-14 631
Övriga rörelsekostnader	5	-1 852	-2 250
Rörelseresultat (EBIT)		7 778	5 863
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	758	512
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-5 864	-6 207
Resultat efter finansiella poster		2 672	168
Skatt på årets resultat	10	786	770
Periodens resultat		3 458	938
<i>Periodens resultat hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		3 605	1 372
Innehav utan bestämmande inflytande		-147	-434
Resultat per aktie, kronor			
Resultat per aktie före och efter utspädning (kr)	11	0,02	0,01

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i TSEK	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Periodens resultat	3 458	938
Övrigt totalresultat		
Omräkningsdifferens utländska dotterbolag	442	-504
Periodens totalresultat	3 900	434
<i>Summa totalresultat för perioden hänförligt till:</i>		
Moderbolagets aktieägare	4 047	868
Innehav utan bestämmande inflytande	-147	-434
	3 900	434

Koncernens rapport över finansiell ställning

Belopp i TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	12	144 094	84 800
Materiella anläggningstillgångar	13	6 965	7 926
Nyttjanderättstillgångar	14	52 272	56 034
Uppskjutna skattefordringar	10	6 896	5 241
Övriga finansiella anläggningstillgångar	15	2 567	2 567
Summa anläggningstillgångar		212 794	156 568
Omsättningstillgångar			
Varulager	16	68 884	38 752
Kundfordringar	17	56 721	32 091
Skattefordran		1 651	2 280
Övriga fordringar		2 093	4 922
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	2 440	4 283
Kassa och bank	19	23 760	15 932
Summa omsättningstillgångar		155 549	98 260
Summa tillgångar		368 343	254 828
Eget kapital och skulder	20		
Aktiekapital		81 974	81 974
Övrigt tillskjutet eget kapital		43 725	43 725
Annat eget kapital inkl. resultat		-25 714	-20 355
Eget kapital hänförligt till moderföretaget		99 985	105 344
Minoritetsintresse		640	2 249
Eget kapital		100 625	107 593
Skulder			
Långfristiga skulder			
Långfristiga leasingskulder	14	46 124	49 287
Långfristiga räntebärande skulder	21	23 585	10 987
Uppskjutna skatteskulder	10	2 956	698
Villkorad tilläggsköpeskilling	24	36 724	4 673
Övriga skulder	24	2 953	5 453
Summa långfristiga skulder		112 342	71 098
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga leasingskulder	14	9 015	8 840
Kortfristiga räntebärande skulder	21, 24	33 254	27 371
Leverantörsskulder	24	66 281	17 962
Aktuella skatteskulder		3 146	106
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	12 512	10 895
Övriga kortfristiga skulder	21, 23, 24, 26	31 168	10 963
Summa kortfristiga skulder		155 376	76 137
Summa eget kapital och skulder		368 343	254 828

Koncernens förändring av eget kapital

<i>Belopp i TSEK</i>	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet eget kapital	Annat eget kapital inkl. resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 2023-01-01	81 478	43 079	-21 280	2 541	105 817
Periodens resultat			1 372	-434	938
Övrigt totalresultat			-504	-	-504
Summa totalresultat	-	-	868	-434	434
<i>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare</i>					
Nyemission	496	646			1 142
Teckningsoptioner			178		178
Förändring innehav utan bestämmande inflytande			-120	142	22
Utgående balans 2023-12-31	81 974	43 725	-20 355	2 249	107 593
Periodens resultat			3 605	-147	3 458
Övrigt totalresultat			442	-	442
Summa totalresultat	-	-	4 047	-147	3 900
<i>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare</i>					
Förvärv från Innehav utan bestämmande inflytande			-9 428	-1 441	-10 869
Förändring innehav utan bestämmande inflytande			22	-22	-
Utgående balans 2024-12-31	81 974	43 725	-25 714	640	100 625

Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i TSEK	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat (EBIT)		7 778	5 863
Justering för poster som ej ingår i kassaflödet	27	10 036	11 551
Finansiella poster - netto		-4 815	-5 500
Betald skatt		-117	-491
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar rörelsekapitalet		12 882	11 423
Ökning (-), minskning (+) av varulager		6 186	11 123
Ökning (-), minskning (+) av fordringar		15 338	1 122
Ökning (+), minskning (-) av kortfristiga skulder		-31 809	-6 233
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 597	17 435
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	12, 13	-3 854	-3 760
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	13, 27	886	-
Förvärv av dotterbolag	30	6 613	-7 389
Kassaflöde från investeringsverksamheten		3 645	-11 149
Finansieringsverksamheten			
Amortering av leasingskuld	14	-9 609	-9 374
Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande		-7 500	-
Teckningsoptioner		-	178
Förändring checkräkningskrediter	28	-1 197	5 586
Upptagna lån/Amortering av lån	28	19 678	-10 407
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1 372	-14 017
Periodens kassaflöde		7 614	-7 731
Kursdifferenser i likvida medel		214	-38
Likvida medel vid periodens början		15 932	23 701
Likvida medel vid periodens slut		23 760	15 932

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i TSEK	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Nettoomsättning		2 601	1 919
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	7	-2 143	-2 008
Personalkostnader	6	-2 449	-2 256
Avskrivningar	13	-10	-8
		-4 602	-4 272
Rörelseresultat (EBIT)		-2 001	-2 353
Resultat från dotterbolag		4 750	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	63	194
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-985	-893
Resultat efter finansiella poster		1 827	-3 052
Bokslutsdispositioner	9	849	3 869
Resultat före skatt		2 676	817
Skatt	10	407	-125
Årets resultat		3 083	692

Årets totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Moderbolagets balansräkning

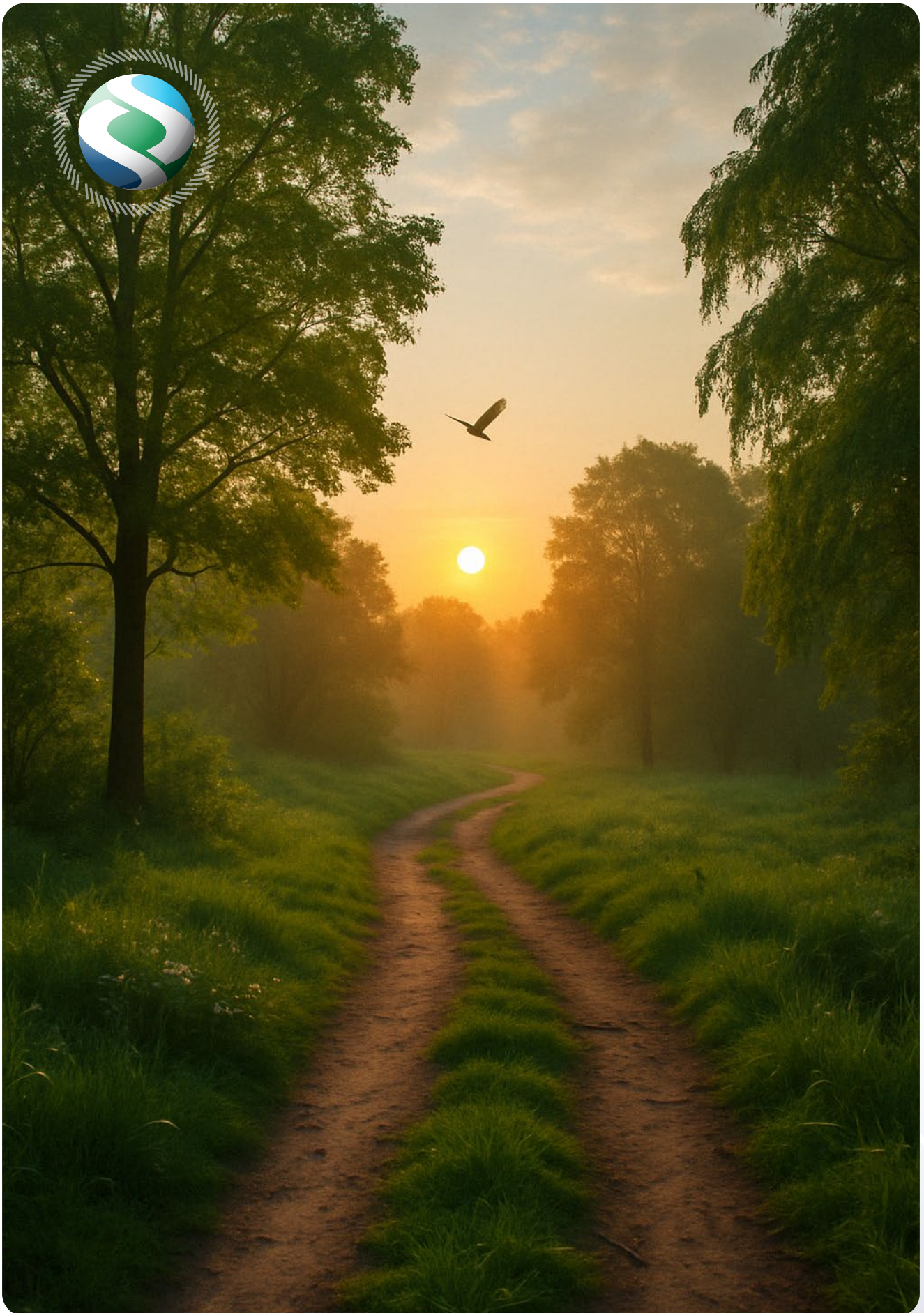
Belopp i TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	13	30	40
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	29	195 616	109 041
Övriga finansiella anläggningstillgångar	15	2 567	2 567
Uppskjuten skattefordran	10	1 206	799
Summa finansiella anläggningstillgångar		199 389	112 407
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		7 978	11 169
Övriga kortfristiga fordringar		163	2 559
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	373	244
Likvida medel	19	162	594
Summa omsättningstillgångar		8 676	14 566
Summa tillgångar		208 095	127 013
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	20		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		81 974	81 974
Bundna reserver		40	40
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		-	645
Balanserat resultat		24 759	23 422
Årets resultat		3 083	692
Summa eget kapital		109 856	106 773
Obeskattade reserver		-	6
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	21	21 625	7 500
Villkorad tilläggsköpeskilling	24	36 724	-
Övriga långfristiga skulder		2 953	5 453
Summa långfristiga skulder		61 302	12 953
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	21	9 000	3 750
Leverantörsskulder		745	366
Skulder till koncernföretag		1 764	133
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	533	297
Övriga kortfristiga skulder	23	24 895	2 735
Summa kortfristiga skulder		36 937	7 281
Summa eget kapital och skulder		208 095	127 013

Moderbolagets förändring av eget kapital

Belopp i TSEK	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående balans 2023-01-01	81 478	40	8 422	18 078	-3 257	104 761
Omföring resultat föregående år			-8 422	5 166	3 257	-
Årets resultat					692	692
Summa totalresultat	-	-	-	5 166	3 949	692
<i>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare</i>						
Nyemission	496		645			1 142
Teckningsoptioner				178		178
Utgående balans 2023-12-31	81 974	40	645	23 422	692	106 773
Omföring resultat föregående år			-645	1 337	-692	-
Årets resultat					3 083	3 083
Summa totalresultat	-	-	-	1 337	2 391	3 083
Utgående balans 2024-12-31	81 974	40	-	24 759	3 083	109 856

Moderbolaget rapport över kassaflöden

Belopp i TSEK	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat (EBIT)		-2 001	-2 353
Justering för poster som ej ingår i kassaflödet	27	10	8
Finansiella poster - netto		-872	-640
Betald skatt		53	-14
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar rörelsekapitalet		-2 810	-2 999
Ökning (-), minskning (+) av rörelsefordringar		-283	-62
Ökning (+), minskning (-) av rörelseskulder		606	268
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-2 487	-2 793
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	13	-	-48
Förvärv av dotterföretag	30	-20 235	-2 796
Utdelning från dotterföretag		4 750	-
Lämnade aktieägartillskott		-	-2 953
Återbetalning/Lämnade koncerninterna lån		5 665	7 717
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-9 820	1 920
Finansieringsverksamheten			
Teckningsoptioner		-	178
Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande		-7 500	-
Upptagna lån	28	23 750	-
Amortering av lån	28	-4 375	-3 750
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		11 875	-3 572
Periodens kassaflöde		-432	-4 445
Likvida medel vid periodens början		594	5 038
Likvida medel vid periodens slut		162	594



Noter

NOT 1 allmän information om bolaget

Sustainion Group AB med organisationsnummer 556405-9367 är ett publikt aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Västra Götalands län, Göteborg kommun.

Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 21 maj 2025.

NOT 2 uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av årsredovisningen kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningar och bedömningar baseras på historiska erfarenheter och antaganden som Företagsledningen och Styrelsen anser vara rimliga under gällande omständigheter. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Vissa viktiga redovisningsmässiga bedömningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper är:

- Nedskrivningsbehov för goodwill. Se not 12 för beskrivning av de uppskattningar och antaganden som gjorts.
- Redovisning av uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag. Se not 10 för beskrivning av de uppskattningar och antaganden som gjorts.
- Leasing. Se not 3 för beskrivning av de uppskattningar och antaganden som gjorts.

NOT 3 väsentliga redovisningsprinciper

Grunder för koncernredovisningen

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee såsom de antagits av Europeiska unionen (EU). Vidare tillämpar koncernen årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" utgivet av Rådet för finansiell rapportering.

Koncernredovisningen upprättas utifrån antagandet om going concern. Tillgångar och skulder är värderade till historiska anskaffningsvärden med undantag för vissa finansiella instrument som är värderade till verkligt värde.

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges i moderföretagets redovisningsprinciper.

Beloppen är avrundade till närmaste tusental (TSEK), om inte annat anges. Gjorda avrundningar kan i vissa fall medföra att delbelopp inte summerar till totaler.

Effekter av nya standarder

Följande ändrade redovisningsstandarder var tillämpliga från 1 januari 2024: IAS 1 Utformning av finansiella rapporter 'Classification of Liabilities as Current or Non-current' och 'Non-current Liabilities with Covenants'; IAS 7 Rapport över kassaflöden och IFRS 7 Finansiella instrument: upplysningar: 'Supplier Finance Arrangements'; och IFRS 16 Leasing: 'Lease Liability in a Sale and Leaseback'. Standardändringarna har inte haft någon materiell inverkan på Sustainions finansiella rapporter.

Nya eller ändrade IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Nya och ändrade IFRS med framtida tillämpning förväntas inte komma att ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består av belopp som förväntas återvinnas eller förfaller mer än tolv månader från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader från balansdagen.

Valuta

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (kr), som är koncernens rapportvaluta. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och –förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Valutakursvinster och –förluster som hänför sig till likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posten "Övriga rörelseintäkter/Övriga rörelsekostnader" i resultaträkningen

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Valutakursdifferenser redovisas i övrigt totalresultat.

Konsolidering

Dotterföretag är alla företag över vilka Sustainion Group AB har ett bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från innehavet i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar och skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Vid rörelseförvärv där köpeskillingen överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill.

För varje förvärv, dvs. förvärv för förvärv, avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagens identifierbara nettotillgångar. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Varje villkorad köpeskillning som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten.

Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren (HVB). I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktör samt styrelsen. Koncernen utgörs enbart av ett rapporterbart segment, då det är på denna nivå som den högste verkställande beslutsfattaren, ansvarar för tilldelning av resurser och bedömer verksamhetens resultat.

Intäkter från avtal med kunder

Koncernen redovisar en intäkt när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande, vilket är då en utlovad vara eller tjänst levereras till kunden och kunden övertar kontrollen av varan eller tjänsten. Kontroll av ett prestationsåtagande kan överföras över tid eller vid en tidpunkt. Intäkten utgörs av det belopp som bolaget förväntar sig erhålla som ersättning för överförda varor eller tjänster. Koncernens försäljning utgörs framför allt av varuförsäljning med även till viss del av tjänsteuppdrag.

Försäljningen består framförallt av standardprodukter, men även till viss del av försäljning av egentillverkade produkter. Intäkter från försäljning av varor redovisas vid ett tillfälle, vilket i de flesta fall sker i samband med leverans. Tiden från order till levererad vara är normalt kort. Varje separat produkt i ordern anses utgöra ett separat prestationsåtagande.

Transaktionspriset i respektive avtal med kund utgörs vanligtvis endast av fasta belopp. I den mån transaktionspriset inkluderar rörliga belopp uppskattar koncernen det belopp som de kommer ha rätt till och inkluderar i transaktionspriset, med hänsyn till begränsningar av osäkra belopp.

Erhållna förskottsbetalningar redovisas som förutbetalda intäkter och resultatförs i den period då leverans sker.

Koncernen lämnar vid försäljning av produkter garantier som i huvudsak täcker ursprungligt produktfel. I vissa fall förekommer förlängda garantitider men med tanke på vad garantin täcker så ses inte lämnade garantier som en adderad servicegaranti. Därmed är inte lämnade garantier att se som separata prestationsåtaganden utan kommer även fortsättningsvis redovisas i enlighet med IAS 37, avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar. Om en utökad garanti i något fall skulle ses som ett separat prestationsåtagande kommer intäkter kopplade därtill att redovisas över tid.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnaderna består främst av ränteintäkter och räntekostnader. Ränteintäkter eller räntekostnader redovisas enligt effektivräntemetoden. Kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster

Inkomstskatter

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i rapporten över totalresultat utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Aktuell skatt beräknas på periodens skattemässiga resultat enligt gällande skattesats. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet vid ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade nettotillgångar och ingår i immateriella tillgångar. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter som väntas gynnas av rörelseförvärvets synergieffekter. Goodwill som har en obestämbar livslängd prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar utgörs av balanserade utgifter för produktutveckling, dataprogram samt programvaror och system. Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika produkter som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när samtliga kravföljande kriterier är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa dem så att de kan användas,
- företagets avsikt är att färdigställa dem och att använda eller sälja dem,
- det finns förutsättningar att använda eller sälja dem,
- det kan visas hur programvaran genererar troliga framtida ekonomiska fördelar,
- adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja dem finns tillgängliga, och
- de utgifter som är hänförliga till dem under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Direkt hänförliga utgifter som balanseras som en del av produkten, innefattar utgifter för anställda och en skäligen andel av indirekta kostnader.

Balanserade utvecklingskostnader redovisas som immateriella tillgångar och skrivs av från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas. Övriga utvecklingskostnader, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingskostnader som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period.

Avskrivningsprinciper

Immateriella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas vid varje bokslutstillfälle och justeras vid behov. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. Beräknade nyttjandeperioder för väsentliga immateriella anläggningstillgångar:

- Balanserade utgifter för produktutveckling 3 år
- Dataprogram 5 år
- Programvaror och system 5 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången och bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. De beräknade nyttjandeperioderna är:

- Maskiner och andra tekniska anläggningar 5 år
- Inventarier, verktyg och installationer 5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

Goodwill skrivs inte av utan prövas årligen, eller vid indikation på värdeminskning, avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. En nedskrivning belastar resultaträkningen. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig.

Leasingavtal

Koncernens leasingavtal består i huvudsak av nyttjanderätter avseende lokaler, bilar och utrustning. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter med motsvarande leasingskuld den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde undantas. För dessa leasingavtal kommer leasingavgifterna att kostnadsföras i resultaträkningen precis som tidigare.

Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av leasingskuld och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Leasingperioden fastställs som den icke uppsägningsbara perioden tillsammans med både perioder som omfattas av en möjlighet att förlänga leasingavtalet om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja det alternativet, och perioder som omfattas av en möjlighet att säga upp leasingavtalet om leasetagaren är rimligt säker på att inte utnyttja det alternativet. Koncernens leasingskulder redovisas till nuvärdet av koncernens fasta avgifter. Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta om denna räntesats lätt kan fastställas, annars används koncernens marginella låneränta.

Koncernens nyttjanderätter redovisas till anskaffningsvärde och inkluderar initialt nuvärdet av leasingskulden, justerat för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet samt initiala direkta utgifter. Efterföljande perioder värderas de till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Nyttjanderättstillgångar presenteras på en egen rad i koncernens rapport över finansiell ställning. Koncernen tillämpar IAS 36 Nedskrivningar för att avgöra om det föreligger ett nedskrivningsbehov för nyttjanderätten och på samma sätt som beskrivs i principerna för materiella anläggningstillgångar.

Finansiella instrument

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett eget kapitalinstrument i ett annat företag. Finansiella tillgångar och skulder redovisas när koncernen blir en part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Koncernens finansiella instrument består av: Kundfordringar, likvida medel, skulder till kreditinstitut, övriga långfristiga skulder, leverantörsskulder.

Redovisning och borttagande

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen (helt eller delvis) när rättigheterna i kontraktet har realiserats eller förfallit, eller när koncernen inte längre har kontroll över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen (helt eller delvis) när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld netto redovisas i balansräkningen när det föreligger en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och avsikten är att antingen reglera nettot eller att realisera tillgången samtidigt som skulden regleras.

Vinster och förluster från borttagande ur balansräkning samt modifiering redovisas i resultatet. Vid varje rapporttillfälle värderar företaget förlustreserven avseende förväntade kreditförluster för en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar, samt eventuell övrig förekommande kreditexponering.

Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella tillgångar som är klassificerade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde med tillägg av transaktionskostnader. Efter första redovisningstillfället värderas tillgångarna enligt effektivräntemetoden. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter.

Finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde med undantag av villkorad tilläggsköpeskilling vilken värderas till verkligt värde med förändringar redovisas i resultatet och regleras via likvida medel. Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas de till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Finansiella skulder till verkligt värde

Koncernens tilläggsköpeskillingar vid förvärv värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Verkligt värde avseende tilläggsköpeskilling bedöms vara inom nivå 3 i verkligt värdehierarkin och värderas till företags bästa bedömning avseende de framtida kassaflöden som kommer krävas för att reglera skulden. Nivå 1 i verkligt värdehierarkin inkluderar finansiella instrument med ett känt marknadsvärde. Nivå 2 inkluderar finansiella instrument med indata baserade på observerbara data annan än kända marknadsvärden. Nivå 3 inkluderar indata som inte är baserad på observerbar marknadsinformation.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordrings livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens resultaträkning i rörelsens kostnader.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet där anskaffningsvärdet beräknas enligt den så kallade först-in-först-ut principen. Initialt värderas råmaterial och inköpta färdiga produkter till anskaffningskostnad, produkter i arbete och egentillverkade färdiga produkter värderas till tillverkningskostnad. I tillverkningskostnaden inräknas direkt hänförliga kostnader såsom material och lön såväl som relevanta tillverkningsomkostnader. Nettoförsäljningsvärdet definieras som försäljningspris reducerat för försäljningskostnader.

Ersättning till anställda

Kortfristiga ersättningar

Skulder för löner och ersättningar, inklusive icke-monetära förmåner och betald frånvaro, som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter räkenskapsårets slut, redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonterade belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras. Kostnaden redovisas i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Skulden redovisas som förpliktelse avseende ersättningar till anställda i balansräkningen.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan. Koncernen har enbart avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en förmån efter avslutad anställning där en enhet betalar fastställda belopp till en separat juridisk enhet och där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala.

Aktierelaterade ersättningar

Sustainions gällande långsiktiga incitamentsprogram utgörs av teckningsoptionsprogram.

Teckningsoptionsprogram avser incitamentsprogram till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner, vilka erbjudits möjligheten att förvärva teckningsoptioner, där varje förvärvat teckningsoption ger deltagaren rätt till att teckna aktier i Sustainion. Värderingen för fastställande av priset för teckningsoptionerna har gjorts utifrån en optionsvärderingsmodell enligt Black & Scholes.

Moderföretaget

Moderföretaget tillämpar Årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2 "Redovisning för juridiska personer" utgivet av Rådet för finansiell rapportering. De avvikelser som förekommer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderföretaget till följd av årsredovisningslagen samt gällande skatteregler. Skillnaderna mellan Koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer också koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i dotterföretag

Anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar. När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernföretag".

Aktieägartillskott

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av andelar i koncernföretag, i den mån nedskrivning ej erfordras. I det mottagande bolaget redovisas aktieägartillskott direkt i eget kapital.

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget och finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Dock måste moderbolaget tillämpa nedskrivningsreglerna i IFRS 9 och vid varje balansdag bedömer moderföretaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivningsbeloppet för finansiella anläggningstillgångar fastställs som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av framtida kassaflöden (som baseras på företagsledningens bästa uppskattning).

Leasingavtal

Samtliga leasingavtal redovisas som operationell leasing, oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Bokslutsdispositioner

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

NOT 4 segmentsinformation och fördelning av intäkter

Nettoomsättningen bestod huvudsakligen av produktförsäljning. Den geografiska nettoomsättningen per marknad baseras på kundens geografiska belägenhet.

<i>Koncernen, TSEK</i>	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Sverige	121 260	109 373
Storbritannien	5 144	3 328
Tyskland	26 294	8 447
Övriga Europa	30 606	43 544
Övriga	5 752	5 810
Summa	189 056	170 502

Koncernen har en kund som utgör 10% eller mer av intäkterna. Intäkterna från denna kund uppgår till 20 723 TSEK (23 713).

Värdet på koncernens materiella- och immateriella anläggningstillgångar i Sverige, som är koncernens hemland, uppgick till 201 801 TSEK (146 414). Värdet på koncernens materiella- och immateriella anläggningstillgångar utanför Sverige uppgick till 1 530 TSEK (2 346).

NOT 5 övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

<i>Övriga rörelseintäkter, TSEK</i>	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Kursvinster	1 339	1 874
Tilläggsköpeskillning	5 293	3 234
Övrigt	1 553	1 056
Summa	8 185	6 164
<i>Övriga rörelsekostnader, TSEK</i>		
Kursförluster	-1 770	-2 227
Övrigt	-82	-23
Summa	-1 852	-2 250

NOT 6 anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

Koncernen, TSEK	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Löner och ersättningar vd, ledande befattningshavare och övriga anställda (TSEK)		
<i>Vd och styrelsen</i>		
Löner och andra ersättningar	1 487	1 439
Sociala avgifter	584	515
Pensionskostnader	301	287
Summa	2 372	2 241

Enligt stämmobeslut den 22 maj 2024 utgår styrelsearvode för perioden fram till nästa årsstämma med totalt ett basbelopp på 172 TSEK (53) till extern styrelseledamot (två personer), vilket är inkluderat inom Löner och andra ersättningar ovan.

	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
<i>Övriga anställda, TSEK</i>		
Löner och andra ersättningar	34 580	31 406
Sociala avgifter	10 951	10 011
Pensionskostnader	2 124	2 149
Summa	47 655	43 566

Medelantal anställda		
<i>Moderföretaget</i>		
Kvinnor	-	-
Män	1	1
<i>Dotterföretagen</i>		
Kvinnor	24	15
Män	54	45
Totalt i koncernen	78	60

Styrelsen består av sex ledamöter varav två är kvinnor och fyra är män. Övriga ledande befattningshavare utgörs av verkställande direktören som är man.

Principer för ersättningar till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och övriga stämموالda ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Ersättning till verkställande direktören utgörs av grundlön, övriga förmåner, rörlig lön baserat på årliga mål samt pension. Ingen rörlig ersättning utgår till koncernens styrelseledamöter. Utöver förmåner enligt lagen om inkomstgrundad ålderspension görs pensionsinbetalningar med 20 procent av den fasta årslönen, vilket utgör pensionsgrundande lön. Härutöver tillkommer premie för sjukvårdsförsäkring. Mellan företaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Rätt till ytterligare avgångsvederlag föreligger ej.

Ledande befattningshavare deltar i koncernens incitamentsprogram (teckningsoptioner). Ingen kostnad redovisas då ledande befattningshavare har förvärvat teckningsoptionerna till marknadspris. Marknadspris för optionerna har beräknats enligt Black & Scholes värderingsmodell. Innehavet av teckningsoptioner per 31 december visas nedan. Se not 11 för ytterligare information gällande incitamentsprogram:

2024	Antal
<i>VD och koncernchef</i>	
program 6: 2023	185 500
<i>Extern styrelseledamot</i>	
program 5: 2021	50 000
program 7: 2023	80 000
Summa	315 500

NOT 7 arvode och kostnadsersättning till revisorer

Med revisionsverksamhet inom revisionsuppdraget avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga uppgifter som det ankommer koncernens revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning. Med revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avses andra kvalitetssäkringstjänster som skall utföras enligt författning, bolagsordning, stadgar eller avtal. Skatterådgivning avser tjänster inom skatteområdet. Övrig rådgivning avser all annan rådgivning som inte ingår i ovanstående.

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Frejs				
Revisionsuppdrag	507	503	99	172
Övriga uppdrag	91	57	67	39
Övriga				
Revisionsuppdrag	326	324	-	-
Summa	924	884	166	211

NOT 8 finansnetto

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Ränteintäkter				
- fordringar på koncernföretag	-	-	43	139
- likvida medel	210	218	20	55
- övrigt	199	167	-	-
Valutakursvinster	349	127	-	-
Summa	758	512	63	194
Räntekostnader				
- skulder tillkoncernföretag	-	-	-41	-33
- upplåning	-2 502	-2 758	-865	-859
- leasingavtal	-2 802	-2 852	-	-
- övrigt	-399	-311	-79	-1
Valutakursförluster	-106	-286	-	-
Nedskrivningar finansiella anläggningstillgångar	-55	-	-	-
Summa	-5 864	-6 207	-985	-893

NOT 9 bokslutsdisposition

TSEK	Moderbolaget	
	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Erhållet koncernbidrag	849	3 875
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	-	-6
Summa	849	3 869

NOT 10 skatter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
<i>TSEK</i>				
Aktuell skatt	71	-558	-	-
Uppskjuten skatt	715	1 328	407	-125
Summa	786	770	407	-125

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
<i>TSEK</i>				
<i>Avstämning av effektiv skatt</i>				
Resultat före skatt	2 672	168	2 676	817
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget (20,6/21,0%)	-550	-35	-551	-168
Skillnad i utländska skattesatser	58	55	-	-
Värdering underskott	583	110	-	50
Ej avdragsgilla kostnader	-99	-115	-20	-7
Ej redovisade underskottsavdrag	-301	-	-	-
Ej skattepliktiga intäkter	1 090	647	978	-
Övrigt	5	109	-	-
Summa	786	770	407	-125

	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld	
	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
<i>TSEK</i>				
<i>Koncernen</i>				
Materiella anläggningstillgångar	138	-	-353	-265
Omsättningstillgångar	278	196	-	128
Skattemässiga underskott	5 554	4 379	-	-
Nyttjanderättsavtal	926	666	-	-
Obeskattade reserver	-	-	-2 603	-561
Summa	6 896	5 241	-2 956	-698
<i>Moderbolaget</i>				
Skattemässiga underskott	1 206	799	-	-
Summa	1 206	799	-	-

Ovanstående uppskjutna skattefordringar och -skulder redovisas i balansräkningen netto för respektive land, efter beaktande av kvittningsmöjligheter. Uppskjutna skattefordringar och -skulder har värderats efter de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgångarna realiserar eller skulderna regleras enligt de skattesatser och skatteregler som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
<i>Förändring uppskjutna skattefordringar samt -skulder, TSEK</i>				
Ingående balans, netto	4 545	906	799	925
Redovisat i årets resultat	715	1 328	407	-125
Via förvärv	-1 320	2 311	-	-
Utgående balans, netto	3 940	4 545	1 206	799

Per 31 december 2024 uppgick koncernens underskottsavdrag till totalt 47 635 TSEK (42 848). Enligt nu gällande lagstiftning, finns ingen tidsbegränsning för dessa underskott. Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att dessa kan nyttjas mot skattepliktiga inkomster, med hänsyn taget till nyttjandeperioder. Uppskjutna skattefordringar om 5 554 TSEK (4 379), hänförliga till underskottsavdrag om 26 088 TSEK (20 886), redovisades i balansräkningen.

NOT 11 resultat per aktie

	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Övriga rörelseintäkter, TSEK		
Resultat per aktie före utspädning, kr		
Totalt resultat per aktie före utspädning hänförligt till moderföretagets aktieägare	0,02	0,01
Resultat per aktie efter utspädning, kr		
Totalt resultat per aktie före utspädning hänförligt till moderföretagets aktieägare	0,02	0,01
Resultatmått som använts i beräkningen av resultat per aktie, TSEK		
Resultat per aktie före och efter utspädning		
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare:	3 605	1 372
Summa	3 605	1 372
Vägt genomsnittligt antal stamaktier, i tusental aktier		
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier	163 949	163 429
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	165 214	165 380

Teckningsoptioner

Det finns tre pågående teckningsoptionsprogram, vilka beskrivs nedan. Teckningsoptioner som tilldelats har bedömts vara potentiella stamaktier och har inkluderats i fastställandet av resultat per aktie efter utspädning.

Optionerna har inte inkluderats vid fastställandet av resultat per aktie före utspädning. Alla tilldelade optioner har exkluderats från beräkningen av resultat per aktie efter utspädning eftersom de inte ger upphov till någon utspädningseffekt för räkenskapsåret som slutar den 31 december 2024. Optionerna kan dock komma att ha en utspädningseffekt på resultat per aktie i kommande perioder. Om deltagares anställning eller uppdrag i koncernen upphör har koncernen inte någon rätt att återköpa teckningsoptioner. För fullständiga villkor hänvisas till kallelserna till årsstämorna 2021 och 2023, som återfinns på hemsidan sustainion.se

	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Teckningsoptioner, TSEK		
Antal utestående teckningsoptioner vid årets ingång	2 085 000	1 348 663
Emission av teckningsoptioner	-	1 215 000
Förfallna teckningsoptioner	-820 000	-478 663
Antal utestående teckningsoptioner vid årets utgång	1 265 000	2 085 000

Varav	Lösenkurs	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
- program 4: 2021	1,97 kr	-	820 000
- program 5: 2021	2,17 kr	50 000	50 000
- program 6: 2023	1,50 kr	994 000	994 000
- program 7: 2023	1,60 kr	80 000	80 000
- program 8: 2023	1,00 kr	141 000	141 000
Summa		1 265 000	2 085 000

NOT 12 immateriella tillgångar

TSEK	Utvecklingsutgifter	Goodwill	Summa
<i>Räkenskapsåret 2023</i>			
Ingående redovisat värde	3 596	64 722	68 318
Förvärv	3 021	13 127	16 148
Nyanskaffningar	1 485	-	1 485
Årets avskrivningar	-1 150	-	-1 150
Utgående balans 2023-12-31	6 951	77 849	84 800
<i>Per 31 december 2023</i>			
Anskaffningsvärde	8 201	77 849	86 050
Akkumulerade avskrivningar	-1 250	-	-1 250
Redovisat värde	6 951	77 849	84 800
<i>Räkenskapsåret 2024</i>			
Ingående redovisat värde	6 951	77 849	84 800
Förvärv	-	59 247	59 247
Nyanskaffningar	2 077	-	2 077
Årets avskrivningar	-2 030	-	-2 030
Utgående balans 2024-12-31	6 998	137 096	144 094
<i>Per 31 december 2024</i>			
Anskaffningsvärde	10 278	137 096	147 375
Akkumulerade avskrivningar	-3 280	-	-3 280
Redovisat värde	6 998	137 096	144 094

Avskrivningar ingår i raden Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar i rapporten över resultat och övrigt totalresultat. För mer information om avskrivningar, se not 3.

Goodwill

Goodwill har uppkommit i samband med förvärv mellan 2021 och 2024. Utöver det finns inga immateriella tillgångar med obestämd avskrivningstid. Goodwill provas för nedskrivning på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter), vilket för koncernen utgörs på segmentnivå. Nedskrivningstestet genomförs genom att bokfört värde innan test jämförs med ett återvinningsvärde som beräknas genom att fastställa nyttjandevärdet, baserat på finansiella prognoser. De finansiella prognoserna baseras på budget för kommande år, beslutat av koncernledning och styrelse, extrapolerat med en tillväxttakt som är baserad på historik och de tillväxtplaner som föreligger för verksamheten. För efterföljande år används en bedömd tillväxttakt för marknaden. De finansiella prognoserna utgör grunden för kassaflödesprognoser, som diskonteras med en diskonteringsränta före skatt.

Diskonteringsräntan före skatt är beräknad till 13,7 procent (14,4) och den årliga tillväxttakten efter 5 år är bedömd till 2 procent per år för segmenten. Som ett resultat av dessa test finner inte koncernledningen något behov för en nedskrivning då nyttjandevärdet minst motsvarar det bokförda värdet. Känslighetsanalyser har också genomförts, där diskonteringsräntan har ökat med 1 %-enhet, EBITDA-marginalen minskat med 1 %-enhet, samt tillväxttakten minskats till 0 procent. Detta medförde ingen förändring av slutsats ovan.

NOT 13 materiella anläggningstillgångar

TSEK	Inventarier, verktyg och installationer	Förbättringsut- gifter annans fastighet	Summa	Moderbolaget - Inventarier, verktyg och installationer
<i>Räkenskapsåret 2023</i>				
Ingående redovisat värde	7 979	796	8 775	-
Förvärv	164	-	164	-
Nyanskaffningar	2 276	-	2 276	48
Årets avskrivningar	-3 193	-47	-3 240	-8
Valuta	-49	-	-49	-
Utgående balans 2023-12-31	7 177	749	7 926	40
<i>Per 31 december 2023</i>				
Anskaffningsvärde	14 923	859	15 782	48
Ackumulerade avskrivningar	-7 746	-110	-7 856	-8
Redovisat värde	7 177	749	7 926	40
<i>Räkenskapsåret 2024</i>				
Ingående redovisat värde	7 177	749	7 926	40
Förvärv	371	-	371	-
Nyanskaffningar	1 778	-	1 778	-
Försäljningar och utrangeringar	-517	-	-517	-
Årets avskrivningar	-2 603	-47	-2 650	-10
Valuta	57	-	57	-
Utgående balans 2024-12-31	6 263	702	6 965	30
<i>Per 31 december 2024</i>				
Anskaffningsvärde	16 612	859	17 471	48
Ackumulerade avskrivningar	-10 349	-157	-10 506	-18
Redovisat värde	6 263	702	6 965	30

Avskrivningar ingår i raden Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar i rapporten över resultat och övrigt totalresultat. För information om avskrivningar, se redovisningsprinciperna i not 3.

NOT 14 leasingavtal

Koncernen leasar flera typer av tillgångar inklusive lokaler, fordon och utrustning. Inga leasingavtal innehåller kon-
venanter eller andra begränsningar utöver säkerheten i den leasade tillgången. I nedantabell presenteras koncer-
nens utgående balanser avseende nyttjanderättstillgångar och leasingkulder samt rörelserna under året.

TSEK	Fastigheter	Bilar	Övriga	Summa
<i>Räkenskapsåret 2023</i>				
Ingående redovisat värde	37 699	1 538	6 968	46 205
Förvärv	1 266	95	-	1 361
Tillkommande nyttjanderätter	12 049	1 679	-	13 728
Utrangeringar	-4 393	-	-74	-4 467
Årets avskrivningar	-6 462	-835	-2 944	-10 241
Justeringar	8 381	641	426	9 448
Utgående balans 2023-12-31	48 540	3 118	4 376	56 034
<i>Per 31 december 2023</i>				
Anskaffningsvärde	63 740	5 408	10 397	79 545
Ackumulerade avskrivningar	-15 200	-2 291	-6 021	-23 511
Redovisat värde	48 540	3 118	4 376	56 034
<i>Räkenskapsåret 2024</i>				
Ingående redovisat värde	48 540	3 118	4 376	56 034
Förvärv	1 857	241	-	2 098
Tillkommande nyttjanderätter	-	1 881	-	1 881
Utrangeringar	-	-734	-453	-1 187
Årets avskrivningar	-7 507	-1 095	-2 191	-10 793
Justeringar	5 218	-1 128	151	4 241
Utgående balans 2024-12-31	48 108	2 283	1 883	52 272
<i>Per 31 december 2024</i>				
Anskaffningsvärde	70 815	5 668	10 095	86 579
Ackumulerade avskrivningar	-22 707	-3 386	-8 212	-34 305
Redovisat värde	48 108	2 283	1 883	52 272
<i>Kontrakterade förfallodatum för leasingkulder</i>				
Mindre än 12 månader				10 485
1-2 år				10 265
2-5 år				19 374
Över 5 år				26 885
Summa				67 010

Det totala kassautflödet gällande leasingavtal 2024 var 12 411 TSEK (12 226), varav 2 802 TSEK (2 852) avsåg
räntekostnader. Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal samt leasing av lågt värde, vilka inte ingår i redovisade
leasingkulder, uppgick till 530 TSEK (509).

NOT 15 övriga finansiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
<i>TSEK</i>				
Andelar i annat företag	67	67	67	67
Övriga	2 500	2 500	2 500	2 500
Summa	2 567	2 567	2 567	2 567

Övriga finansiella anläggningstillgångar inkluderar 2 500 TSEK (2 500) kopplat till de ytterligare 9,5 procent i Elpro i Alingsås AB som Sustainion har avtalat att köpa senast den 31 maj 2025. Posten är inkluderat i Övriga kortfristiga fordringar. Innehav av övriga aktier och andelar är värderade till verkligt värde.

NOT 16 varulager

	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
<i>Koncernen, TSEK</i>		
Råvaror och material	12 508	15 054
Varor under tillverkning	3 861	4 336
Färdiga varor och handelsvaror	50 457	18 978
Förskott till leverantörer	2 058	384
Summa	68 884	38 752

Reserv för inkurans ingår i varulagrets värde. Nedskrivningsbeloppet under året uppgick till 163 TSEK (357) för koncernen. Beloppen ingår i resultaträkningen inom Råvaror och förnödenheter.

NOT 17 kundfordringar

	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
<i>Koncernen, TSEK</i>		
Kundfordringar, brutto	58 587	32 391
<i>Förändring i kreditförlustreserv kundfordringar, koncernen</i>		
Ingående balans per 1 januari	-300	-144
Nya/upplösta avsättningar	-1 566	-156
Utgående balans per 31 december	-1 866	-300
Kundfordringar, netto	56 721	32 091

	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
<i>Analys av kreditriskexponering i kundfordringar, TSEK</i>		
Ej förfallna	53 448	24 343
Förfallna 1–30 dagar	3 324	6 967
Förfallna 31–60 dagar	318	1 004
Förfallna 60–90 dagar	1 465	15
Förfallna > 90 dagar	32	62
Totalt förfallna	5 139	8 048
Varav nedskrivna	-1 866	-300
Redovisat värde på kundfordringar	56 721	32 091

NOT 18 förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
<i>TSEK</i>				
Upplupna intäkter - avtalstillgångar	868	3 310	-	-
Övriga	1 572	973	373	244
Summa	2 440	4 283	373	244

Avtalstillgångarna relaterar främst till koncernens rätt till ersättning vid rapporteringstidpunkten, för levererade men ännu ej fakturerade produkter. Avtalstillgångarna överförs till fordringar när rättigheterna blir ovillkorliga. Detta sker vanligtvis när koncernen utfärdar en faktura till kunden.

NOT 19 likvida medel

I likvida medel ingår kortfristiga placeringar på - TSEK (1 500) med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten som lätt och utan räntekostnader kan omvandlas till kontanter.

NOT 20 eget kapital

	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
<i>Stamaktier</i>		
Per 1 januari	163 948 530	162 955 733
Riktad emission	-	992 797
Per 31 december - betalda	163 948 530	163 948 530

Per den 31 december 2024 omfattade det registrerade antalet aktier 163 948 530 st. (163 948 530) stamaktier med kvotvärdet 0,50 kr per aktie.

Övrigt tillskjutet kapital (koncern)/överkursfond (moderbolag)

Utgörs av kapital tillskjutet av bolagets ägare som överstiger kvotvärdet samt med avdrag för transaktionskostnader. I beloppet finns också ersättning för utgivna teckningsoptioner.

Annat eget kapital, inkl årets resultat

Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska dotterföretag redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i annat eget kapital, inkl. årets resultat.

Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande uppgår till 640 TSEK (2 249). Vid 31 december 2024 är Innehav utan bestämmande inflytande kopplat till Leading Light AB där ägandet är 98,44% samt Elpro i Alingsås AB där ägandet är 90,5%. Koncernen har avtalat om att förvärva ytterligare 9,5% i Elpro senast 2025. Innehaven utan bestämmande inflytande är inte av väsentlig betydelse för koncernen.

NOT 21 räntebärande skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
<i>TSEK</i>				
Långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	23 585	10 987	21 625	7 500
Kortfristiga skulder				
Checkräkningskrediter	12 161	13 358	-	-
Skulder till kreditinstitut	21 093	14 013	9 000	3 750
Lån från närstående	-	2 600	-	-
Summa	56 839	40 958	30 625	11 250

Det finns inga kovenanter i ovanstående lån. Outnyttjade checkkrediter uppgår per balansdagen till 4 309 TSEK (4 528). Se även not 24, tabell för beskrivning av kontraktuella odiskonterade kassaflöden. Det verkliga värdet på koncernens upplåning bedöms i det närmaste motsvara bokfört värde eftersom räntan på denna upplåning är i paritet med aktuella marknadsräntor, eller upplåningen är kortfristig.

NOT 22 upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
<i>TSEK</i>				
Upplupna personalkostnader	7 039	6 245	75	67
Övriga upplupna kostnader	2 982	857	458	230
Förutbetalda intäkter - Avtalsskulder	2 491	3 793	-	-
Summa	12 512	10 895	533	297

Avtalsskulder avser ersättning som erhållits innan koncernen uppfyllt sina avtalsförpliktelser för leveranser av produkter eller tjänster. Av de belopp som redovisas som avtalsskulder vid utgången av 2023 har 100 procent redovisats som intäkt under 2024.

NOT 23 övriga kortfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
<i>TSEK</i>				
Förskott kunder	73	53	-	-
Tilläggsköpeskillning	24 668	2 500	24 668	2 500
Moms och särskilda punktskatter	5 470	4 647	-	-
Övriga skulder	957	3 763	227	235
Summa	31 168	10 963	24 895	2 735

NOT 24 finansiell riskhantering och finansiella instrument

Koncernen är exponerad för finansiella risker i hela verksamheten. Syftet med hanteringen av de finansiella riskerna är att minimera riskerna för negativa påverkan på koncernens resultat. De huvudsakliga finansiella risker som koncernen är utsatt för är; finansieringsrisk, ränterisk, valutarisk, kreditrisk och likviditetsrisk.

Finansieringsrisk

Sustainion har som integrerad del i sin tillväxtagenda att arbeta aktivt med förvärv. Sustainion kan i framtiden behöva attrahera nytt externt kapital till villkor som (vid tidpunkten för erbjudandet) inte är fördelaktiga för befintliga aktieägare. Alternativt kan finansieringen ske genom upptagande av lån, vilka kan medföra höga räntekostnader eller innebära villkor som begränsar Sustainions användande av kapital i verksamheten. Sustainion har vuxit kraftigt genom företagsförvärv. Det finns alltid risker av strategisk, organisatorisk och finansiell karaktär relaterat till förvärv som kan påverka Sustainion negativt.

Intjäningsförmåga och kapitalbehov

Det kan inte uteslutas att det tar längre tid än förväntat innan alla av koncernbolagen uppnår en kontinuerlig stabil lönsamhet. Det kan inte heller uteslutas att bolagen i framtiden har ett större kapitalbehov än vad som idag bedöms som nödvändigt. Det finns inga garantier för att ett sådant utökat kapitalbehov kan anskaffas på för aktieägarna fördelaktiga villkor. En försämrad lönsamhet kan även påverka Sustainions marknadsvärde negativt.

Ränterisk

Ränterisk definieras som risken att förändringar i marknadsräntor får en negativ påverkan på koncernens resultat och kassaflöde. Koncernen är exponerad för ränterisk på räntebärande långfristiga- och kortfristiga skulder. Förändringar i räntenivåer har en direkt inverkan på koncernens räntenetto. För närvarande använder koncernen inte derivatinstrument för att hantera ränterisk. Koncernens upplåning innehåller inte heller några särskilda finansiella villkor, så kallade kovenanter, som kan framtvinga förtida lösen av lån.

Koncernens räntekostnader är framför allt exponerade mot förändringar av marknadsräntor för lån utestående i SEK. Den genomsnittliga räntebindningstiden var vid årets utgång 3 månader (3) och den genomsnittliga räntan var 5,9 procent (6,5). Givet samma låneskuld och samma räntebindningstider som vid årets utgång skulle en ökning av räntan med 1 procent förändra koncernens räntekostnad med ca 600 TSEK (400).

Valutarisk

Valutarisken kan påverka resultatet och den finansiella ställningen på grund av valutaförändringar. Koncernen har inga lån i utländsk valuta och är därför inte utsatt för någon valutarisk avseende lån. Försäljning och inköp utsätter dock koncernen för positiva och negativa valutakurseffekter. Koncernens redovisning sker i svenska kronor, men koncernen har verksamhet på olika geografiska marknader. Detta gör att koncernen är exponerad för valutarisker. Dessa är transaktionsexponering och omräkningsexponering.

Omräkningsexponering

Valutakursförändringar påverkar även koncernens resultat i samband med omräkningen av resultaträkningar i utländska dotterbolag till svenska kronor. Förväntade framtida resultat i utländska dotterbolag kurssäkras inte. Vid konsolidering omräknas de utländska dotterbolagens nettotillgångar till svenska kronor varvid omräkningsdifferenser uppkommer som påverkar övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital. De utländska dotterbolagens nettotillgångar uppgick till 11,9 MSEK per den 31 december 2024. Om valutakursen för HKD och EUR skulle förstärkas/försvagas med tio procent gentemot SEK skulle koncernens totala egna kapital öka/minska med cirka 1,2 MSEK. I nuläget valutasäkras ingen del av dessa nettotillgångar genom skulder i motsvarande valuta.

Transaktionsexponering

Med transaktionsexponering menas vanligen exponering som härrör från kommersiella flöden, d.v.s. försäljning och inköp över gränserna. Den transaktionsexponering som har uppstått i koncernen har framför allt hänfört sig till inköp i USD där försäljning sker i annan valuta. Beslut om eventuell säkring av transaktionsexponering genom valutaderivat fattas centralt av moderbolaget. Under år 2024 har inga transaktionsflöden i utländsk valuta säkrats genom valutaterminskontrakt.

Kreditrisk

Kreditrisken är risken för att en kund eller motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt åtagande och därigenom förorsakar koncernen en finansiell förlust och uppstår huvudsakligen från koncernens kundfordringar. Den maximala exponeringen för kreditrisk på kundfordringar utgörs per balansdagen av det redovisade värdet. Respektive dotterbolag ansvarar för kontroll och styrning av kreditrisk mot kund.

Koncernens kundfordringar är spridda på flertalet olika kunder, och det föreligger inte någon betydande kreditriskkoncentration till enstaka motparter. Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster. För att beräkna förväntade kreditförluster har kundfordringar bedömts på en kollektiv basis eftersom de har gemensamma kreditriskegenskaper och har grupperats baserat på förfallna dagar. Historiskt har koncernen haft mycket låga kostnader för kundförluster. Reserv för osäkra fordringar uppgick vid 31 december 2024 till 1 866 TSEK (300), vilket motsvarar 3,2 procent (0,9) procent av totala kundfordringar.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisken är risken för att inte ha tillräcklig betalningsberedskap för att kunna möta planerade och/eller oförutsedda utgifter. Risken bedöms vara låg på kort sikt eftersom koncernen för närvarande har god tillgång till likvida medel. Koncernens likvida medel uppgick vid periodens slut till 23 760 TSEK (15 932). Koncernen har utöver redovisade likvida medel en outnyttjad checkräkningskredit om 4 309 TSEK (4 528).

I tabellen nedan återfinns de odiskonterade kassaflöden som kommer av koncernens skulder i form av finansiella instrument, baserade på de vid årsbokslutet kontrakterade återstående löptiderna. Rörliga ränteflöden med framtida räntesättningsdagar estimeras med marknadens vid årsskiftet förväntade ränteläge för varje affärs respektive räntesättningsdag.

2023					
TSEK	Mindre än 1 år	1-2år	2-5 år	senare än 5 år	totalt
Leverantörsskulder	17 962	-	-	-	17 962
Upplåning	29 108	5 761	5 303	667	40 839
Övriga skulder	-	5 453	-	-	5 453
Övriga kortfristiga skulder	10 963	-	-	-	10 963
Summa	58 033	11 214	5 303	667	75 217

2024					
TSEK	Mindre än 1 år	1-2år	2-5 år	senare än 5 år	totalt
Leverantörsskulder	66 281	-	-	-	66 281
Upplåning	35 100	10 519	14 286	-	59 905
Villkorade tilläggsköpeskillning	-	18 690	25 215	-	43 905
Övriga skulder	-	2 953	-	-	2 953
Övriga kortfristiga skulder	31 168	-	-	-	31 168
Summa	132 549	32 162	39 501	-	204 212

Upplysningar om värdering till verkligt värde

För finansiella instrument som kundfordringar, leverantörsskulder och andra ej räntebärande finansiella tillgångar och skulder, vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning, bedöms det verkliga värdet överensstämma med det redovisade värdet på grund av den korta förväntade löptiden.

Samtliga av bolagets finansiella instrument som är föremål för värdering till verkligt värde klassificeras till nivå 3 och avser villkorade tilläggsköpeskillningar i samband med förvärv. Den värderingsmetod som används är att förväntade kassaflöden uppskattas baserat på villkoren i köpeavtalet och företagets kunskap om verksamheten och hur den nuvarande ekonomiska miljön sannolikt kommer att påverka den.

TSEK	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Ingående balans	4 673	-
Förvärv av rörelse	37 174	7 647
Effekt av ändrad bedömning	-5 293	-3 234
Räntekostnader	170	260
Utgående balans	36 724	4 673

NOT 25 ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Kundfordringar belånas och säkerheten för belåningar anges bland "Ställda säkerheter". Kundbelåningskredit är fastställt till 10,7 MSEK (7).

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
<i>TSEK</i>				
Ställda säkerheter				
Aktier i dotterföretag	134 261	76 812	180 097	57 909
Företagsinteckningar	48 230	37 870	800	800
Belånade kundfordringar	10 456	8 673	-	-
Summa	192 947	123 355	180 897	58 709

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
<i>TSEK</i>				
Eventualförpliktelser				
Borgensförbindelser till förmån för dotterföretag	11 414	14 801	11 414	14 801
Summa	11 414	14 801	11 414	14 801

NOT 26 transaktioner med närstående

Ersättningar till styrelseledamöter och ledande befattningshavare framgår av not 6. En sammanställning över koncernbolag framgår av not 29. Aktier i dotterföretag samt transaktioner mellan företag som ingår i koncernen elimineras i koncernredovisning varför någon närmare redogörelse ej lämnas kring dessa belopp.

NOT 27 justering för poster som ej ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
<i>TSEK</i>				
Avskrivningar	15 473	14 631	10	8
Villkorade tilläggsköpeskillning	-5 293	-3 234	-	-
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	-369	-	-	-
Övrigt	225	154	-	-
Summa	10 036	11 551	10	8

NOT 28 förändringar av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	Räntebärande skulder	Skulder avseende leasingavtal	Summa	Räntebärande skulder
<i>Årets kassaflöde 2023</i>				
Upptagna lån	1 327	-	1 327	-
Amortering av skulder	-11 734	-9 374	-21 108	-3 750
Förändring checkräkningskrediter	5 586	-	5 586	-
<i>Ej kassaflödespåverkande poster 2023</i>				
Förvärv	966	1 361	2 327	-
Nya och avslutade leasingavtal	-	9 261	9 261	-
Övriga förändringar	-	8 170	8 170	-
Utgående balans 31 december 2023	-3 855	9 418	5 563	-3 750
<i>Årets kassaflöde 2024</i>				
Upptagna lån	23 750	-	23 750	23 750
Amortering av skulder	-4 072	-9 609	-13 681	-4 375
Förändring checkräkningskrediter	-1 197	-	-1 197	-
<i>Ej kassaflödespåverkande poster 2024</i>				
Förvärv	-	2 098	2 098	-
Nya och avslutade leasingavtal	-	1 358	1 358	-
Övriga förändringar	-	3 165	3 165	-
Utgående balans 31 december 2024	18 481	-2 988	15 493	19 375

NOT 29 andelar i koncernföretag

Moderföretagets, Sustainion Group AB, innehav i direkta och indirekta dotterföretag som omfattas av koncernredovisningen framgår av nedanstående tabell:

TSEK	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Ingående bokfört värde	109 041	106 088
Tillskjutet kapital till dotterföretag	-	2 953
Förvärv	86 575	-
Utgående redovisat värde	195 616	109 041

TSEK	Organisation- nummer	Antal aktier	Andel %	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
EnviroClean Sweden AB, Billdal	559116-3679	10 000	100	12 360	12 360
EHC Teknik AB	556215-7163	100	100	45 980	45 980
EWf Eco AB	556748-4232	100 000	100	45 548	45 548
Elpro i Alingsås AB	556465-7459	1 020	90,5	15 520	5 153
Skårebo Energi AB	559277-1355	250	100	76 208	-
Utgående redovisat värde				195 616	109 041

Indirektägda dotterföretag	Andel %	Land
EnviroClean Asia Ltd	100	Hong Kong
EnviroClean GmbH	100	Tyskland
Opus Instrument (Foshan) Company Ltd	100	Kina
EHC Teknik bvba	100	Belgien
EHC Teknik GmbH	100	Tyskland
EWf Rental AB	100	Sverige
Leading Light AB	98,44	Sverige

NOT 30 rörelseförvärv

Den 26 november 2024 tecknade Sustainion Group avtal om att förvärva 100 % av aktierna i Skårebo Energi AB ("Skårebo"). Tillträdet av förvärvet skedde den 3 december 2024. Skårebo är Nordens marknadsledande grossist inom elbilsaddning. Köpeskillingen uppgår till maximalt 82 MSEK och består initialt av en köpeskillning om 42 MSEK, varav 32 MSEK erläggs genom kontant betalning och 10 MSEK i form av aktier i Sustainion genom en Kvittningsemissionen riktad till säljarna. Teckningskursen i Kvittningsemissionen uppgår till 1,00 SEK per aktie.

En del av köpeskillingen i förvärvet av Skårebo består av två villkorade köpeskillningar. Dessa tilläggsköpeskillningar är resultatbaserade och baseras på Skårebos EBIT-utveckling, varav tilläggsköpeskillning 1 är för verksamhetsåret 2024 om maximalt 15 MSEK och tilläggsköpeskillning 2 för verksamhetsåret 2025 om maximalt 25 MSEK. I den första tilläggsköpeskillningen har säljarna av Skårebo valt att erhålla 50 procent av betalningen i form av aktier i Sustainion, i den andra tilläggsköpeskillningen har Sustainion möjlighet att välja att erlagga upp till 50 procent av betalningen i form av aktier. Kontantdelen i båda tilläggsköpeskillningar betalas med en revers som löper på 12 månader. Totalt belopp som kan komma att utbetalas ligger i intervallet 0 till maximalt 40 MSEK, odiskonterat belopp. I och med att de aktier som eventuellt kommer att emitteras som betalning av de villkorade köpeskillningar är ett variabelt antal aktier så redovisas åtagandet som en finansiell skuld, som värderas till verkligt värde vid varje balansdag. Verkligt värde av villkorad köpeskillning har vid förvärvstidpunkten uppskattats till 33 805 TSEK. För ytterligare beskrivning om tillämpad modell för värdering av villkorade köpeskillningar till verkligt värde se not 7 nedan.

Förvärvet av Skårebo är ett led i Sustainions tillväxtstrategi och utgör ett starkt komplement till koncernens nuvarande erbjudande inom hållbara energilösningar. Skårebo har byggt upp ett väl beprövat och framgångsrikt koncept där bolaget kan beställa stora volymer av laddboxar från de ledande tillverkarna till förmånligare priser, vilka sedan kundanpassas och kombineras med bolagets egna installationsprodukter, varpå ett färdigt installations-kit sedan skickas ut till kund.

Skårebo har 17 anställda och säljer idag sina produkter i främst Sverige men även i övriga Norden och ett par europeiska länder. 2023 omsatte Skårebo 187 MSEK med ett rörelseresultat på cirka 6 MSEK. Förvärvet är inkluderat i räkenskaperna per den 1 december 2024. Förvärvsrelaterade kostnader om ca 200 TSEK ingår i koncernens resultat. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill. Förvärvsanalysen kan komma att justeras under en tolv månadersperiod. Förvärvens preliminära effekter på koncernens tillgångar och skulder redovisas nedan.

<i>Belopp i TSEK</i>	Skårebo Energi AB
<i>Tillgångar och skulder i förvärvade verksamheter, verkligt värde</i>	
Materiella tillgångar	371
Nyttjanderättstillgångar	2 098
Varulager	35 873
Kundfordringar	35 401
Övriga fordringar	2 718
Kassa och bank	26 852
Långfristiga leasingskulder	-2 098
Övriga långfristiga skulder	-1 320
Leverantörsskulder	-60 593
Övriga kortfristiga skulder	-22 576
Identifierbara nettotillgångar	16 726
Goodwill	59 247
Total köpeskillning	75 973
<i>varav via kontant</i>	20 000
<i>varav via emission</i>	10 000
<i>varav skuld</i>	12 168
<i>varav villkorad tilläggsköpeskillning</i>	33 805
Likvida medel i förvärvade verksamheter	-26 852
Påverkan på kassa och bank	6 852

2023

Den 23 maj 2023 förvärvade Sustainion Group genom dotterbolaget EWF Eco AB 98,44 procent av aktierna i belysningsföretaget Leading Light AB. Förvärvet gjordes genom två reverser om totalt 6 890 764 SEK. 3 937 580 SEK betalades, som en kombination av kontant betalning om 2 795 858 SEK och aktier från en riktad nyemission i Sustainion, beslutad enligt årsstämman bemyndigande till styrelsen, om 1 141 722 SEK till kursen 1,15 kronor per aktie. I samband med förvärvet gjorde EWF Eco ett aktieägartillskott om 2 953 185 SEK till Leading Light. Resterande 2 953 185 SEK till säljarna betalas förutsatt att Leading Light senast 2026 återbetalat aktieägartillskottet från EWF Eco.

En del av köpeskillingen i förvärvet av Leading Light AB består av villkorad köpeskillning. Denna tilläggsköpeskillning är rörlig och baseras på Leading Light AB:s EBIT-utveckling under år 2023 – 2025. För tilläggsköpeskillingen kan säljarna enligt önskemål och årsstämman bemyndigande välja att erhålla denna kontant eller med aktier uppgående till ett värde om max 9 843 949 SEK, odiskonterat belopp. Totalt belopp som kan komma att utbetalas ligger i intervallet 0 till maximalt 9 843 949 SEK, odiskonterat belopp. I och med att de aktier som eventuellt kommer att emitteras som betalning av villkorad köpeskillning är ett variabelt antal aktier så redovisas åtagandet som en finansiell skuld, som värderas till verkligt värde vid varje balansdag. Verkligt värde av villkorad köpeskillning har vid förvärvstidpunkten uppskattats till 7 647 TSEK. För ytterligare beskrivning om tillämpad modell för värdering av villkorade köpeskillningar till verkligt värde se not 6 nedan.

Leading Light är ett förvärv inom området Smart City och gör att EWF Eco som återförsäljare kan bredda sitt erbjudande till alla befintliga och nya kunder. Synergierna mellan EWF Eco och Leading Light är goda och båda bolagen jobbar med samma kundtyper. Leading Light omsatte 2022 ca 12,5 MSEK med ett EBITDA om ca 1 MSEK och har 5 anställda. Förvärvet är inkluderat i räkenskaperna per den 31 maj 2023.

Förvärvsrelaterade kostnader om ca 200 TSEK ingår i koncernens resultat. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Fastställande av slutlig förvärvsanalys avseende tidigare förvärv

De upplysningar om preliminära förvärvsanalyser som lämnades om rörelseförvärv i årsredovisningen 2023 har inte justerats under perioden. Förvärvsanalys nedan är fastställd.

Belopp i TSEK	Leading Light AB
<i>Tillgångar och skulder i förvärvade verksamheter, verkligt värde</i>	
Immateriella tillgångar	3 021
Materiella tillgångar	164
Nyttjanderättstillgångar	1 362
Varulager	3 731
Kundfordringar	302
Övriga fordringar	2 584
Kassa och bank	-4 425
Långfristiga leasingskulder	-1 110
Övriga långfristiga skulder	-861
Kortfristiga leasingskulder	-252
Leverantörsskulder	-1 532
Övriga kortfristiga skulder	-1 551
Identifierbara nettotillgångar	1 433
Minoritetsintresse	-22
Goodwill	13 127
Total köpeskillning	14 538
<i>varav via kontant</i>	<i>-2 796</i>
<i>varav via emission</i>	<i>-1 142</i>
<i>varav skuld</i>	<i>-2 953</i>
<i>varav villkorad tilläggsköpeskillning</i>	<i>-7 647</i>
Likvida medel i förvärvade verksamheter	-4 425
Påverkan på kassa och bank	-7 221

NOT 31 avstämning IFRS till nyckeltal

Sustainion använder sig av finansiella mått som i vissa fall inte är definierade av IFRS utan är så kallade alternativa nyckeltal. Syftet är att ge ytterligare information som bidrar till en bättre och mer renodlad jämförelse av utvecklingen från år till år. Sustainion definierar sina nyckeltal enligt nedan. För definitioner av nyckeltal se Definitioner på sidan 64 i denna rapport.

Belopp i TSEK	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Nettoomsättning föregående år	170 502	146 829
Nettoomsättning i förvärvade bolag föregående år, för period före förvärvstillfället	2 900	6 127
Nettoomsättning i förvärvade bolag föregående år, inklusive nettoomsättning i förvärvade bolag före förvärvstillfället (A)	173 402	152 956
Nettoomsättning innevarande år	189 056	170 502
Nettoomsättning i förvärvade bolag innevarande år, för period efter förvärvstillfället	-21 319	-8 500
Nettoomsättning innevarande år exklusive nettoomsättning i förvärvade bolag efter förvärvstillfället (B)	167 737	162 002
Organisk tillväxt (B - A)	-5 665	9 046
Organisk tillväxt, % (B - A)/A	-3,3%	5,9%
Rörelseresultat (EBIT)	7 778	5 863
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	15 473	14 631
EBITDA	23 251	20 494
EBITDA-marginal, %	12,3%	12,0%
Eget kapital	100 625	107 593
Balansomslutning	368 343	254 828
Soliditet, %	27,3%	42,2%
Omsättningstillgångar	155 549	98 260
Varulager	-68 884	-38 752
Summa omsättningstillgångar exklusive varulager	86 665	59 508
Summa kortfristiga skulder	155 376	76 137
Kassalikviditet %	55,8%	78,2%
R12 EBITDA justerat för proforma räkenskaper för förvärvade verksamheter	38 769	20 665
Långfristiga leasingskulder	46 124	49 287
Långfristiga räntebärande skulder	23 585	10 987
Kortfristiga leasingskulder	9 015	8 840
Kortfristiga räntebärande skulder	33 254	27 371
Summa skulder	111 978	96 485
Kassa och bank	-23 760	-15 932
Nettoskuld	88 218	80 553
Nettoskuld/Justerad EBITDA	2,3x	3,9x

Styrelsens intygande

Styrelsen och verkställande direktören intygar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS så som de har antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och resultat. Moderbolagets redovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av Moderbolagets ekonomiska ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och Moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och Moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör Moderbolaget och bolagen inom koncernen. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 23 april 2025. Koncernens resultat- och balansräkning och Moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 21 maj 2025.

Den dag som framgår av respektive befattningshavares elektroniska underskrift.

Magnus Greko

Styrelseordförande

Ewa Linsäter

Styrelseledamot

Göran Nordlund

Styrelseledamot

Henrik Pålsson

Styrelseledamot

Carl Schneider

Styrelseledamot

Anna Skarenhed

Styrelseledamot

Brodde Wetter

VD

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift.

Frejs Revisorer AB

Jonas Hann

Auktoriserad revisor

Revisionsberättelsen

Till bolagsstämman i Sustainion Group AB

Org.nr 556405-9367

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Sustainion Group AB för räkenskapsåret 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 23-60 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-22. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Sustainion Group AB för räkenskapsåret 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den dag som framgår av min elektroniska underskrift.

Frejs Revisorer AB

Jonas Hann.

Auktoriserad revisor

Definitioner

Sustainion använder sig av finansiella mått som i vissa fall inte är definierade av IFRS utan är så kallade alternativa nyckeltal. Syftet är att ge ytterligare information som bidrar till en bättre och mer renodlad jämförelse av utvecklingen från år till år. Sustainion definierar sina nyckeltal enligt nedan. För avstämning av alternativa nyckeltal, se sida 59.

Nyckeltal	Definitioner
EBITDA	Rörelseresultat plus av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.
EBITDA-Marginal	Rörelseresultat plus av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar (EBITDA) i förhållande till nettoomsättningen.
Rörelseresultat (EBIT)	Rörelsens intäkter minus rörelsens kostnader.
EBIT-Marginal	Rörelseresultatet i procent av nettoomsättning.
Kassalikviditet %	Omsättningstillgångar minus lager, i förhållande till kortfristiga skulder.
Nettoomsättningstillväxt %	Förändring i nettoomsättning i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden, föregående år.
Nettoskuld	Räntebärande skulder vid årets utgång minus likvida medel.
Nettoskuld/Justerad EBITDA	Nettoskuld i förhållande till EBITDA för rullande tolv månader ("R12" där förvärv som gjorts under de senaste 12 månaderna har inkluderats som om de varit en del av koncernen under hela perioden.
Organisk tillväxt %	Nettoomsättningstillväxt justerad för nettoomsättning hänförlig till förvärvad och avyttrad verksamhet. Förvärv justeras genom att exkludera nettoomsättning för förvärv under perioden samt inkludera nettoomsättning hela perioden för de förvärv som har gjorts föregående år och som inte har konsoliderats under hela perioden föregående år.
Resultat per aktie före utspädning	Periodens resultat i relation till Bolagets vägt genomsnittligt antal utestående aktier.
Resultat per aktie efter utspädning	Periodens resultat i relation till Bolagets vägt genomsnittligt antal utestående aktier justerat för tillkommande antal aktier för optioner med utspädningseffekt.
Soliditet	Eget kapital i procent av balansomslutning.



**SUSTAINION
GROUP**

SUSTAINION GROUP AB

Uggledalsvägen 45,
SE-427 40 Billdal

www.sustainion.se